

浅谈精细化管理在建筑工程管理中的应用

Discussion on the Application of Fine Management in Construction Engineering Management

李水山

Shuishan Li

承德城建工程项目管理有限公司 中国·河北 承德 067000

Chengde Urban Construction Project Management Co., Ltd., Chengde, Hebei, 067000, China

摘要: 随着中国国民经济水平的不断提升,人们对建筑工程的施工质量、施工效率提出了更高的要求。因此施工单位务必要加强精细化管理,不断加大管理监控力度。论文简单阐述了建筑工程管理中精细化管理的重要意义,并对建筑工程精细化管理的控制策略进行了介绍,以期能够给相关从业人员提供参考。

Abstract: With the continuous improvement of China's national economic level, people have put forward higher demands for the construction quality and construction efficiency of construction projects. Therefore, the construction unit must strengthen the fine control, and constantly increase the management and monitoring efforts. This paper briefly expounds the importance of fine management in construction engineering management, and introduces the control strategy of fine management of construction engineering, in order to provide reference for relevant practitioners.

关键词: 建筑工程;精细化管理;策略

Keywords: construction engineering; fine management; strategy

DOI: 10.12346/etr.v5i4.7877

1 引言

随着中国城市化进程的进一步发展,建筑行业也取得了较大的进步。新的时代背景也对建筑工程有了更加严苛的要求,对施工单位的管理也有了更加严格和细致的要求。精细化管理是建筑工程的未来方向,相较于传统的管理方式而言,精细化管理的操作方式,不仅关注建筑水平和质量,同时也关注单位的经济效益,通过两者之间的有效平衡,为建筑企业的发展带来新的动力。施工单位在建筑工程质量管理过程中应该减少不合理措施,通过各个项目管理任务的细化来更好地控制每个环节的工程质量,从而有效提高其质量管理水平,降低管理费用,促进工程的顺利进行。

2 建筑工程精细化管理的意义

建筑工程项目不仅属于资金密集型产业,同时也属于资源庞大产业,所涉及的资源要素众多。建筑施工企业开发一个全新的建筑工程项目时,需要消耗大量的资源,一旦某

一项资源的管理工作出现偏差,将会给建筑施工企业造成不必要的经济损失,不利于建筑施工企业成本控制工作的开展。现在传统管理模式已经难以适应大规模管理的实际需求,这就需要通过精细化管理,全面改善管理理念和管理模式,以此全面发挥管理对企业发展的规范作用。精细化管理在实际应用中强调管理责任的落实,做到责任的明确划分,从管理细节着手,逐步改善管理理念,要求每一个人参与到管理环节之中。精细化实施管理必须明确企业的发展目标,并且围绕着核心目标开展多项工作,做好各项规章制度的落实。建筑行业的发展为精细化管理的深化带来了更多的经验,需要加强不同部门之间的沟通,通过协调关系来调动员工的积极性,保证服务质量,做好内容分工,同时还需要深入分析精细化管理当中的问题,实现权利和义务的相互统一,促进建筑目标的完成。建筑施工企业通过实行精细化管理,可以有效提升建筑工程项目各个管理环节的精细化程度,如施工监督的精细化管理、施工安全的精细化管理、施

【作者简介】李水山(1976-),男,中国河北承德人,从事建设工程监理研究。

工质量的精细化管理等,从而提升建筑工程项目乃至建筑施工企业全体建筑工程项目的管理质量,提升企业的核心竞争力,为企业的现代化发展转型奠定扎实的基础。

通过实施精细化管理,建筑施工企业可以提高对各项资源的管理与利用效率,如人力资源的精细化管理,可以根据建筑工程项目各施工环节的不同,匹配不同数量的施工人员,节约人工成本;施工设备的精细化管理,可以结合施工设备的养护周期,制定合理的施工设备运行时间限度,避免施工设备因超负荷运行所造成的磨损与产生安全隐患;施工物料的精细化管理,可以根据施工的具体需求,进行施工物料品牌、数量、规格的确定,避免施工资源的浪费,提升资源的利用效率^[1]。

3 当前建筑工程管理中的问题

3.1 管理制度不完善

目前某些施工单位的管理体系并不能满足工程建设的实际需求,缺乏合理的施工制度。在施工过程中,施工单位如果缺少完善的施工管理制度,很容易在后续施工过程中产生各种质量隐患,从而降低施工效率,也不能保证施工质量。还有一些施工单位不能满足施工现场管理的标准要求,缺乏合理的工作安排,这将使得施工项目不能长期安全稳定地顺利进行,并且可能存在一些潜在的安全隐患。

3.2 管理水平较差

在建筑工程施工过程中,施工单位管理人员的管理水平对工程具有举足轻重的作用。施工过程环节众多,施工管理人员应加大施工现场的监督管理工作。在实际的项目建设中,许多施工单位的管理水平较差,无法落实项目的具体项目责任。施工效率是影响项目进度的关键因素,对施工企业影响深刻,如果企业不能对施工时间进行有效的管控,会增加自身的建筑成本支出,反而会损失自身的经济效益,究其原因在于现场管理的疏漏、原材料采购混乱、存放失误等,这些问题都会影响项目进度和施工效率。如果任由施工人员胡乱操作,专业性不足,不仅会导致企业的生产成本大部上升,还会造成各种资源的浪费现象,进而导致单位的经济效益下降,在市场竞争中占据不利地位,无法获得进一步的发展^[2]。

3.3 存在安全隐患

安全管理是施工管理的关键因素,建筑企业在行业以及工作所等方面都具有特殊性,这也让施工人员的操作有很大的隐患,问题如果不能进行有效的管理,很有可能造成安全事故。中国高度重视安全管理问题,并且出台了一系列的管理制度,但是漏洞问题却是客观存在的,如材料管理不当、安全防护检查不充足等,这些问题都会成为安全事故发生的隐患。很多企业虽然重视安全管理,但却只停留在嘴边,很少以实际行动贯彻安全管理内容,这也让很多操作人员疏忽大意,缺乏有效的安全意识。

3.4 施工人员素养亟待提高

施工人员是建筑单位开展施工活动的主体力量,对施工活动的顺利进行具有重要作用。但是目前很多施工单位的施工人员整体综合素质偏低,专业技术能力较差。建筑施工人员大多由农务人员构成,整体素质偏低,没有进行过一系列专业培训指和管理指导,从而导致一些地方工程的整体建筑水平质量的落后。包括在展开建筑施工的技术落后,专业素质的低下,而导致建筑水准进步缓慢。就现在而言,施工人员的安全意识和安全措施都做的不够到位,有些施工人员凭借自身的施工经验,没有借助现有的施工技术以及施工标准来进行提高,从而导致在施工过程中没有遵循施工流程及操作导致管理工作无法顺利开展,还可能存在着一定安全隐患,限制了建筑工程的发展^[3]。

4 加强精细化管理的策略

4.1 完善建筑工程施工管理制度

施工单位应当根据工程建设的实际情况制定管理体系,确保管理工作可以向精细化的方向发展,有效提高施工质量和效率。在施工过程中,施工单位需要不断完善施工管理制度,细化每一项目每一环节的实施制度,来保证施工管理制度的真正落实。施工单位需要整合现有资源,充分发挥自身的优势,保证管理层在施工管理中的组织领导作用。另外,施工单位需要积极学习先进的管理理念,利用计算机和大数据等技术来加强自身的管理工作,从而有效降低管理成本,提高管理效率,确保建筑工程的施工效率和质量。此外,施工单位需要明确管理流程,深入一线作业环境,了解每一个流程的具体实施情况,确保一线的管控人员能够落实施工方案,强化管理制度落实的意识。施工单位还需要在施工过程中构建更加完善的领导责任制度,将责任落实到具体的负责人身上,贯彻落实质量保障责任体制。

4.2 加强施工组织的精细化管理

施工单位应该在施工过程中加强施工组织的精细化管理,这样不仅可以有效提高每一环节的施工质量,还能降低施工成本,促进公司更好地发展,甚至推动整个行业发生深刻变革。首先,施工单位需要将施工活动每一环节的质量责任落实到具体负责人身上,并严格实施奖惩制度。如果某一环节出现问题,能够及时解决问题,并对负责人进行追责。其次还要对施工过程中的各个环节加强质量管理工作,结合施工现场的实际情况和自身能力来应用成熟可行的先进施工组织方法,从而充分提高自身的施工管理效率和建筑工程质量,减少返工现象的发生,从而有效提高企业的经济效益。

4.3 加强施工阶段的精细化管理

施工单位应该建立科学的施工管理模型,这样能够有效提高工作人员的工作效率,确保项目的顺利进行,加速项目的建设,使项目能够及时竣工。精细化管理模式有利于施工单位实现自身的高标准目标,通过管理人员对现场施工情况

的精细化管理来提高建筑单位的管理水平。施工单位应注重加强现场施工与设备管理,细化各类现场作业管理的具体目标,比如进场人员安全管理、文明有序施工作业和文明消防工作等,将相关管理工作任务具体落实到相应岗位负责人的头上,使其各项相关工作落实到位,保障整个施工过程的平稳顺利开展。施工单位通过实施先进的施工手段来优化施工过程中的信息流,提高相关部门和人员之间的信息传递工作效率。施工管理人员应确保现场施工情况符合施工前制订的方案标准,避免施工活动中误差的出现。在施工阶段,施工单位应该采取有效措施来进一步提高管理人员的综合能力,使所有施工人员深入落实质量管控目标,并融入日常施工活动中,从而保障建筑工程质量精细化管理工作的进一步深入推进。

4.4 加强材料使用的精细化管理

建筑材料的采购及使用工作是施工活动中不可忽视的一部分,对于整个建筑工程具有重要作用。施工单位在建筑工程施工过程中,应当安排专门工作人员加强材料采购工作,对其质量进行严格的检测和控制。施工单位在选择建筑材料时,应当遵循质量至上的原则,从经济成本、企业美誉度和材料质量三个方面对建筑材料供应商进行考察,并做到货比三家,从市场中选择性价比最高的供应厂商。同时在建筑材料的使用过程中,施工单位需要加强材料的入场检验工作,保证每一批次使用的建筑材料符合相关使用标准。在采购过程中,原材料的采购需要一次性完成,避免因供应商缺货而造成材料替代的现象,否则就会影响最终的施工质量。最后做好材料的储存工作,每一种材料都具有自己的特性,根据材料特性以及使用需求对其进行管理储存。在施工时做好材料的使用数量和规格的记录和清查工作,保证建筑材料能够切实满足实际施工需求,更好地保障施工质量。

4.5 加强施工监督的精细化管理

施工单位应该加强施工过程中的监督管理工作,完善监督工作制度,这样不仅能够确保监督管理人员的工作质量,还能对建筑工程的施工质量进行科学合理的评估,促进施工活动的顺利进行。具体工作中,监督管理人员需要加强对整个施工活动的精细化监督管理工作,时刻关注施工活动中每个环节的工作质量,确保施工中不出现质量和安全隐患,从而保障建筑物的施工质量水平。监督管理人员应针对施工进度、安全、质量等工作进行专项巡查,并将检查结果及时上报给项目负责人,如果发现问题要及时修改,这样才能充分保障建筑工程的施工质量。安全是保证施工企业正常运行的首要要素,任何企业都需要将安全管理放在首位,为此必须做好安全管理的精细化。首先重点关注特殊工种,所有从业者必须经过系统培训,保证每一个现场操作人员都具备相应

的资格证书。其次,派遣专人负责特工作业区域的管理,做到时时管理、实时检查,杜绝安全隐患问题。最后,确保责任安全的落实,明确不同岗位的具体职责,针对特殊作业人员需要进行培训考试。

4.6 加强人员配置精细化管理

在建筑工程施工管理实践中,人员配置也是影响施工质量和效率的关键因素。因此施工企业应提高对建筑工程管理人员的精细化管理工作,以精细化管理理念对人员管理进行全面优化。首先,加大对高素质建筑工程管理人员的引进力度,通过薪资福利待遇等方式,吸引更多的建筑工程管理人才,同时适当提高建筑工程管理人员的招聘门槛,筛除掉部分能力欠缺、责任意识不强的应聘人员;其次,加大对现有建筑工程管理人员的培养力度。建筑施工企业应定期组织内部建筑工程管理人员进行培训学习,培养其工程管理相关理论知识、先进的管理理念、信息化管理手段等,提升其工作效率与工作态度;最后,加强对工程管理人员的监督。建筑施工企业应成立专门的监督小组,对建筑工程管理人员的精细化管理执行情况进行监督,并鼓励全体施工人员积极参与到全员监督行列中,对于存在徇私舞弊、违规操作行为的建筑工程管理人员实施相应的处罚,以促进全体建筑工程管理人员个人能力与综合素质的提升。施工单位管理人员应当深入到工程施工现场,对施工情况进行实时监管,保证每个施工细节的质量。同时应该充分利用具备丰富经验和相关资格证书的技术人员进行高技术的施工工作,并对每个施工技术人员的状态进行监管,以避免因为施工技术人员的原因影响施工质量。

5 结论

综上所述,目前中国建筑工程施工过程中还存在很多控制问题,不利于建筑工程的最终质量和施工单位的整体效益。因此施工单位需要不断加强建筑工程施工活动中的精细化管理工作,确保施工活动中每一环节的质量都能够满足相关标准和使用需求。施工单位应该结合实际施工情况不断完善施工管理制度,树立更加先进的管理观念,落实科学合理精细化管理方案,积极提升规范化施工管理水平。

参考文献

- [1] 丁红标.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].建材发展导向,2022(20):106-108.
- [2] 王睿.精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点探析[J].房地产世界,2022(20):91-93.
- [3] 魏居宝.精细化管理在建筑工程管理中的作用研究[J].房地产世界,2021(12):98-100.