

# 县级供电企业安全管理存在的问题及对策研究

## Problems and Countermeasures in Safety Management of County-level Power Supply Companies Research

杨力<sup>1</sup> 刘军<sup>1</sup> 成先平<sup>2</sup>

Li Yang<sup>1</sup> Jun Liu<sup>1</sup> Xianping Cheng<sup>2</sup>

1. 荆州三新供电服务有限公司公安分公司 中国·湖北 荆州 434300

2. 荆州三新供电服务有限公司石首分公司 中国·湖北 荆州 434300

1. Jingzhou Sanxin Power Supply Co., Ltd. Gonggan Branch, Jingzhou, Hubei, 434300, China

2. Jingzhou Sanxin Power Supply Co., Ltd. Shishou Branch, Jingzhou, Hubei, 434300, China

**摘要:** 县级供电企业承担着保障电网安全高效可靠运行的职责, 对社会建设有重要的作用。但随着供电企业逐渐发展, 其安全管理过程中暴露许多问题, 影响着供电企业的发展, 应该及时发现问题, 解决问题, 保障供电企业可持续发展。

**Abstract:** County-level power supply enterprises are responsible for ensuring the safe, efficient and reliable operation of the power grid, it plays an important role in social construction. However, with the gradual development of power supply enterprises, many problems are exposed in the process of safety management, which affects the development of power supply enterprises.

**关键词:** 供电企业; 安全管理; 问题; 解决对策

**Keywords:** power supply enterprises; safety management; problems; solutions

**DOI:** 10.12346/peti.v4i4.6991

## 1 引言

随着社会的发展, 中国人民的生活水平不断提升, 在社会生产中, 离不开电力资源, 电力企业是保障中国安全生产的重要基石, 有助于为社会生存与发展提供资源支持。安全管理在电力企业发展过程中起到不可忽视的作用, 高效、有序的安全管理能够推动电力企业可持续发展。因此, 作为县级供电企业, 应掌握电力企业安全管理的具体概念, 不断提高电网与电力供电设备的可靠性, 做好安全预防工作, 加强科学管理。但目前县级供电企业安全管理中, 仍然存在较多问题, 影响着企业发展, 基于此, 论文分析县级供电企业安全管理存在的具体问题, 提出相关解决策略, 以期促进县级供电企业长效发展。

## 2 县级供电企业管理的现状

县级供电企业承担着整个县级安全用电的职责, 是当地

的用电命脉。随着社会的发展, 社会生产用电需求量日益剧增, 增加县级供电企业的管理难度, 安全管理问题被大部分县级供电企业关注。安全管理关系着企业的生存和发展, 加强安全管理可以为县级供电企业的可持续发展奠定基础。但目前县级供电企业在经营过程中, 存在较多问题, 影响了供电企业的管理水平, 为此, 应该加强县级管理工作的各项内容研究, 尤其是县级供电企业安全管理中存在的问题, 解决各种突发状况, 提高管理水平是保障供电企业稳定发展的主要途径。县级企业想要在供电市场中立住脚跟, 需要加强安全问题预防, 采取科学的管理措施, 建立安全生产长效机制<sup>[1]</sup>。当前县级供电企业在体制改革后, 其安全管理范围扩大, 增加管理难度, 对管理人员的工作意识提出更高的要求, 且目前安全管理过程中隐患较多, 使电力企业安全生产形势不容乐观。因此应该根据县级供电企业当前的具体问题具体分析, 针对性提出解决对策, 消除各类安全隐患。

【作者简介】杨力(1979-), 男, 中国湖北荆州人, 从事农网配电研究。

### 3 当前县级供电企业安全管理存在的问题

县级供电企业安全管理存在的问题可以从人、设备、制度角度进行分析,因为电力系统管理具有整体性,想要提高供电企业安全管理的效果,应明确当前供电企业安全管理中人、设备、制度中所存在的问题,才能针对性地提出解决对策,偏废任何一个方面都会影响供电企业安全管理的效果。

#### 3.1 企业工作人员整体素质亟待提高

##### 3.1.1 一线员工缺乏专业培训

供电企业发展过程中,人为因素对企业发展的影响并不小于设备与管理制度,甚至说,人在安全管理中起着更关键的作用。且近年来供电企业发生的安全事故大多数均由认为因素造成,因此,应该对此着重分析。首先当前县级供电企业位于一线的工作人员素质整体偏低,分析原因为当前大部分县级供电企业的在岗员工已经满编,大多数员工年龄整体偏大,导致在编工作人员整体文化素质较低,加之新入职的一线员工较少,最后导致供电企业员工素质参差不齐。除此之外,大部分一线员工在职时间长,工作经验丰富,因此在进行相关操作时多凭自己的主观经验完成,缺少系统正规的电工业务知识学习,加之年龄偏大,较少学习现代电子化与自动化技术知识,专业化知识储备不足<sup>[2]</sup>。但是当前计算机技术发展迅速,能够为人们工作提供便利,在县级供电企业中也有重要运用,可以充分利用电子计算机技术在变电、调度以及配网多种工作中实现更高效的操作,例如自动化控制与远程控制,且目前电网技术逐渐复杂,对技术人才的要求越来越高。当运企业中业务素质较低的一线电工无法掌握新技术,难以应对更高难度的操作技术,从而对企业的安全生产管理产生不良影响。不仅是电工的专业素质会影响到企业的安全生产管理,员工在操作过程中并未严格按照相关要求操作,也会导致安全管理问题。

##### 3.1.2 企业管理者形式化严重

企业管理人员的综合素质影响着管理效率,综合素质包括管理人员的管理理念、管理方法,但是大部分管理人员的管理方法形式化过于严重,导致管理整体效率较低。在市场经济中,县级供电企业占据重要的地位,是当地生产生活用电的支柱,但由于缺乏外部竞争,没有外部压力,使县级供电企业的管理人员不重视安全管理,管理流于形式与表面,并未真正为企业安全管理制定切实可行的对策,在安全管理与经济发展面前,部分管理人员甚至为了企业的经济利益直接忽视企业的安全生产管理,从当前发展来看,企业的经济效益得以提升,但是从长远来看,并不利于企业可持续发展。此外,县级供电企业中层管理人员日常工作任务多,接到上层领导布置的安全生产管理任务,会充分考量任务是否能够带来一定的经济效益,若安全生产并不会产生直接的经济利益,会将安全生产纳入软指标,将企业发展重点放在企业的生产上面,从而忽视企业的安全生产管理,所以,大部分县级供电企业的安全生产管理的积极性较低。

##### 3.1.3 企业安全管理意识不足

一线员工缺乏安全教育宣传,安全意识薄弱,在没有监督的情况下,导致安全管理问题发生概率上升。具体与一线员工素质、企业管理人员安全意识、管理制度相关,企业管理人员重视生产过程,在安全管理上通常采用粗放式的管理措施,并未充分发挥出管理的效果,由于对安全管理的忽视,导致员工并不重视工作安全,表现为安全意识淡薄,安全责任心不足,存在“口头行动派”的现象,行动力较差,自我保护能力不足,在作业过程中,并未严格遵守标准化作业流程,存在严重的“侥幸”心理,甚至年龄较大的员工存在盲目骄傲和厌烦的情绪,导致企业工作过程中时常出现习惯性违章现象<sup>[3]</sup>。在作业过程中,并未正确使用安全器具,导致安全事故频发,严重危害人的生命财产安全,造成电网及输变电设备损坏,这都是因为企业管理人员与一线员工安全意识薄弱所导致的后果,一旦疏忽将会造成不可挽回的损失。

#### 3.2 未有效管理电力设备

县级供电企业为农村改造电网时会更换部分设备,使农村部分电力设备成功实现统一化、电子化以及远程化,提高当地电力设备的整体健康水平,但在电力设备管理上仍然比较落后。一方面,并未提前做好事故预防措施,县级大部分电力企业通常在发生故障后才会进行检修。例如,当前农村供电网络覆盖率已经大幅度提升,遍及乡镇村户,覆盖面积广,但是电网设置十分分散,且电网周边环境较差,杂草覆盖多,并未打整。严重缺少保护措施,不利于安全管理。部分地区的高低压线路下面并未定期进行清理,树木丛生具有较大的安全隐患,少数与高压线距离较短,中间并未在设置安全防护,十分危险。大部分县级的供电企业缺少相应的设备管理制度,缺乏管理专员定期清除乡镇电网附近的障碍,为后续的安全管理留下安全隐患。暴露的高低压线一旦遇见恶劣天气,加之缺乏安全措施会发生接地从而出现短路的现象,部分乡下的区域小,且部分线路廊道十分狭窄,一旦出现树枝断裂的现象,可能会损坏输电线与电线杆,为县级供电企业造成更加严重的经济损失。且设备缺乏有效科学的管理措施,降低了电网设置的可靠性与安全性,导致安全事故的发生频率上升,一旦出现安全事故企业将需要耗费更多的人力、物力维修,为了考虑企业长远发展,电力设备管理制度制定非常重要。

#### 3.3 尚未健全安全管理体系

管理人员缺乏安全管理意识,未健全安全管理体系,企业生产经营过程中,管理流于形式,存在较多漏洞,部分企业管理制度与企业的管理方法不相符,影响产生安全管理效果。首先企业的安全生产管理职责并未落实到个人,供电企业采用粗放式的管理方式,职责并未详细划分,每个部分的安全生产职责尚未明确,综合管理与各分项管理关系十分混乱,职责不清,一旦发生安全管理问题,难以追责。其次,尚未落实安全措施,县级供电企业在生产作业中应该严格遵循两票三

制标准化作业程序,同时重视作业过程中存在的危险点,将工作完全落实。但是当前大部分企业未能落实安全措施,从而影响了安全管理。最后企业缺乏有效的安全监督制度,监督机制有助于提高工作人员的工作积极性,提高工作效率,尤其是工作量较大的作业中,安全监督制度十分必要,有利于保障企业安全管理工作有序开展,但是当前县级供电企业缺乏安全监督机制,人员配置不足,及时企业中设置安全监督机构,但是形同虚设,大部分企业将重点放在制定安全措施上,而安全措施是否落实,企业并未深究<sup>[4]</sup>。县级供电企业的供电所地处偏远,周围环境复杂,存在较大的危险性,导致安全监督措施落实更加困难。

## 4 县级供电企业安全管理中问题解决对策

论文针对县级供电企业安全管理中存在的、人、设备、制度三方面问题提出针对性的解决措施。

### 4.1 深化安全教育,提高员工素质

定期开展安全业务培训,为一线员工开展相关安全业务知识学习培训,并进行考核,考察员工的学习情况。县级供电企业应按照中国对电力作业操作相关安全规章制度与安全操作手册中的规定,结合企业所在地区情况,因地制宜地制定安全规章制度。重视企业在生产作业中容易忽视的安全措施,制定管理措施。安排员工定期学习安全规章制度,常见的安全规章制度有两票三制/危险点分析。开发学习系统,教会员工在线上自行学习,了解安全基础操作后,对操作安全性进行基本评估,切实提高工作人员的安全业务素质。为了全面提高员工的综合素质,可定期考核员工掌握安全规章制度的程度,并纳入与员工的年度绩效考核中,与员工的工资、福利挂钩,有利于提高员工学习安全制度的积极性。企业管理人员应该自我学习,提高管理意识,消除管理形式化,定期开展员工安全教育工作,与员工共同学习,在企业中树立良好的安全理念,将安全放在生产经营的第一位。通过会议、讲座以及安全评比等活动增加安全教育的次数,不断提高员工的安全意识。例如,在企业中开展“安全月”活动,提高安全教育的宣传作用与教育作用。

### 4.2 强化设备管理细则,加强电力设备保护

电力设备管理不当增加安全问题的发生概率,提高电力设备的整治力度,积极维护电力设备,有利于提高电力设备的整体健康水平。当前中国乡村地区用电量逐年上升,用电负荷的急剧增长,大部分电力设备难以承受农村的用电负荷,长期处于满载与超负荷运转状态,为此县级供电企业应该适当增加新的电力设备,针对电网设置不合理,未定期清理电网周围环境的问题,应该安排专人定期检查清理环境,同时为保护电力设备的运行能力,需要及时更新和定期检修,并安排专业人员对电力设备的运行状况进行评估与分析,做好安全问题的预防,一旦发现问题需要及时解决,避免存在安全隐患。同时为了进一步保障电力设备的运行能

力,企业可制定相关的安全问题防范措施和事故预案,认真修改制定设备管理中的每一条管理细则。企业维修人员应仔细检查开关、保护、自动化检查细则,检查过程中,发现不完全的地方,需要完善检查的步骤,加强人员配置。部分企业可能受到多方面条件的限制,无法定期检查强化细则,这部分企业可以每年定期检查企业的人力、物力。

### 4.3 健全安全管理制度,提高安全管理水平

为细分安全责任,落实安全生产主体责任,县级供电企业应尽早健全安全管理规章制度。首先,企业的管理人员应清楚地掌握当前企业安全管理的具体状况,并及时分析安全管理中的存在问题与不足,同时,为将安全责任落在个人,应明确每个部门的具体职责与义务,以此作为后续制定相关管理制度的主要依据,安全管理意识非常重要,因此,企业应该做到安全管理常态化。其次要建立安全负责制度,企业各部门机构行政将成为安全负责制的载体。企业个部门应该在内部再次制定部门独立的责任制度,将责任具体到每一个员工,并签订安全责任书,一旦出现安全管理问题,可为后续的追求提供依据。同时企业通过目标管理,将大责任层层分解,全面细化,有利于提高企业安全管理工作的效率。最后,强化安全监督与考核力度,当企业安全监督人员数量不足时,企业需要调动人力资源,设置专门的,具有一定的权力的安全监督机构对企业安全管理进行监督,选择高素质的安全监督人员,有利于帮助企业及时发展生产经营中存在的安全隐患,一旦出现安全隐患,工作人员能够在第一时间发现其中所存在的安全隐患。为了保障监督人员的监督效果,需要注重加强监督人员的权威性,尤其是在监督检查过程中意见的权威性,当工作人员提出问题后,需要及时处理<sup>[5]</sup>。为进一步规范监督工作的流程,可以采用监督检查表的方式,要求监督人员有序开展监督,切实提高安全监督的效率与质量。

## 5 结语

中国县级供电企业安全管理中存在较多问题,影响着企业的发展,为了促进企业可持续发展,应及时针对安全管理问题采取相应的解决对策,不断提高企业的总体素质,推动企业向着健康方向发展。

## 参考文献

- [1] 车敏,周文斌.关于供电企业安全管理存在的问题及对策的分析[J].电力设备管理,2019(2):92-94.
- [2] 孙亚,李晓宁.牢牢守好安全生产“责任田”——国网河南沁阳市供电公司安全管理侧记[J].农电管理,2022(9):71-72.
- [3] 陈泉,杨晓波.“千里眼”监视之下供电所如何提升安全管理从而实现“破”局[J].农电管理,2022(7):71-72.
- [4] 王光明.“零目标”七色安全管理法 创造者:国能神东煤炭集团供电中心保德供电区[J].班组天地,2022(2):25-27.
- [5] 葛亮,牛玉娜.“心动能”安全管理法 创造者:国网山东省电力公司青州市供电公司变电运检中心[J].班组天地,2021(9):21-23.