

# 企业安全生产有关变化环节的探讨与对策

## Discussion and Countermeasure on the Changes of Enterprise Safety Production

李志明

Zhiming Li

深圳市龙岗区职业安全培训中心 中国·广东 深圳 518000

Shenzhen Longgang District Occupational Safety Training Center, Shenzhen, Guangdong, 518000, China

**摘要:** 随着经济的不断发展和技术的不断进步,企业在生产经营过程中所面临的风险和安全隐患不断变化。论文从企业安全生产变化环节的角度出发,对目前企业安全生产的状况进行了分析,并提出了相应的解决方案。在研究过程中,我们发现企业安全生产变化环节主要包括技术变化、流程变化和人员变化。解决企业安全生产问题的关键在于找到变化环节对应的问题点并提出有效的解决方案。论文分别从技术、流程和人员三个方面展开探讨,并提出了一些实用性的建议和思路,以帮助企业更好地保障生产安全。

**Abstract:** With the continuous development of the economy and the continuous progress of technology, the risks and security risks faced by enterprises in the process of production and operation are constantly changing. From the Angle of enterprise safety production changes, this paper analyzes the current situation of enterprise safety production, and puts forward the corresponding solutions. In the research process, we found that the changes of enterprise safety production mainly include technological changes, process changes and personnel changes. The key to solve the problem of safety production in enterprises is to find the problem points corresponding to the changing links and put forward effective solutions. This paper discusses from three aspects of technology, process and personnel, and puts forward some practical suggestions and ideas to help enterprises better ensure production safety.

**关键词:** 企业安全生产; 变化环节; 技术变化; 流程变化

**Keywords:** enterprise safety production; change link; technological change; process change

**DOI:** 10.12346/etr.v5i5.8076

## 1 引言

在各行各业的经营管理过程中,保障企业安全生产显得尤为重要。特别是工业企业,在生产经营过程中都会面临各种安全风险,这些风险往往在企业安全生产变化环节中更加明显。随着技术的进步和经济的发展,企业安全生产所面临的问题日益复杂,在应对这些问题方面,企业安全管理需要不断进行变革和创新。论文将从企业安全生产变化环节的角度出发,分析目前企业安全生产面临的状况和存在的问题,并提出相应的解决方式及对策。研究的目的在于寻找企业安全生产问题的根源,加强对重点防范领域的掌握和管理,以提高企业生产经营的效益和安全生产。

## 2 企业安全生产变化环节的影响

企业安全生产中的变化环节应从技术、流程和人员三个方面来分析其所带来的影响。在进行具体分析之前,我们首先介绍一下企业安全生产变化环节的具体概念。

企业安全生产变化环节是指企业在生产经营中,随着技术、流程和人员等方面发生变化所导致的安全隐患。这些隐患可能涉及人员安全、生产设备安全等方面。变化环节会对企业生产经营产生不同程度的影响,因此对于企业而言,了解变化环节的影响以及找出对应的安全问题,是提高企业安全生产管理水平的关键所在。了解企业安全生产变化环节对企业的影响,有助于更好地处理相关的问题。

【作者简介】李志明(1981-),男,中国广东深圳人,本科,工程师,从事应急管理、安全生产、安全教育培训研究。

### 3 企业安全生产有关环节的探讨与对策

下面将从技术、流程和人员三个方面具体分析企业安全生产变化环节的影响,并列出相关的对策。

#### 3.1 技术变化

技术变化是企业安全生产变化环节之一,包括设备和产品的更新、集成、升级和替代等。技术的更新换代往往会引发生产方式、生产过程和工作环境的变化,这些变化又会带来新的安全风险。技术变化的影响主要表现在以下几个方面:

①新技术的应用。新技术的应用可能会导致生产过程中的变化,增加新的安全隐患。例如,机器人和自动化装置的应用可能会使得生产线过度自动化,增加自动化设备的安全事故的发生率。具体而言,一方面新技术的设备通常具有更为复杂和高度精细的结构和控制系统,使得设备故障的发生概率更高,对生产正常运转造成安全风险。另一方面,当发生事故时,新技术带来了处理事故的新困难,包括对设备维护的知识和技能特殊要求。与此同时,随着生产流程数据的记录和分析难度的增加,对事故的处理和修复也愈加复杂。除此之外,随着新技术设备的使用,企业的质量要求和效率提高,一旦新设备出现故障,会对企业带来更严重的影响。这可能会导致工作流程出现中断,对企业的经营造成严重影响<sup>[1]</sup>。

②新旧设备工艺的更替。随着生产设备的淘汰和替换,新的设备在安全性和可靠性上往往比旧设备更优秀。然而,旧设备由于容易发生设备失效、故障和事故等问题,因此随着设备年限的增加,企业需要对旧设备进行更新换代,以确保设备运行状况的稳定和安全。在旧设备的淘汰过程中,可能会导致新的操作流程不够熟练,从而增加工作人员不适应新设备工艺而引发事故的风险。因此,在淘汰旧设备时,企业需要制订新操作流程,组织员工进行“四新”教育培训,以确保新设备的安全运行。最后,新设备通常生产效率更高、更稳定,从而减少了大量的人力资源,提高了企业的生产效率和投资回报率<sup>[2]</sup>。因此,在淘汰旧设备时,企业还需要适当调整人员的组织结构和分工,以确保安全生产和提高生产效率之间的平衡。

③新设备的操作。在操作新设备时,需要制定相应的操作规程和安全准则,并对操作人员进行系统培训。一方面,新设备通常采用最新的技术和设备控制系统,具有更高的可靠性和安全性。同时,新设备也存在着新的风险和挑战,如未辨识到新设备的风险、设备本身安全风险等问题<sup>[3]</sup>。因此,在新设备的采购和使用过程中,企业需要关注设备的技术性能和安全性,制定相应的安全措施和应急措施。另一方面,新设备的操作规程可能会与旧设备不同,需要进行新的工作流程设计和培训。在前期阶段,新设备操作风险可能比旧设备高,如由于误操作而导致的人身伤害或设备故障等。因此,在使用新设备之前,应对新设备的操作流程进行认真培训,

并且采取安全防护措施来减少操作风险<sup>[4]</sup>。

解决技术变化的安全问题,需要从以下几个方面入手:

①建立新设备安全操作规程。当企业引进新设备或者更新设备时,需要对整个生产流程进行全面评估,风险辨识,确定新设备与原有设备之间的适配性和操作流程的变化对生产过程的影响。在新设备投入生产之前,需要进行试运行和模拟操作,找出操作过程中可能出现的安全问题,并及时采取措施进行修复和优化。

②加强培训和培养操作人员的技能。推广新的技术设备需要对操作人员进行相应的技能培训,包括设备的特点和使用方法。同时,企业要注重技能人才的培养和储备,建立专业技能人才库,以满足改变生产设备带来的技能需求。

③制定安全准则管控风险。针对新设备和新技术,企业需要制定相应的操作规范和安全准则,保证操作的安全性。对于出现的安全隐患和事故,企业需要即刻采取措施进行处理,并将问题总结、分析和总结经验,不断提升企业的安全生产水平。

#### 3.2 流程变化

流程变化是一种较为常见的企业安全生产变化环节。企业生产流程的变化会带来新的安全风险,这些风险来自设备、工艺和人员管理等方面。流程变化不仅影响生产过程的效率,也会增加管理难度和工作负担,如果不得当,也会导致企业的安全事故率增加。

流程变化的影响主要体现在以下几个方面:

①设备生产流程的变化导致新设备或新工艺的使用,增加新设备或新工艺的使用限制。一方面,新设备引入可能会带来新的安全风险。新设备可能具有新的工艺、新的功能和新的应用场景,需要重新评估安全风险,制定新的安全保障措施;另一方面,设备生产流程的改变可能破坏了原有的安全管理体系和规范,导致安全风险的出现和增加。例如,生产流程改变可能会导致工艺流程变得复杂、物料比例不好控制等问题,增加了事故发生的概率。

②生产操作过程发生变化,管理难度、效率下降等情况,难以控制安全风险。新生产操作可能带来新的安全风险。例如,新的操作可能涉及新的危险源,新的操作可能容易被忽视而引起事故等。此外,生产操作过程变化可能造成对原有的安全管理体系和规范的破坏。例如,生产操作流程发生变化后,原有的安全管理规范可能已经不适用或者需要修改,这可能会使得原有的安全保障措施失效。

③人员配备和适用范围的变化,部分工作人员的工作内容发生变化,作业标准不同,无法控制安全风险。

解决流程变化的安全问题,企业可以从以下几个方面入手:

①建立完善的管理制度。企业需要建立完善的安全生产管理制度,制定流程化管理方案,加强对生产过程中的流程变化的管理。建立完善的管理制度,是企业应对流程变化安

全问题的前提。

②积极策划流程调整计划。企业需要在变化前制定详细的流程调整计划,包括人员安排、设备调配、安全管理等方面的变化,同时结合风险评估,制定有关应急措施,以应对可能出现的安全事故。

③强化培训和教育。随着流程的变化,企业需要对相关的工作人员进行培训和教育,使其了解变化后的流程和操作规程,加强操作技能的训练。同时,需要提高工作人员对安全意识的重视,确保在操作流程变更后能够遵守相应的操作规范。

### 3.3 人员变化

企业的管理层和工作人员的变化也会对企业安全生产带来一定的影响。如何管理和控制人员变化,避免因人员变化而带来的安全隐患成了企业安全生产中不容忽视的关键点。

人员变化的影响主要体现在以下几个方面:

①新员工的进入可能会导致新的不安全因素的存在。一是新员工安全意识缺失造成的事故发生。新员工常常缺少安全意识和经验,他们可能会疏忽或者因工作种类而缺乏足够的安全技能导致意外。例如,新员工可能会因为不熟悉某些机器或工具的安全使用方法而造成伤害。二是反常异常行为。新员工可能还没有真正融入公司文化或者未接受与其他员工相同的培训,他们对工作流程的理解程度不够深入,有时也可能有反常表现,比如突然离开工作岗位、离职或者制造事端等,这些行为可能会对企业的安全生产形成隐患。三是责任意识薄弱。新员工由于对公司的情况尚不了解,他们很难对自己的工作岗位做出正确的评估,不太可能判断自己所负责的任务的重要性。

②采取不当的人员调动决策,可能会导致员工的技能与岗位不匹配,从而带来新的安全风险。具体而言,一是不熟悉新岗位的员工可能缺乏相关经验和知识,可能无法熟悉新的工作环境和工作流程,从而增加了安全事故发生的概率;二是新员工从原来的岗位转移到新的岗位可能需要一段时间来适应新的工作环境,其间可能存在疏忽和犯错的风险,这可能会增加安全事故的概率;三是如果不合适的员工被分配到与其技能或经验不符合的岗位上,可能导致员工在工作中感到没有归属感,情绪低落,从而对企业的安全生产形成不利影响;四是如果一些关键岗位的员工被强制调动或离开企业,可能会造成企业生产线的中断和交接不当的流程,从而导致生产效率下降和生产线顺畅度降低。

③管理层的变动,可能会导致相关安全管理措施的推迟或者终止。一是缺乏稳定性。领导干部的变动可能会导致企业的管理层面临缺乏稳定性的风险,从而对企业安全生产造

成一定的影响。二是沟通不畅。管理层的变动可能会导致企业内部的沟通机制出现不畅顺的情况,从而导致安全生产信息传递不及时、不清晰,使得企业安全管理的效率和准确性下降。三是新领导的理解和认知。新来的领导干部对企业的安全生产管理可能有不同的认知和理解,可能会导致企业安全生产引入新的思路和实践方法,但也有可能会导致旧有的安全管理体系和措施被忽视或被颠覆,增加安全生产的风险。

解决企业安全生产中的人员变化问题,企业可以从以下几个方面入手:

①加强培训和考核。对新员工要进行系统的培训,完成三级教育培训,并将相关的安全意识和操作规程纳入到培训范围。对于现有员工,企业需要进行定期的考核和技能培训,使其熟练掌握操作工艺和安全技能。

②人员安排合理。企业应该全面考虑员工的技能和工作经验,进行合理的人员安排,避免人员调配工作导致的安全问题。同时,企业可以建立基于人员能力匹配的岗位分工和职能分层,促进工作人员安全生产能力的提升。

③加强管理和评估。企业应该建立科学的人员管理和员工考核和评估制度,对人员的安全生产能力进行考核,并对安全行为及时进行表彰和奖励。同时,需要对不安全的行为要受到追究责任或者处罚,以此来遏制不安全行为。

## 4 结语

综上所述,企业安全生产是一个复杂而又重要的问题,需要企业全面深入地分析、优化制度和监督执行,才能得到应有的效益。在当今不断变化的市场环境下,企业安全生产环节也随之发生变化,可能会带来新的安全隐患和风险。通过建立完善的安全管理体系、加强安全培训和监督,并与不断发展的市场环境创新相结合,就可以有效应对企业安全生产变化环节带来的挑战。因此,企业应该加强对企业安全生产变化环节的研究,找到变化环节所带来的安全隐患,从技术、流程和人员等方面出发,采取相应的对策和措施,减少安全风险,保障人员安全,确保企业安全生产。

### 参考文献

- [1] 张文进.建材机械制造企业安全生产管理工作探讨[J].四川建材,2022,48(10):227-228.
- [2] 吴斯.企业安全生产标准化管理模式探讨[J].桂林航天工业学院学报,2022,27(3):380-382.
- [3] 李金,梁奎,王靖.大数据技术在企业安全生产预警系统中的运用分析[J].新型工业化,2022,12(4):35-38+42.
- [4] 李敏,李焕,郭娟.公路施工企业安全生产标准化建设研究[J].大众标准化,2022(7):171-173.