

电力施工技术工程管理存在的问题及应对策略

Problems Existing in Electric Power Construction Technology and Engineering Management and Their Coping Strategies

陈泽洪

Zehong Chen

郑州祥和集团有限公司登封分公司 中国·河南 郑州 452470

Dengfeng Branch of Zhengzhou Xianghe Group Co., Ltd., Zhengzhou, Henan, 452470, China

摘要: 随着社会的发展,对能源的需求与日俱增,所以提高电力系统的施工技术水平就显得十分的重要。随着电网技术的发展,对建筑工人的工作提出了更高的要求。随着国家对电网投资的不断增加,各电网纷纷进行了适应新形势的更新和改造,从技术层面上提升了电网技术,保证了电网运行的可靠性和安全。只有这样,我们才能保证人民的生活正常。然而,在实际工程中仍有一些问题值得广大管理者注意。论文将从电力施工技术工程管理存在的问题进行分析,进而提出具体的应对策略。

Abstract: With the development of the society, the demand for energy is increasing, so it is very important to improve the construction technology level of the power system. With the development of power grid technology, higher requirements are put forward for the work of construction workers. With the continuous increase of national investment in the power grid, the power grid has been updated and transformed to adapt to the new situation, improving the power grid technology from the technical level, and ensuring the reliability and safety of the power grid operation. Only in this way can we ensure normal lives. However, there are still some problems in the actual engineering that are worth the attention of the general managers. This paper will analyze the problems existing in the management of electric power construction and engineering technology, and then put forward specific coping strategies.

关键词: 电力施工技术; 工程管理; 问题; 策略

Keywords: power construction technology; project management; problem; strategy

DOI: 10.12346/peti.v4i2.6600

1 引言

目前,中国正大力发展建设技术,特别是在建设电力项目中,为了增强电网整体的稳定运行,必须加强项目的建设。在此形式下,经过技术的持续改善和运用,在电力系统中使用最新技术,让电力系统变得更加的自动化和智能化。随着新技术的不断创新与运用,中国电网的发展将会越来越方便、快捷。提高供电用户的供电质量,保证电网的正常运营。然而,当前,中国对电力项目的管理仍有一些问题,因此应加强有关部门的重视,确保电网运行的安全,降低用电风险。论文就电力建设项目技术管理中遇到的问题和对策进行探讨。论文旨在为中国电网建设企业的管理者和

管理者,提高其经营管理能力,推动中国电网建设进程的发展。

2 电力施工工程项目的特点

2.1 电力施工工程项目的复杂性

电力施工技术工程管理涉及的内容较多,由于其本身的复杂性和特殊性,在施工和管理中要求各工序、各环节之间的协调,在施工前要考虑到施工材料、设备、施工技术等诸多因素。同时,由于建设项目所耗费的人力、物力、资金以及电网的运行安全等诸多问题,都给建设项目的技术实施带来了更大的困难。

【作者简介】陈泽洪(1974-),男,中国河南登封人,工程师,从事电网建设工程管理研究。

2.2 电力施工工程项目的准确性

随着科技的迅猛发展和普及,一些先进的施工工艺和施工装备已被大量运用于发电行业,对于改善电力建设的质量和效益十分有益。比如,在工程建设过程中,可以对其主要的技术指标进行检验,从而确保整个工程的质量和数量。在此大环境下,建设高精度的电力建设是建设工程建设所必需的一种基本特征^[1]。

2.3 电力施工工程项目的周期较长

由于电力建设项目相对于其它建设项目来说,具有更高的可靠性,同时由于对建设方案的各种影响,以及大量的投资,需要在资金、技术、管理等各环节上加大投入,从而保证工程的正常进行,所以在建设过程中要花费大量的时间和精力,工期要更久。

3 电力施工技术工程管理存在的主要问题

3.1 电力工程施工技术交底不全面

电力工程施工技术交底是电力工程施工的主要内容和程序之一,它不仅对实施电力项目的技术实施起着至关重要的作用,而且对实现电力项目的建设和管理也起着十分关键的作用。然而,目前一些电力建设项目在建设过程中并未按有关法规进行技术规范,很多技术规范都是敷衍了事,并未对其进行严格的技术规范。

3.2 电力项目施工中临时工程的管控意识不强

由于目前中国在建设过程中普遍存在着一些问题,但在建设中往往会出现一些疏忽,比如:一是由于缺乏对项目建设的认识,缺乏对项目建设的投资观念,造成了大量的资金投入;二是由于对项目成本的认识不够,造成了项目的成本与现实不符,从而造成了项目的损失;三是有关部门对所需建筑器材的需求不够充分,导致在工程中必须进行临时购置,不仅会耽误工期,还会增加建设费用。

在电网建设中,由于其自身的工作特性,存在较大的风险。然而,在实际工程建设中,许多建筑工人对建设的安全性认识不足。一是由于在建筑工程中的具体操作不够标准;二是因为不懂得在工程建设中应特别留意的问题。因此,工作中有很多的隐患,这会对工程的进度造成很大的阻碍,甚至会造成人员的死亡。究其原因,在于建筑工人缺乏对安全的认识。造成这一情况的原因,主要是因为供电公司对技术工人的素质不高,一些工程项目中,还有一些非专业技术人员参与其中。另外,技术工人对建筑安全知识的欠缺,以及相关部门对其技术工人的培训不够。

3.3 电力施工技术工程管理人员专业水平亟待提高

电力建设项目技术经理的职业素质,对整个项目实施的稳定、高效有着重要的作用。然而,目前中国的许多电力建设技术项目的管理工作还存在着一些不符合工作要求的管理人才。这不仅导致了技术工作中存在的管理错误,而且还导致了在电力项目建设过程中经常会出现违规的操作行为,

从而对电力建设技术项目的工作造成不利的后果。同时,由于电力建设企业技术管理人员的职业素质低下,制约着其在今后的运营中所带来的社会和经济利益^[2]。

3.4 电力施工技术工程管理自身存在的问题

电力工程技术管理工作中自身存在的一些漏洞也同样会造成施工技术工程管理水平低下。比如,没有严格执行作业程序和作业规范,造成工程项目违法行为时有发生。又比如,受主管电力技术主管的技术能力低下、技术手段和技术手段的滞后、对技术规范的认识不够透彻,致使其不能依照规定的规范进行,从而对技术工作质量的提升造成很大的阻碍,从而无法有效地发挥技术管理工作的作用(见图1)。



图1 电力施工工作场景

4 优化电力施工技术工程管理的相关措施

4.1 优化企业工程技术管理流程

随着技术的进步,企业的内部经营制度必须在发展中得到改进和发展,以适应企业发展的要求。就中国现在的电网建设,还有许多的问题,这就要求建筑公司的经理们,要根据这个时期的发展,及时地进行技术的管理,才能确保项目的安全和有效的运转。因此,在项目实施的时候,有关部门必须要提前制定出一套严谨、科学的项目管理程序,并在项目实施的时候,严格地执行项目的程序。

4.2 加强专业化人才队伍的建设

在电力系统的施工过程中,在项目施工中,专业技术人员的素质直接影响到项目施工的质量与效益。因此,在电力工程建设中,必须重视加强专业技术人员的培养。其主要内容包括以下几点:一是加强技术工人的专业化、系统化的训练,提高其工作水平,提高建筑安全的认识。二是要加大对专业技术人才的招募,同时在招聘过程中,要严格遵循专业程序,提高工程师的综合素质。此外,对电力建设技术项目经理队伍的队伍建设也应持续提升。

电力施工技术管理人员的专业素质直接影响工程施工项目的质量。所以,在建设工程建设中,必须加强对以上几个方面的工作,以提升其技术能力和业务能力。例如,在建筑工地上,建筑企业实行一套对技术经理进行的一套工程项目评价体系,以激励技术人员主动提高自己的职业素养。另外,

在施工过程中,也可以针对工程项目的具体情况,进行适当的训练,提高其技术能力。

4.3 完善管理体系,提高管理能力

在工程开展管理的过程中管理体系的确立是十分重要的,它是一个严格的规定和条件,可以使建筑工人的工作得到切实的规范,确保项目的合理、有序地进行。尽管国内许多电力企业都拥有完善的管理体制,由于缺少对电网技术的系统支撑,在具体项目的实施中,由于缺少对电网技术的全面系统的支撑,导致许多部门的管理体系都是空洞的,并没有真正地贯彻到工作中去,无法确保项目的有效运转,而且在建设中会发生一些原本可以规避的、没有必要的问题,导致了一些不必要的损害。因此,在施工过程中,必须有一套科学的施工组织,才能保证施工的高品质和高效率。

4.4 提高施工技术

电力施工工程的安全性与其质量高低都与施工技术和管理人员的素质有着极大的关系。目前,由于中国的技术进步,许多电力项目都在削减人力,而在这种情况下,建筑工人必须要熟练运用新的技术,以提升工人的工作效率。因此,要加强对电力项目的管理,必须从职工的技术着手。有关部门可以鼓励建筑工人们进行经验交流,比如,可以开一个工作会议,由熟练工人讲解建筑技术^[3]。

与此同时,各部门也会进行定期的检查,监督工人们如何提高自己的技术,如果有人不合格,那就进行下一次的训练,然后再进行一次的补考。而且,现在很多新型的建筑设备和技术都在使用,因此建筑工人必须要有创造性的思考,主动地去了解最新的技术和技术,以便适应新的发展趋势,不断地改进自己的建筑技术。另外,在加强对员工的培训和对项目的管理上要重视,在项目的经营过程中要注重对项目的安全控制,避免因追求经济利益而忽视安全。

4.5 完善管理体系

要想提高电力施工工程的管理水平,因此要从源头上构建相应的治理制度,由于电力建设具有技术上的特殊性,而工程的建设项目又比较繁杂,因此在实施过程中,必须要有一个有效的制度来规范和制约施工过程中的各个方面。有关部门必须提前制定完善相关的法规,特别是要落实到工程建设的每一个方面。比如,经理可以将各个工人的责任划分清楚,根据他们的表现,制定相应的奖惩制度,根据他们的技术和工作质量,对他们的工作进行严格的监管,如果技术不过关,就会受到批评和罚款。

另外,执行好的管理制度也很关键,经理必须事先开好管理说明会,把施工的任务交给每个人,这样才能让所有人都重视项目的管理。在进行具体的管理时,也要对设备、技术等各个环节进行严格的控制,确保费用和投资的控制,注重项目的品质。此外,还要加强与建筑工人的沟通,营造一

个良好的工作环境,使全体职工共同努力,提高项目的品质^[4]。

4.6 积极推广使用现代化的项目管理软件

在网络和数字技术快速发展的背景下,工程施工管理系统能够将工程进度、资源限量与资源均衡等有机地整合在一起,从而使工程施工进度规划不再单纯由经理的个人经历和经理的主观判断所左右,而是基于对预定完成的工程量和实际的支配资源(包括人力、财力、物资等资源)的科学合理的制定而得到的。此外,在使用时要小心,操作者的技术能力和软件的运用要相符。所以,在建设过程中,要充分考虑到建设项目的具体需求,以及可利用的人力物力等因素,对其进行针对性的训练,使其更好地实现。

4.7 进行精细化的工程验收

在管理过程中,验收环节是非常重要的,到了最后,有关主管部门要认真地对项目进行检查,特别是要加强对项目的简单性。以项目投资项目的结算为例,经理应事先与财务部的工作人员进行交流,明确预算的编制,以核实基金账目^[5]。如果有什么问题,需要进行深入调查,如果发现问题,那就严肃处理。同时,要督促、检查电力建设项目的竣工情况,对工作表现良好的人员给予奖品、奖金等奖励,对不达标的部分,则要进行整改,确保整体质量,杜绝安全事故发生。

5 结语

在电力施工技术具体管理方面,因此要加强对项目工程的监督与控制,健全的管理制度,加强对工程工人的技术、安全的认识,并对其进行严格的检查,从而降低工程建设过程中的问题,从而使整个工程的工程质量得到有效的改善。针对目前中国的电力建设技术项目建设中存在的几个问题进行了深入的剖析,从而制定出相应的对策。因此,广大的技术人才和管理者都必须提高自己的专业水准,从而促进中国的电力建设技术工程管理工作的持续发展与优化。同时,它还可以保障国家电网的正常运行,为人民群众的供电质量带来更好的保障。

参考文献

- [1] 吴钢.电力系统大修技改工程项目管理模式创新与应用[J].中国设备工程,2018(19):72-73.
- [2] 苏洪涛.电力施工技术工程管理问题探讨[J].商品与质量,2015(42):3.
- [3] 朱延伟.电力工程施工管理中的问题和对策[J].企业改革与管理,2015(24):2.
- [4] 苏坤云.电力施工现场作业人员安全管理现状及对策初探[J].中国高新区,2017(20):12.
- [5] 朱红蓓.电力施工技术工程管理存在的问题及应对策略[J].百科论坛电子杂志,2020(10):1841.