电力工程建设项目管理

Power Engineering Construction Project Management

刘强

Qiang Liu

国网山西省电力公司吕梁供电公司
中国·山西 吕梁 033000
State Grid Shanxi Electric Power Company
Lvliang Power Supply Company,
Lvliang, Shanxi, 033000, China

【摘要】基于电力工程建设项目管理中存在的问题,探讨了相关的完善措施,如提高人员的素质水平、优化电力施工流程、规范工程招标流程、加大工程质量管理力度等,不断提高项目管理水平,确保电力企业获得较高的工程建设的经济效益和社会效益。

【Abstract】Based on the problems existing in power engineering construction project management, this paper discusses the relevant improvement measures, such as improving the quality level of personnel, optimizing the power construction process, standardizing the project bidding process, and strengthening the project quality management, so as to continuously improve the project management level and ensure the power enterprises to obtain higher economic and social benefits of engineering construction.

【关键词】电力工程;建设项目;管理措施

【Keywords】electric power engineering; construction projects; management measures

【DOI】10.36012/peti.v2i2.1762

1 电力工程建设项目管理中存在的问题

1.1 电力工程管理人员素质难以保证

对于工程项目管理来说,管理人员扮演着极其重要的角色,如果管理人员的管理资质或专业素质严重缺失,极容易对整体工程项目管理质量造成影响。这些管理人员在管理方面,要对项目管理的重要性予以正确认识,将项目管理对整体工程建设的作用发挥出来,致力于自身管理能力的增强。在实际上,诸多项目管理存在的漏洞较多,由于管理力度不足,极容易导致工程建设安全隐患的出现^[1]。

1.2 缺少规范的施工管理流程

在电力施工项目建设方面,由于缺少规范化的流程,极容易造成工期的滞后,对后期工程造价造成不必要的威胁,甚至出现财务结算等纠纷问题。此外,施工项目的流程管理也影响着建筑总体技术和材料^[2]。在整体项目工程建设过程中,施工材料发挥着重要的作用,所以在施工管理流程中,施工材料的统一完善性难以保证,已成为施工建设质量的重要影响因素之一。

1.3 工程建设质量力度缺失

在科学技术的推动下,大大提高了电力工程的施工技术水平,而且新型材料的应用也越来越普遍。但是工程质量问题仍要予以高度重视,尤其在工程质量的监督方面,导致工程质量问题频频发生。基于此,不仅可以与用户基本需求相符,而且有助于将工程建设质量水平提升上来。所以必须要重点管

理工程质量问题。

2 电力工程建设项目管理的完善措施

2.1 提高人员的素质水平

首先,要注重积极培训项目管理人员的专业素质。对管理人员的不同分工进行分析,要对各自的管理方向进行明确化,并结合专业特点,加强培训计划的制定。基于此,有助于将管理人员的专业素质提升上来,并推动整体队伍管理水平的增强,更好地实施电力工程项目。其次,要集中整合项目管理工作和奖惩制度。借助奖惩制度的实施,要对管理优秀的人员予以一定的物质奖励和精神奖励,如果人员的表现较差,应采取一定的处罚措施。因此,要加强先进管理技术和方法的制定,借助管理人才建设的作用,不断提高人才储备水平。

2.2 优化电力施工流程

在科学技术的强大推动下,为电力材料和电力设备的应用创造了有利条件,而且电力系统的技术体系的复杂性也越来越高,所以,电力工程的施工技术管理在电力工程项目管理中占据着重要的位置。对于项目管理人员来说,要与时代发展步伐保持高度的统一性,对电力技术发展的方向予以高度重视,注重施工理念的创新,引导一线施工人员要加强先进的施工工艺的应用,注重新技术的应用,将工艺流程改善至最佳。同时,在应用新技术方面,应注重图纸会审工作的落实,对技术细节予以严格控制,将施工质量目标予以明确化,确保应用

效果的稳步提升。

2.3 加强电气自动化技术的应用

对于电力工程来说,要想将项目管理水平提升上来,还需要借助先进的电气自动化技术,其中,电气自动化技术对变电站的影响较大。借助电气自动化技术,可以避免不必要的人力成本浪费,并不断提高变电站的管理效率,进一步优化人力资源。

众所周知,在电气工程中,变电站结构的复杂性显著,变压器和断路器等设备比较常见。在实际操作过程中,变电站具有较强的安全风险,所以要借助自动化技术,自动化监督和控制变电站中的数据,如果出现数据不正常现象,系统可以自动化予以修复,并对相关部门予以提示,及时传输故障信息,为启动应急预案带来便利性,给予变电站的运行强有力的保证。

2.4 规范工程招标流程

电力工程具有较高的综合性特点,涉及较为庞大的投资规模,也明确提出了对技术和管理的严格要求,所以必须要对招投标和合同管理予以高度重视。首先,建设单位负责人员要注重招标小组的构建,对电力工程项目的招标工作予以严格落实,尤其要注重组织流程的完善,并不断提高招标程序的规范性,将工程招标的公平性和公开性发挥出来。要将交易场所进行集中化,为开标、评标以及合同的签订等提供一定的依据,将招标流程进行统一化。尤其要对合同管理的细节予以高度关

注,将双方权利和义务予以高度明确,针对相关内容,如关键技术和费用概算等,应进行反复核对和确认,并对违约责任进行详细规定。

2.5 加大工程质量管理力度

一般来说,电力工程项目的规模较大,而且技术的复杂程度较高,其质量管理具有较高的难度性,所以要严格控制项目管理方法,使工程质量得以保证。在工程设计阶段和工程施工阶段中,电力工程的质量管理得到充分的体现,借助现代管理理论,要对国内外先进理论进行参考学习,并汲取成功实践经验,实现质量管理体系的顺利构建,确保质量管理体系的运行机制的完善性。同时,要从企业实际需求出发,加强组织机构的构建,贯彻落实好高效性和简洁性原则,针对电力施工技术文件,应作为日常管理的一项重要内容。在电力工程项目的质量控制方面,应将计划、实施、检查的流程予以明确,将各项质量改进措施落实下去,对质量控制成果予以巩固化,从而确保良好的质量控制效果。

参考文献

- [1]雷禹.电力工程建设项目管理存在的问题和精细化管理探究[J].现代工业经济和信息化,2020,10(1):101-102.
[2]兰水明.电力工程建设项目管理存在的问题和精细化管理探究[J].科技创新导报,2019,16(34):178.

(上接第 62 页)

这要求电工具备极强的专业素质、应急能力以及危机时刻对自我的保护能力。然而实际工作中,电工技术水平参差不齐,绝缘安全防护不到位,安全意识薄弱,很容易发生安全事故。

3 电力运行安全问题的解决方案

3.1 培养员工安全意识

杜绝安全隐患的首要方法绝不是靠后期弥补,而应该是所有员工将安全生产的思想深入到日常的生产活动中,从源头上避免安全问题的出现。企业应加强安全管理的宣传力度,定期召开安全培训和讲座,提高员工的安全生产意识和安全意识,将安全生产的理念融入员工的每一个操作中,这是安全管理工作有序开展的前提条件和基础工作,也是减少安全事故风险的最佳手段^[9]。

3.2 加强安全管理水平

目前,常见的提高管理水平的方法主要有以下两方面:

一是制度方面,需要建立并完善当前的电力运行管理制度,使之符合当前企业发展的进度,同时要对电力运行管理中涉及的各个机构与岗位进行明确的权责划分,做到专岗专责,一旦发生问题立刻有相关人员处理。而对于一些细节工作的归属也要做好说明,最好做到整个生产全流程全面完善,各项

工作顺利展开并都有明确的人员进行监管和负责,从细节处完善电力运行管理制度。

二是完成对人员管理的同时,对于电力运行设备的管理也不能掉以轻心。电力运行设备是电力企业正常生产运转的根本,也是电力运行安全的重要物质保障,一旦出现问题,无论是各种风险问题还是停机停产检修,都将是一笔极大的经济损失。因此,对设备进行定期的维护检查,同时时刻做好设备的巡检工作至关重要。

4 结语

电力资源作为使用最为广泛的能源之一,无时无刻不在影响着人们的生产和生活质量,保障电力系统的安全运行,不只是为了企业的经济效益,更是为了电力系统的稳定运转,为社会稳定提供物质保障。因此,电力企业必须对此提高重视,在生产过程中,时刻将电力运行安全放在首要地位,这是企业稳定发展的必要条件。

参考文献

- [1]吴文晓,吴昊.安全视角下的电力运行管理问题研究[J].华东科技:学术版,2015(7):244.
[2]张峰.质量管理视角下的电网设备运行维护研究[D].广州:华南理工大学,2013.