

# 新时期煤矿开采管理工作中存在的不足及改进策略

## Deficiencies and Improvement Strategies in Coal Mining Management in the New Period

孟相龙

Xianglong Meng

陕西延长石油集团横山魏墙煤业有限公司 中国·陕西 榆林 719100

Shaanxi Yanchang Petroleum Group Hengshan Weiqiang Coal Industry Co., Ltd., Yulin, Shaanxi, 719100, China

**摘要:** 中国煤矿资源丰富, 煤矿产业在推动国民经济发展方面做出了重要贡献。新时期需要结合时代发展需求, 要对煤矿开采管理工作进行优化创新, 如安全生产、效率提升、设备使用等, 及时发现煤矿开采管理工作中的问题, 加强开采管理能力, 保障安全生产, 促进煤矿开采事业的顺利进行。论文主要对新时期煤矿开采管理工作中存在的问题以及改进策略进行探究, 旨在进一步提高新时期煤矿开采管理水平, 推动中国煤矿事业的长远发展。

**Abstract:** China is rich in coal mining resources, and the coal mining industry has made important contributions to promoting the development of national economy. New period need to combine the era development demand, to coal mining management optimization innovation, such as safety production, efficiency improvement, equipment use, etc., timely find the problems in coal mining management, strengthen safety management ability, promote the smooth progress of coal mining. This paper mainly on the new period of coal mining management problems and improvement strategy, aims to further improve the level of coal mining management in the new period, promote the long-term development of coal mining in China.

**关键词:** 新时期; 煤矿开采管理; 问题; 策略

**Keywords:** the new period; coal mining management; problem; strategy

**DOI:** 10.12346/etr.v5i2.7732

## 1 引言

改革开放的发展, 进一步推动了中国煤矿产业的迅猛发展, 也对煤矿开采管理工作提出了更高的要求。新时期, 煤矿行业竞争日益加剧, 需要煤矿企业进行提高开采工作效率, 对管理工作中的问题进行综合性分析, 并提出可行性的应对策略, 全面提高煤矿开采管理工作的效率和质量, 增加煤矿企业的市场竞争力, 确保企业的长远健康发展。

## 2 新时期煤矿开采管理工作现状

现代化社会发展背景下, 煤矿事业高速发展, 行业竞争压力加大, 需要煤矿企业强化自身生产业务管理能力的同时, 也要加深对生产、运输、管理的深度管理。虽然当前中国煤矿开采管理工作水平日益提升, 但是仍然存在很大的问

题, 需要在现代化科学技术支持下, 引入现代化的采矿技术, 并优化煤矿开采管理工作, 确保采煤事业的安全性, 最大程度上提高经济效益和社会效益, 逐渐实现集中化、规模化生产, 综合提升采矿水平<sup>[1]</sup>。当前, 中国主要使用的采矿方法综合机械化采煤方法等方法, 不同的采矿方法的应用标准、开采状态存在很大差异性, 要求展开高效的煤矿开采管理工作, 保障煤矿开采工作的安全高效进行。但是当前部分煤矿企业过于重视生产效率, 忽视开采管理工作, 缺乏完善的管理机制, 导致现场管理难以有效执行。基于此, 为了提高煤矿企业的市场竞争力, 需要积极探索创新, 对生产进度机制进行完善, 制定可行性的煤矿开采管理制度, 保障安全生产的同时, 对材料、电力运作成本进行有效控制, 提高煤矿企业的经济效益。

【作者简介】孟相龙(1987-), 男, 满族, 中国内蒙古赤峰人, 本科, 工程师, 从事煤矿采掘专业技术研究。

### 3 新时期煤矿开采管理工作问题

#### 3.1 管理制度不完善

完善的管理制度是提高煤矿开采工作效率的重要保障。但是现阶段部分煤矿企业缺乏完善的管理制度,导致现场管理工作较为散漫,对工作人员缺乏有效性约束。尤其是一些小型煤矿企业,难以展开科学合理的煤矿开采管理工作,缺乏完善可行的规章制度,难以对开采工作中的问题进行有效解决,导致煤矿生产现场较为混乱,难以保障开采作业的安全可靠性进行<sup>[2]</sup>。

#### 3.2 信息化水平较低

信息时代,引进信息化技术,实现高效化开采管理势在必行。但是部分煤矿企业过于重视短期利益,在信息化技术的引进方面资金投入力度不足,仍然沿用传统的管理方法,导致风险系数增加,非常不利于安全管理效率的提升。

#### 3.3 缺乏专业人员

在部分中小型企业管理中,缺乏专业的管理人员,而且现有的管理技术人才水平较低,难以对专业技术进行熟练掌握和应用,安全操作不规范,严重危害煤矿开采管理工作的顺利进行,加大了安全风险,不利于煤矿企业的长远发展<sup>[3]</sup>。

#### 3.4 安全管理不到位

煤矿开采作业中面临大量危险因素,如果安全管理工作不到位,会加大安全事故的发生概率,对人员生命造成极大威胁。煤矿安全开采工作规范不完善,忽视安全生产管理,安全生产纪律规范不健全,难以对煤矿安全开采工作提供科学指导,导致安全生产监管工作不到位,加大安全隐患问题;缺乏安全生产责任制,安全管理责任和权利划分不明确,如果发生安全事故时,不能及时营救;整体人员素质较低,安全生产意识不足,对安全生产事项不了解,缺乏先进的开采技能,导致安全生产事故问题频发,再加上工作人员文化素质较低,安全生产管理理念不足,缺乏实践管理经验,难以确保安全第一、预防为主生产方针的贯彻落实;安全教育培训体系不完善,不能对工作人员进行定期培训管理,安全教育和培训制度难以落到实处,导致工作人员专业技能、职业素养、安全意识得不到提升<sup>[4]</sup>。

#### 3.5 资金投入力度不足

部分中小型企业在安全生产管理方面的资金投入不足,难以引进先进的安全管理技术和设备,导致安全管理模式较为落后,难以对风险隐患进行真正防控,加大了安全事故的发生概率,对煤矿企业带来了极大的经济损失。

### 4 新时期煤矿开采管理工作策略

#### 4.1 完善管理制度

完善的管理制度是提高煤矿开采工作效率的重要保障,只有建立健全煤矿企业规章制度,实现制度化、规范化管理,才能为煤矿开采中的各项工作的开展提供依据和保障。在完善的管理制度指导下,才能确保企业员工全面了解

煤矿开采管理工作的性质,并对工作危险度进行明确,从而确保各项煤矿工作的规范性。同时要实施严格的责任制,对具体的开采管理工作责任和权利进行明确划分,落实到具体部门、人员,强化其责任意识,明确具体的工作目标和方向,全面提高煤矿开采工作效率;完善安全管理制度,成立专门的安全管理机构,保障工作人员的安全,减少安全事故的发生概率,工作之前要规范性检查安全防护工作,避免出现安全风险问题;加大监督管理力度,结合实际工作需求对人员、技术、设备等进行优化调配,提高资源利用率的同时,提高应急处置能力,加强各个部门之间的协作配合能力,对安全隐患进行及时处置,促进煤矿企业安全生产管理水平的提升<sup>[5]</sup>。

#### 4.2 深化技术改革

提高煤矿开采技术水平,是强化煤矿开采管理能力的重要途径。但是煤矿开采技术容易受到资源环境、工艺条件、机械设备等因素的干扰。因此,需要对煤炭开采技术进行优化,确保生产安全,提高开采效率和产量,优化煤矿资源的回收率。为了保障采煤安全,提高采煤效率,往往需要提前做好煤矿地区的分析和研究工作,对土层性质、煤层深度、周边环境条件等展开详细慎重的分析和研究,并结合分析判断采煤过程中的影响因素及影响程度,从而制定针对性、可行性的应对方案与措施,强化安全开采,保护周边环境,减少突发事件的发生概率,保障人身、环境的安全,并选择最佳的开采技术和管理方案。在现代化经济支持下,采煤设备逐渐实现更新换代,而且快速掘进工艺得到广泛应用,超长工作面设计得到有效推广<sup>[6]</sup>。基于此,需要综合利用先进的科学技术,对矿山机械设备进行改革与创新,生产更多新型高效集约化的开采技术与设备,节省人力物力,提高生产效率与安全性。在现代化高新技术支持下,新设备、新技术、新工艺逐渐得到推广和使用,特别是对综合机械化采煤设备的使用,减少了人员、设备的投入,提高了整体工作效率,采用先进工艺流程,合理控制作业点和作业面个数,减少事故发生源的个数,真正实现矿井的安全、高产、高效。优先使用大功率采煤机、综掘机、绞车变频调速装置、斜巷行人行车综合监测保护装置、轨道运输监测监控系统、胶带运输监测监控系统、变电所监测监控系统、副井钢丝绳张力自动平衡装置等先进技术和装备<sup>[7]</sup>。

#### 4.3 培养专业人才

新时期,为了进一步提高煤矿开采工作效率,需要大力培养高素质、专业化的综合型人才,为管理效果的提升提供智力支持。尤其加大对专业技术人员的培养力度,真正体现新时期煤矿开采技术的优势。在培训过程中需要对培训形式和内容创新和拓展,既要加强专业知识理论技术的培养,还要注重强化实践训练,提高技术人员的操作能力,同时要强化职业素养培训,提高工作人员的职业道德修养,强化其工作责任心,树立良好的安全生产意识,促进整体开采

管理水平的提升,逐渐专门的骨干团队,为煤矿企业的长远发展提供动力支持;要注重强化考核力度,只有通过培训考核的人员才能上岗工作;定期展开经验教训分享会,员工在内部交流分享自己的经验教训,从而提高全体员工的综合能力,使其积累更多处理突发问题的经验,保障煤矿开采工作的顺利开展<sup>[8]</sup>。

#### 4.4 实现信息化管理

煤矿开作业环境较为复杂,容易受到各种因素的干扰和影响,如资源、环境、温度、设备等因素的限制与影响,会极大程度上加大采矿管理工作的难度。基于此,为了提高煤矿企业的经济收益,确保企业长远发展,需要对传统的管理模式和手段进行改革和创新,引进先进技术,尤其要对电力信息技术、自动化技术、人工智能技术等进行优化应用,在井下安装多种类型的感应器,以便对井下温度、湿度、瓦斯浓度等参数进行动态实时监控,一旦发现参数异常情况需要立即停止开采,最大程度上保障工作人员的安全性,并提高企业的管理水平,促进企业综合效益的提升<sup>[9]</sup>。随着信息智能化的普遍应用,煤矿井下的工业环网、工业视频功能、智能机器人、智能化开采已经在很多煤矿实现。

#### 4.5 做好安全管理工作

要构建完善的安全评价体系,加大安全监察部门的职能作用,对煤炭企业展开事前、事中、事后的安全生产干预,确保安全管理制度的贯彻落实,保障各项工作的规范性开展。安全监察部门需要对每天企业展开定期调查,当出现违规现象时,需要对其安全等级进行重新评定,延缓安全许可证的发放,或者对其进行吊销处理。要注重强化煤炭企业的安全生产意识,极大安全生产投入力度,引进现代化的软硬件设施,增加安全生产系数,促进安全生产管理制度的有效落实和执行;完善安全管理目标责任制,结合煤炭企业的实际情况制定安全目标责任制,并以此为依据对煤炭企业开展安全考核工作,通过目标责任制、安全评级测评、商业保险等形式,对煤炭企业的管理行为进行有效性约束和管理,强化其安全生产管理意识。煤炭企业在煤矿开采安全管理工作中,需要营造良好的安全氛围,构建人人想安全、人人保安全的环境;完善安全管理制度建设,加强学习,让干部员工能够对安全规章制度进行熟悉了解,并明确具体的操作规范;要求各个职能部门依法监督检查,明确管理方法和规范,确保安全管理工作逐渐向法制化、规范化方向发展,促进安全生产健康发展;安监部门需要充分发挥自身的职能责任,在日常工作中狠抓苗头性、倾向性问题,做好问题超前预防,设定定期解剖式处理,并进行公开曝光,起到警示作用;明确管理责任和权利的划分与落实,实施责任追究制进行常态化、制度化实施;构建高素质的安监队伍,强化责任意识,

保持积极向上的工作态度,充分发挥先锋队和主力军的作用,在现场督查过程中还要加强沟通,自我纠偏,本着实事求是的原则,对各类三违进行分析处理,工作过程中注重加强与基层单位沟通,从而达到达成共识、共保安全的目的<sup>[10]</sup>。

### 5 新时期煤矿开采技术的发展趋势

在碳中和碳达峰目标引导下,需要对煤炭采矿技术进行优化与创新,提高资源利用率,减少污染排放,逐渐向可持续、无污染方向发展。因此,要对绿色新型开采技术进行深度研发和应用,减少污染技术的使用,提高对废弃物的利用率,实现双赢。此外,还需要对现代化信息技术进行高效利用,引进监控设备、报警设备,以便技术发现安全隐患,并做好灾害预警、预防工作,减少安全事故的发生,为工作人员提供安全保障。同时需要技术人员加强学习,对最新技术、新知识进行详细了解,对数字管理方法进行熟练应用,推动煤矿开采管理工作的信息化、自动化、智能化发展。

### 6 结语

综上所述,现代化社会发展中,需要对煤矿开采管理工作进行创新与优化,完善管理制度,引进信息化技术,强化安全管理,深化技术改革,培养专业技术人才,全面提高煤矿开采管理工作的绿色化、无污染化、信息化、智能化发展。

#### 参考文献

- [1] 曹全红.煤矿开采技术与安全生产质量管理探讨[J].中国石油和化工标准与质量,2022,42(8):26-28.
- [2] 葛玉杰.煤矿开采技术与施工安全管理的应用实践[J].能源与节能,2022(2):201-202.
- [3] 栗东.煤矿开采技术与安全生产管理探讨[J].能源与节能,2021(7):129-130.
- [4] 郑晟宇.煤矿开采中通风安全管理的重要性[J].当代化工研究,2021(5):86-87.
- [5] 郭德龙.机电设备管理在煤矿安全生产中作用[J].化工管理,2020(26):170-171.
- [6] 冯永明.提高煤矿采煤安全管理水平的有效途径[J].石化技术,2020,27(6):236+334.
- [7] 董俊彦.提高煤矿采煤安全管理水平的有效途径[J].中国石油和化工标准与质量,2020,40(10):66-67.
- [8] 李运.煤矿精益开采管理方案优化分析[J].能源技术与管理,2018,43(4):190-192.
- [9] 王利苹.煤矿安全管理中的问题及措施[J].科技创新与应用,2018(7):124-125.
- [10] 卢陈安,熊丽娟,邓成金.探讨如何做好煤矿开采管理工作[J].低碳世界,2017(33):178-179.