电力工程建设中风险管理的探析

Analysis of Risk Management in Power Engineering Construction

罗冰冰

Bingbing Luo

国网冀北电力有限公司张家口供电公司
中国·河北 张家口 075000
State Grid Hebei Electric Power Co., Ltd.,
Zhangjiakou Power Supply Company,
Zhangjiakou, Hebei, 075000, China

【摘要】电力工程的建设是中国的一项基础事业,也是中国发展的源动力之一,因为电力工程建设环节较多,发生风险的概率较大,容易造成后续工程的事故问题,导致电力工程建设失败。为了解决这一问题,论文针对电力工程建设中风险管理进行了探析,并提出了风险管理的优化措施。

【Abstract】The construction of electric power engineering is a basic undertaking in China and also one of the driving forces of China's development. Because there are many links in the construction of electric power engineering, the probability of occurrence of risk is large, which is easy to cause accident problems of follow-up projects and lead to the failure of power engineering construction. In order to solve this problem, this paper analyzes the risk management in power engineering construction, and puts forward the optimization measures of risk management.

【关键词】电力工程;建设;风险管理;探析

【Keywords】power engineering; construction; risk management; analysis

【DOI】10.36012/peti.v2i2.1738

1 引言

中国在经济腾飞的同时还需要有足够的电力资源支持,所以在建设电力工程的过程中需要电力部门的工作人员对工程建设情况进行了解,并能够做好建设过程中的风险管理措施,提高风险管理质量,推动中国电力事业的发展。

2 在电力工程建设中风险管理存在的不足

2.1 风险管理制度

中国的电力事业起步相对于其他的发达国家来说要晚很多,而电力工程建设风险管理也显得落后。在不断的发展过程中,中国在电力事业中的资金投入越来越多,也开始号召各电力企业能够做好电力工程的管理控制工作。但原本应该去规定的事项并没有被规定,或者管理的力度不大。部分企业因为管理经验严重不足而使得管理工作无法开展。

2.2 风险管理意识不到位

就算电力企业有完善健全的制度和结构,但是如果工作人员的风险意识不够到位,就会使得电力工程风险管理人员和施工人员进行各自的工作中不注意对风险的控制,没有将风险管理工作和风险控制工作当作一项真实、重要的管理内容进行实施,反而是敷衍了事,管理工作和施工控制工作走形式,最终会导致电力工程建设质量出现问题^[1]。

2.3 风险评估系统问题

企业需要有相应的风险评估系统作为评估管理工作的技术支撑,因为所有的管理制度条例的制定都是依靠全面、精确的风险评估系统的分析评估结果来进行的。目前很多企业都存在有评估系统的缺陷,一方面是因为风险评估系统的费用较大,要想把电力工程每一个环节的细节进行评估是需要相应的技术设备和人力物力资源的;另一方面很多企业也无力去负担评估工作,只能寻找外包评估公司,如果该公司不可靠,那么也会使得风险评估系统结果不准确^[2]。

3 电力工程建设风险管理的优化建议

3.1 构建管理体系

为了确保电力工程建设安全实施,需要围绕着电力工程建设风险管理体系进行管理组织,要求电力工程企业能够做好组织工作,投入相应的资源来构建起强有力的管理组织,这样才能够做到保障电力工程安全生产的管理方案设计流程正常运行,以及各部门能够各司其职,且监督人员能够有法可依、有规可循,使得监督工作能够顺利有效地展开。所以还需要管理组织体系将对工作人员的能力调查工作纳入章程中,由管理人员去一一了解各个工作人员的执行力,并能够做到将工作人员和岗位的匹配,形成从上到下的组织体系架构,严抓执行力的强化。

3.2 加强风险评估环节

因为电力工程中进行风险管理的终极目的就在于保证电力工程建设过程中的风险系数降低,对可能影响到工程质量和工程目标的风险进行有效的控制。为了能够正确地对风险进行评估,需要加强风险评估还价,能够对电力工程建设中的各项可能会产生隐患的风险进行全面了解和分析,使得后续施工过程中能够控制好风险率,并对各项风向可能造成的影响进行评估,这就是风险评估环节的全部工作。根据上述,电力企业应该在加强风险评估环节的过程中能够做到结合实际情况和相应理论来进行综合性的分析,在分析过程,需要召开技术人员会议,并要求管理人员能够参加,众人将各自能够想到的风险要点汇聚在一起,并结合过往经验来查找漏项。

3.3 完善体系文件编制

电力工程的风险管理体制是动态的,其随着工程情况的变化而不断变化,如果想要风险管理体系能够发挥其作用和效果,就必须要把风险管理体系纳入企业的综合管理中,对其进行制度化和标准化管理,这也就意味着风险管理体系能够实行硬性规定。另外,如果体系文件中出现了一些与工程不相关的管理条例,可以在申报和获批之后进行剔除或者调整,防止多项制度的重合或者矛盾。

3.4 加强人员管理能力和职业素养

为了能够做好风险管理措施,需要提高监理人员的管理

能力和施工人员的职业素养,通过建立一支有专业能力和职业素养的施工管理队伍。首先,需要电力工程企业能够提升管理人员和技术人员的安全风险意识,并且将安全意识深入到生产和管理的全过程中。其次,需要加强对每一个管理人员管理能力的培训工作,必须要形成高效的执行力和对工程风险的控制能力,这样才能发挥风险评估工作的作用。同时,对于施工人员的能力培训也需要加强力度,使得每一位施工人员在建设的过程中能够有标准规范的技术和工作行为,并怀揣着认真负责的工作态度,在每一季度都需要对管理人员和施工人员进行考核,确保所有的电力工程项目能够顺利进行。

4 结语

为了能够加强电力工程建设的质量和效率,避免在电力工程建设过程中出现风险,需要电力部门能够做好管理工作,特别是针对电力工程风险管理工作,要求电力部门或者企业能够制定相应的制度,有充足的风险控制意识,并保证工作人员能够具有专业素质,确保能够对工程进行准确的风险评估,应用正确的处理手段,从而推动中国的电力事业不断发展。

参考文献

- [1]韩锋.浅析电力工程建设中风险管理[J].中国新技术新产品,2017(19):116-117.
- [2]冯江.电力建设工程项目中风险管理探析[J].通讯世界,2017(13):194-195.

(上接第 21 页)

图1 年度计划发电量测算后不合理的风电场A数据显示图

图2 年度计划发电量测算后合理的风电场B数据显示图

由图2可以看出,实际小时数和理论小时数的曲线图的走势应该是基本一致的,而图1中,2017和2018的实际小时数和理论小时数是走势完全相反,主要因为前几年的限电数

据统计存在一定问题。

4 针对存在问题的改进措施

对于已达产的风电场,为了克服历史数据不准确的问题,应该及时对公司各项指标及定义进行全面梳理,统一各项指标的计算方式及定义,同时尽快建设具备理论发电测算能力的信息系统,通过系统自动统计和接入现场实际发电数据,再将上述计算逻辑录入系统。系统建成后,将不再需要通过人工的方式进行统计和计算,只需要设定好各项系数值和计算逻辑,这样不但能确保数据准确性,还可以很大程度地提高统计效率。

5 结语

综上所述,风电场计划发电量的计算虽然无法做到绝对精准,因为下年度的风资源情况以及不受控因素较多,但计划发电量的计算可以做到相对合理,如何提高风电场计划发电量测算的精准度,是后续需要不断去改进和摸索的地方。未来,利用大数据平台及智能应用来实现高效分析是大势所趋。

参考文献

- [1]汪浩.新能源发电技术的现状及应用前景分析[J].工程建设与设计,2016(16):104-105.