

浅议工程造价管理的问题及对策

Discussion on the Problems of Project Cost Management and the Countermeasures

王丹

Dan Wang

广西建宇工程招标有限公司
中国·广西 贺州 546810
Guangxi Jianyu Engineering Bidding Co.,Ltd.,
Hezhou, Guangxi, 546810, China

【摘要】工程造价管理的重要性不言而喻,但是在项目开发的时候,工程造价管理仍旧出现了一些问题,间接地影响到工程建设的质量与安全,为此必须对存在的问题进行及时的改进,确保工程项目开发的可靠性。论文就工程造价管理的问题与解决对策进行研究分析。

【Abstract】The importance of project cost management is self-evident, but in the development of the project, the project cost management still appeared some problems, indirectly affect the quality and safety of the project construction, so it is necessary to timely improve the existing problems, to ensure the reliability of the project development. This paper analyzes the problems and solutions of project cost management.

【关键词】工程造价;管理问题;解决对策

【Keywords】project cost; management issues; countermeasures

【DOI】10.36012/etr.v1i1.81

1 引言

在进行工程造价管理工作的时候,由于造价涉及的领域较多,在管理的过程中微小的疏忽都会给工程造价的工作质量造成影响。为了合理地规避此类问题的发生,需要对工程造价管理工作进行有效的改进优化。

2 工程造价的管理问题

2.1 计价标准不一

计价管理是工程造价管理工作的核心内容之一,通过计价管理工作可以确保收集到第一手的成本资料,可以很好地提高造价管理工作的可靠性与可行性。但是随着网络科技的快速发展,计价的软件不断地涌出,给计价软件市场造成了一定的混乱。由于每一个类型的计价软件都有自己特定的计价程序,因此,若是使用不同规格的计价软件,则会导致最终计算数据出现误差。

在具体计价工作开展的时候,各个部门的计价管理人员负责自己的业务,根据自己的工作习惯选择对应的计价软件,然后开展实际的计价工作任务。由于每一个计价工作人员的工作习惯不同,因此,使用的计价软件也出现了一定的差异,从而给最终的造价管理工作质量造成了一定的影响。

例如,在建筑工程造价管理的时候,工程主体墙壁内的每一个接线盒都需要预留 15~25cm 的距离,保障接线盒与电气

设备的连接安全。由于在计价时没有进行统一的规定,部分造价管理人员没有充足的工作经验,在计价管理的时候,没有将预留的距离进行统计,这样就会使得工程造价工作出现一定的偏差,在实际电气系统建造的时候,随着该距离的数量累计,从而增加了施工的成本,使得工程造价管理工作出现了问题,影响到了项目开发的经济性与可靠性。

2.2 材料与人工成本不易控制

工程建设的过程中,施工材料的成本占到了工程造价的一半以上,再加以人工成本的投入,就占到工程项目投资的大部分份额。而在施工材料价格与人工成本进行造价管理的时候,却遇到了很多的问题。因为随着中国经济的快速腾飞,施工材料市场的行情变化较大,使得施工材料的价格平稳性得不到很好的保障,在工程造价管理的时候,若是不能对施工材料的投入进行合理的管理,将极大地影响到项目开发的经济性与可靠性。而人工成本也发生了很大的变化,因为随着人才市场价格的不断攀升,用人成本不断的增加。若是对施工人员没有进行高质量的管理,就会使得人工成本投入超支,从而给工程造价管理工作造成严重的影响。

3 具体的解决对策分析

3.1 规范化的计价程序

由于每一个计价软件编制的程序不同,在实际计价计算

的时候就会出现不小的误差, 而该误差将直接影响到建筑工程造价管理工作的真实性与可靠性。在工程造价管理的时候, 为了避免此类问题的发生, 必须对计价工作的使用软件程序进行规范化的统一, 如何落实这一工作方案呢? 这就需要相关的工作人员在编制招标文件的时候, 对文件设计的计价标准进行严格的管理, 确保在招标的过程中, 工程造价管理工作的计价原则与工作标准就得到了一致的肯定。在项目开发的过程中, 为了确保项目开发的经济性与可靠性, 必须对工程投标工作的每一个环节进行严格的管理控制。

在规范计价程序的时候, 需要相关的工作人员对工程建设整体工程量进行计算与核对, 根据实际建设的工程量选择最佳的计价程序, 确保造价管理工作的质量。在实际计价工作开展的时候, 需要对设计图纸进行深入的分析研究, 并且亲临施工现场进行实际勘查, 获取第一手的资料, 从而对设计图纸涉及的施工材料价格进行明确的了解, 根据市场的变化开展科学的计价方案, 确保工程造价管理的整体可靠性。

在工程施工材料、设备机械、人工成本进行了一定计价计算统计之后, 就需要对工程涉及的所有计价单价进行整合统计, 从而完成项目开发的概预算, 并通过工程造价管理分析项目开发的整体可行性, 从而进行精准的投标, 确保投标工作可以得到一定的保障, 项目在后期开发过程中可以达到预期的经济收益和市场影响。

在工程造价管理进入到竣工结算阶段时, 为了确保竣工结算的工作质量, 相关的工作人员可以利用计算机软件, 将实际建设的工程量直观地表现出来。并且将工程的签证单工作量合理的融入软件系统当中, 从而生成最终的工程决算报告, 由业主与施工方进行共同核对并进行相关的决算。在具体决算工作开展的时候, 计价管理工作同样发挥出了非常重要的作用。计价管理工作可以依据设计的施工图纸, 将材料的价格进行一定的预测, 从而为工程的决算价格提供相关的数据基础, 确保工程造价管理决算工作开展的质量与安全。

3.2 材料与人工的造价管理控制

在对建筑工程施工材料进行成本造价管理的时候, 需要充分地发挥出工程造价管理工作的优势。通过对市场材料的价格波动进行深入的调研, 获取到最新的市场行情, 从而科学合理地做出预判, 编制浮动的造价管理工作方案, 即不固定采购材料的成本, 在市场波动的合理范围内进行科学的采购, 确保采购材料的成本可以控制在预算范围之内, 从而充分地发挥出工程造价管理的工作价值。在施工材料采购的时候, 还需要合理地节约材料, 提高施工材料的可重复使用率, 充分突出

工程建设的环保型节能特点, 从而更好地提高项目开发的经济性与安全性。

在人工成本管理控制时, 需要选择最佳的施工团队, 在确保施工质量的前提下, 可以合理地压缩人工成本, 通过对施工团队的合理简化, 去除一些重复的人员岗位设计。若是可以机械设备完成施工的项目, 则可以适当地削减人力资源, 从而建设一直精简有实力的施工团队。在进行施工人员工程造价管理的时候, 为了避免施工风险的发生, 施工企业需要与每一位施工人员签订相关的劳动合同, 既可以很好地避免施工风险带来的负面影响, 又可以保障施工人员的基本人身安全, 这样才可以合理地控制工程人工成本。在工程人工成本造价管理的过程中, 还需要定期对施工人员进行考核, 确保施工人员的专业素养, 杜绝混工和磨工的情况发生。

3.3 造价管理团队的建设

在上文中提到由于部分年轻的造价工作人员, 在进行实际工程造价工作的时候, 没有足够的工作经验, 遇到实际问题的时候不进行及时的询问, 而是擅自进行处理, 严重地影响到工程造价工作的质量与安全。

在开展工程造价工作的时候, 并不说依靠一个人就可以完成所有的工作, 工程造价管理工作必须是一个团队协作完成, 才可以保障工程造价的工作质量与安全。而在进行实际管理的时候, 工程造价工作人员必须要严格地执行造价的工作计划, 确保工程造价工作可以落实到位, 从而更好地提高工程建设的质量与安全。

在工程造价管理工作开展的时候, 为了确保工程造价管理工作可以得到更好的提高, 需要加强工程造价管理人才的建设。第一就是对工程造价内部的管理人员进行专业技能的考核与培训, 通过考核可以激起工作人员的工作热情, 提高工作人员的工作效率。通过专业技能的培训可以不断地提高管理人员的专业实力, 促进工程造价管理工作质量的提高; 第二是招聘新的人才, 只有人才不断地更迭, 才可以给管理工作带来一定职业危机感, 激发出管理工作人员的内心潜能, 促进管理工作质量的提升。在新鲜血液流入管理团队之后, 可以为工程造价管理团队带来新的生机与活力, 从而更好地提高工程造价管理工作的效率与质量。

4 结语

综上所述, 在开展工程造价管理工作的时候, 为了保证工作的质量, 需要对工程计价程序进行统一的管理, 合理地控制人工成本和材料成本, 加强管理团队的人才建设, 促进管理工作质量的提高。