

电力物资管理工作中存在的问题及其对策

Problems and Countermeasures in the Management of Electric Power Materials

胡元凯

Yuankai Hu

国网安徽省电力有限公司培训中心 中国·安徽 合肥 230022

State Grid Anhui Electric Power Co., Ltd. Training Center, Hefei, Anhui, 230022, China

摘要: 电力物资管理的重点内容主要是对物资管理的安全和进度及其效益管理。为确保顺利安全地进行供电管理工作,还必须对物资管理工作予以全面重视。由于受一些客观原因影响,当前电力企业在物资管理中还存在较大不足,严重阻碍了电力企业的稳定发展。

Abstract: The key content of power material management is mainly the safety, progress and benefit management of material management. In order to ensure the smooth and safe power supply management, we must also pay full attention to the material management. Due to the influence of some objective reasons, the current power enterprises still have great deficiencies in material management, which seriously hinders the stable development of power enterprises.

关键词: 电力物资管理; 存在的问题; 对策

Keywords: power material management; existing problems; countermeasures

DOI: 10.12346/peti.v4i3.6711

1 引言

伴随着中国经济体制的不断完善,致使电力企业内部竞争加大,对电力企业转型的全面工作提出了挑战,但也提供了转型机遇。要在市场中拔得头筹,就必须对核心管理即物资管理工作加以有效完善,进而减少投资成本,提高供电可靠性,以及增强公司的市场竞争力,从而达到公司长期保持稳定的良好经营宗旨,论文针对电力公司物资管理方面现下面临的各种困难以及处理措施展开分析探讨。

2 电力物资管理工作的特点

2.1 物资供应特征

电力公司的物资供应不同于其他普通物资供应机构,在本质上存在着很大的差异,因此电力供应和社会供电之间存在着直接联系。当物资发生不足后,将给电力公司的工作造成直接冲击,进而导致供电不足的情况产生。这些情况不只会对客户的日常生活造成麻烦,而且对社会的生存和工作都将带来不利影响。所以,供电公司要保持其及时性,要对

货物充足进行合理保证,并根据其需求对货物进行有效的补偿。

2.2 物资供应的复杂性

导致物资供应具有复杂性的重要因素,是由于供电物料的购买和运送及其管理这些事情都不能由某个单位管理,而且是由各个单位相应控制的。因此物资的供应复杂性主要包括供电的工业设备及其生产技术这两个层面。由于用于供电的工业设备都具有一定精密度而且专业化性强,因此不管在管理当中还是后期维修当中都要求专门的人员加以管理使用。此外,也因为在中国具有制造供电设备资格的工业公司相对较少,因此一旦发生工业设备严重受损的状况时,后期维修作业也就很难有效开展。

2.3 物资供应需及时

所谓的物料管理工作,简单地说是一种流程是确定企业计划的情况下,对企业活动所需要的物料实施管理工作的流程。因为电力企业上班环境与人类日常生活中有着千丝万缕的联系,所以它的工作特点具有产电、供水、用电在一起工

【作者简介】胡元凯(1977-),男,中国安徽黄山人,本科,工程师,从事电力通信及物资管理研究。

作的这一特征。要想实现这一特征，还需要物质的储量够丰富，因此如果存在物质储量不够的状况，人类的日常电力也就不能得以保证，就可能产生了停电等的社会现象^[1]。

2.4 物资管理具有统一和分散的特点

因为其作业的特点，所以在进行工业生产的过程中，一次投资很多。因此在生产用电的过程中又需要一次给用电，这就需要电力企业在制造、服务和调度管理方面的统一性。之外，能源企业转制在物资保管方面存在整体性与分散性相结合的特殊性。针对能源企业转制的连续性这一特性，公司还要配备专门的设备维护管理人员定期对企业实施定期维护，保证设备的正常运行。

3 电力物资管理的意义

供应策划、组织与管理等具体的程序是物资有效管理的关键。搞好物资管理工作，促进物资的合理利用，有助于节省物料，改善质量，减低成本，加快资金周转，增加公司收益方面有着很大意义。电力行业在电能成本和材料成本及对基建项目投入上都占有着很大的比重。同时，为了完成产品的制造质量和消费安全对电能品质的保证也有着关键意义，在材料的选用与配合上对一般建筑工程公司也提出了更高的要求。

电力行业的物料指供电生产活动所需的必要储备，这种物料有助于日常生产的管理、规划和管理等。电力管理工作，是一项科学、全面、精细的管理工作，是电力行业生产管理活动的一项重要环节，是整个电力行业生产管理过程中密切相关的重要内容。如果搞好了该项管理工作，就能够极大地提高用电生产的效率，对加快企业资金周转，降低生产成本，节省资源和合理利用能源的发展有着十分重大的意义^[2]。

4 电力物资管理工作中存在的问题

4.1 采购管理不充分

中国电力公司物资管理系统中的采购层面是个相当大的系统，现阶段许多电力公司面临的管理制度不完善的情况，他们的采购通常比较随意，无法按照公司的实际现状和业务需求选用合理的物资。有时采购的物料过大，放在库房浪费了存储空间，有时生产的物料无法保证电力公司的生产。一旦购买的材料无法达到电力行业的要求，则会在较大程度上损失另一项投资，对能源公司转型的质量问题也无法有效避免。由于采购管理系统各个单位间没有关系，不能相互配合实现供应管理的优化。

4.2 对物资仓储分类不明确，管理不充分

由于电力企业所要求的物品都是十分丰富的，所以对于购买的数量和购买的金额来说都是一个不小的花销。所以很多电力行业企业为管理好这种物品，就采用了分类存放的管理方式。不过因为对分类仓储管理并没有相应的经验，因此无法做到管理全自动化，而且往往还会产生很多纰漏，造成

管理分类不清楚不完整等。

4.3 对于电力企业物资不能充分利用

现阶段很多电力企业都面临资金占用效益降低的情况，由于每年对电力企业实行相应的支出审核或者费用计划，使得不少公司在审核和计划费用的时候有隐瞒。为满足考核的具体要求，有些公司经常需要大规模使用一些设备物料，物料没有利用在耗费巨大空间的时候，还花费了巨大的人工资金，对电力企业发展造成了不可避免的影响。

5 加强电力物资管理工作的对策

5.1 创建健全的采购机制

电力企业需制定健全的采购机制，继而使物资管理得到有效加强。在此过程中，电力企业必须与质量合格且价格合理的供电公司形成长久稳固的合作伙伴关系。首先，在挑选物资供应公司时候，不要单纯地只关注于物资样品数量和价格，而需要结合厂商的社会口碑，选择有一定信誉度的企业进行合作。在物料入库时，公司要对物料进行检查，以确保供货公司提交的物料达到公司的实际产品使用标准。其次，在生产电能的过程当中要有效协调各部门之间的沟通交流，保证每个部门均了解物资储备数量，再与企业自身的生产情况相结合，制定出合理的采购计划，最大程度避免物资短缺或过多的情况发生。最后，在物资的储藏管理中，要保证无论是出库还是入库均需要记录在册。与此同时，在采购物资时所产生的相关费用也要进行相关记录，并定期展开相关信息的核查工作^[3]。

5.2 提高供应商和需求商的合作意识

企业与需求者双方的协作能力的增强，能够在一定程度上提高合作各方工作的责任心，降低由于操作中的疏漏所造成的资金损失。协作意识的增强也能够保证客户的售后得到满意的处理，那么也能够大大减少坏损的电子产品的报废。协作关系的增强，在一定限度范围内就能够实现知识与资金的共用，拓宽了公司面向客户的领域。

5.3 引入信息技术

随着信息化发展社会的不断深入，只有熟练使用现代信息化发展科学技术的行业公司，经济才能取得长远持续发展。而作为电力行业公司，就必须在物资管理工作中，通过主动引入现代信息科学技术，来提升物资管理工作的品质和效能。首先，电力行业公司要加强人力、物力、财力方面的支持力量，以做到公司内部无线网、局域网的全覆盖，为物资管理，提供了更多的方便。其次，电力行业还要积极地与信息科技企业的工程技术人员，形成长期的合作伙伴关系。要根据电力行业的实际状况，积极开发相关的物质应用软件、管理系统和网络平台，从而引导物质管理者的积极投入。利用信息化管理的应用技术，来实现信息的数据共享，实现对物料的全方位信息管理，确保物料信息管理工作的精确和全面，来提升物资的利用效益。最后，还必须注意对应用软

件操作系统的定时更新,对硬件的经常维修与检测,才能使得信息化管理,一直保持着稳定的工作态势。同时还需要物料管理者,做好对数据信息安全的保护工作,避免信息流失和泄漏,来促进物资管理的发展步伐^[4]。

5.4 加强物资计划管理,调控商品供求

强化物资采购计划管理,是当前的物资管理工作的关键环节。货物采购计划必须严格按照能源企业发展转型中每年的产出情况和投入状况进行宏观控制,使所有货物的购买发放消耗以及储存等情况都在计划中有所反映,加强对货物购进的项目控制、定额管理,做到以项目控制采购。采购计划只有从严抓好,才能防止滥采购问题的产生,也才能管理好货物供给进口的质量关、价格关和数量关,也就只能把物资管理归口的工作搞好了,物资管理对能源企业发展所起到的效果才更有保证。

5.5 物资必须坚持统一管理,增加透明度

减少物料成本,保证产品需求,是物资供应的总体目标。电力行业必须提高购买透明化,努力做到对物资采购质量严格、过硬,使电力行业挑选到了最好信用的供货商,而通过招标采购则是较好的办法。因为电力行业在平时需要的物料都具有很大的通用性,尤其是在工业生产领域中的技术改造、检修、保养以及基建工项目需要的物料,都能够利用大规模招标采购取得最大价值差效果。利用批量采购,就可以大幅降低了采购费用,降低了成本,也无形中增加了电力行业效益。通过集中购进,将仓库统一集中管理,减少了存货的重复问题,流动资金得以灵活周转,也给公司减轻了重复纳税的压力。

5.6 健全监管制度与完善供应商考核激励机制

电力物资监管部门设立定期的物资供应分析制度,完善物资管理系统,以实现咨询、谈判、购销等各阶段的监控记录,另外,对购销流程的监督也应建立健全,一是能够防止购销流程中的暗箱操作现象;二是能够有效了解交易情况,切实实现交易过程中的公开、公正、公平;三是及时对材料供应中存在的缺陷作出修正,进而完善供应活动,在

各个领域帮助电力企业降低成本;四是有一个健全的考核制度和相应的诚信档案,便利了供应单位清除不符合要求的供货商,更便于对供货商实施资质审核。

5.7 保证物资管理的针对性

由于电力企业所涉及的基础工作项目相对复杂,物资管理系统相对庞大。如果电力企业的物资管理不能达到正常合理的状态,那么这些都可能导导致电力企业物资管理出现问题。基于此,需要在各种信息网络系统的支持下,全面展现电力企业的物资采购渠道和具体需求,加强各种信息的收集和整合。在拓宽电力企业物资管理信息化模式和应用范围的前提下,确保电力企业物资采购的针对性,从而有效降低物资管理难度,避免外部环境因素对物资管理过程的干扰。根据各项目的具体需求,不仅可以增强电力公司物资供应链的针对性,还可以实现电力公司物资信息服务平台与电力公司物资管理信息平台的对接。突出了各种数据和基础信息对电力企业物资管理的影响和作用,实现了电力企业内部资源配置利用率最大化的目标。

6 结语

电力物资管理,对供电企业的发展来说,有着很大的影响含义。电力公司必须强化对电力公司物料的管理,有效克服物料管理工作中出现的缺点和问题,进一步有效优化电力公司物料机制,进而达到成本的最小化,推动电力公司的持续发展。

参考文献

- [1] 席勇.浅谈电力物资管理工作中存在的问题及其对策[J].商业文化,2020(30):82-83.
- [2] 王学芳,吕文丽.电力物资管理工作中所面临的问题及其对策[J].民营科技,2018(5):164.
- [3] 杨剑滨.电力物资管理工作中存在的问题及其对策分析[J].科技创新导报,2018,15(14):187+189.
- [4] 王贵芳.电力物资管理工作中所面临的问题及其对策[J].中国高新区,2018(3):216.