

# 建筑装饰装修设计工程施工管理

## Building Decoration and Decoration Engineering Design and Construction Management

邓凡凡

Fanfan Deng

宁都县城市建设投资集团有限公司 中国·江西赣州 342800

Ningdu County City Construction Investment Group Co., Ltd., Ganzhou, Jiangxi, 342800, China

**摘要:** 随着社会经济快速发展,民众生活质量持续提升,人们不断提升物质生活品质。建筑装饰装修设计工程施工管理工作开展时,要综合考虑各方面因素,制定合适的方案,进一步提高装饰装修工程建设质量。鉴于此,论文以建筑装饰装修设计工程为着眼点,分析如何做好工程设计与施工管理工作,旨在为类似研究提供参考。

**Abstract:** With the rapid development of social economy, the quality of people's life continues to improve, and people continue to improve their material life quality. When the design and construction management of architectural decoration engineering is carried out, various factors should be considered comprehensively and appropriate plans are formulated to further improve the construction quality of decoration engineering. In view of this, the paper focuses on the architectural decoration engineering, and analyzes how to do a good job in engineering design and construction management, aiming to provide reference for similar research.

**关键词:** 装饰装修; 工程设计; 施工管理

**Keywords:** decoration; engineering design; construction management

**DOI:** 10.12346/etr.v5i1.7661

### 1 建筑装饰装修设计现状

建筑装饰装修设计行业发展时,存在一些问题,直接影响到装饰装修设计质量。当前,建筑装饰装修设计人员素养参差不齐,装饰装修设计时理念陈旧,存在盲目追求豪华设计的情况,现将这些问题总结归纳如下。

#### 1.1 设计人员职业素养现状

中国装饰装修设计人员数量庞大,达到惊人的20万,但惊人的数字不能代表室内装修设计发展趋势。现有设计人员专业素养水平高低不同,优秀设计公司数量有限,行业管理不规范,全国各地发展水平不一,无序从业情况严重,设计人员存在“滥竽充数”的情况,造成行业内出现严重的恶性竞争。

同时,设计人员中仅有一部分人员学习过专业知识,具有较高的艺术修养水平与创作天赋。剩下的设计人员欠缺专业基础知识,通过转行而来,还存在一些设计人员文化素养低、艺术创作能力不足的人员。这一情况的存在,直接影响

到中国室内行业的健康发展。对于室内装修设计工作而言,目前专业人才的缺乏与高校的人才培养模式有一定关系,由于室内装修设计工作人员特殊的工作环境,社会地位以及工资水平等因素的影响,高校相关专业的招生也存在一定的困难。这就造成了专业人才青黄不接的局面,甚至在室内装修设计中形成一定的恶性循环。并且由于中国地域辽阔,区域之间的不平衡问题非常严重,这些都非常不利于中国室内装修设计的发展<sup>[1]</sup>。

#### 1.2 室内设计理念不正确

市场环境下中国固定资产投资快速增加,出现各类高层建筑,各种类型的建筑给设计师提供大展身手的舞台。但实际上大部分室内设计人员并不是专业出身,实际室内设计作品中也存在粗制滥造的情况,缺少特点与内涵,不是胡乱搭配色彩,就是造型杂乱无章,要么缺少文化内涵、功能不足。当客户提出要呈现中国传统特色时,聚会选择一些传统文化皮毛融入设计中,只追求视觉与空间上的形似。此外,存在

【作者简介】邓凡凡(1993-),男,中国江西赣州人,本科,助理工程师,从事建筑研究。

严重的抄袭、模仿情况，很多设计人员直接模仿国外设计，稍加改动他人的设计，甚至直接复制。这种情况对国内设计发展来说，永远不能走在前列。只有具有浓厚文化底蕴，彰显独特设计风格，才不会落后于市场。

室内装修设计工作是否顺利直接影响后续资源的开采。但就当前的研究可以发现，中国的室内装修设计工作提升空间非常大，当各个地区对室内装修设计工作的重视程度不足，导致地方政策的制定和实施存在一定的问题，具体表现在投资力度非常有限。在中国市场经济体制不断改革的今天，中国的室内装修设计工作也取得一定的进步，在政府部门的鼓励下，室内装修设计工作的投资力度开始有所增加，室内装修设计的难度也在增加。因此相关部门需要根据实际情况进一步提升投资力度，进一步提升中国的室内装修设计水平<sup>[2]</sup>。

### 1.3 盲目追求豪华的设计

当前建筑装饰装修设计时受到设计水平、修养等因素影响，造成设计人员不能形成自己的设计风格，只能受到其他人的影响，当前对国内室内装修设计影响最大的就是豪华。追求豪华原因就是设计者盲目及人们意识肤浅，但归根结底都是设计人员的原因。

盲目追求豪华，使得室内设计时只重视外在形式，没有体现出设计内在，设计过程中甚至出现不考虑用途、性质、经济及健康因素。这种设计理念对于行业来说，根本就是退步，通过引入现代简约风格，制定科学合理的方案，才能促进行业健康发展。随着建筑行业快速发展，人们对生活质量要求提升，建筑建设中室内装修设计作为主要组成部分，因此受到人们的关注。尤其是当前建筑种类增加，需要不断调整与优化室内装修设计，市场上涌现出很多新的设计方案。因此，实际中如何选择室内装修设计成为一个现实问题，方案是否满足施工要求，设计方案好坏会受到多种评价因素影响。不同类型设计方案设计人员考虑的重点不同，站在不同角度思考问题，就会出现不同人选择不同方案的情况。实际中，需要考虑如何选择性价比最高的设计方案<sup>[3]</sup>。

## 2 建筑装饰装修工程设计与施工管理分析

建筑工程装饰装修施工时，要结合实际情况，强化各技术流程管理，制定科学合理的管控方案，做好细节管理控制，进一步提高施工工艺质量，满足工程建设的需求，提高单位的市场竞争力。具体措施如下。

### 2.1 抹灰施工工艺要点

墙体基层施工前需要做好清理，确保墙体外表面不存在杂质。墙体基层表面保持整洁，对基层凸起部分进行磨平处理，还要保证外表面整洁干净，对存在凹陷的区域进行填充，一般选择水泥砂浆。此外，墙体螺栓孔等部位处理时，需要选择泡沫封闭材料，水泥表面凿毛处理，条件允许时，外墙表面整体涂抹粘结剂。

抹灰作业时，控制水泥灰浆比例。同时，严格控制水泥灰浆的水分，如果水分过大，容易出现毛灰下落情况。因此，实际中需要两人协同作业，一人先刷底灰并涂抹均匀，接着慢慢向上提起，整个操作均匀有力。粉刷施工要按照自上而下的顺序进行，需要注意底层灰浆是否有孔洞、开裂，发现裂纹在需要剔凿修补，后再刷一层水泥灰浆。

### 2.2 节能方面的应用

精细化管理就是采用多元化的管理方式和新的管理手段，对每个环节进行精细管理，目的在于提升组织执行力，提高工作效率。对于建筑装饰装修工程而言，本身具有一定的特殊性，施工设备的状态对后续工作的开展具有重大影响，因此管理工作就显得更为重要。应用精细化管理模式，能够帮助工程管理人员更好地进行分工，提升企业的运行效率，推动我国建筑装饰装修工程建设项目朝着规范化、个性化的方向发展。为确保建筑装饰装修工程建设项目中实施精细化管理，还需要健全标准考核体系，建立相应的责任机制，充分发挥领导部门的职能。在相关工作开展前，还需要成立相应的监督部门，对项目中每个环节的落实情况进行监督，并及时做好信息数据的反馈工作。在对员工考核的过程中，需要将精细化管理作为一个重要内容去衡量，让员工认识到精细化管理的重要性，从而在日常工作中主动践行精细化管理的相关要求。

第一，选择装饰装修施工材料时，要根据建筑工程项目的地理位置，尽可能近距离选择保温节能材料，可以有效避免长途运输带来的成本费用，缩减施工成本。同时还应该充分考虑建筑工程的高度以及建筑工程项目所处的地理环境，保证施工材料具备质量高、密度高的性能。第二，在装饰装修技术的施工中，黏结胶施工技术对施工的质量会产生直接影响。因此需要进行提升对黏结胶施工技术的研发力度，充分利用现代科学技术的优势推动装饰装修技术的发展。第三，要想保证建筑功能的节能效果，对于建筑施工企业而言，应该重视提升全体员工的节能环保意识。在日常工作中，需要借助培训学习的方式，积极引导员工树立正确的节能环保意识，以不断提升员工的职业道德水平和综合素质为目标。第四，建筑企业需要积极联合高校以及相关研究部门做好建筑装饰装修材料和保温施工技术的研究工作，积极优化当前的施工工艺，改善施工效果。

### 2.3 技术方面的应用

建筑装饰装修工程时要求技术人员掌握多方面内容，需要掌握各专业知识，如艺术设计、自控技术等，还需要了解施工图纸、技术流程等；建筑装饰装修工程时需要考虑各方面内容，从前期施工作业、现场管理、竣工验收等，都需要得到装饰装修施工单位的重视与关注。这意味着建筑装饰装修工程作业随着工程施工进行，规模越大意味着作业周期越长，需要考虑的内容也越多。第一，在施工之前需要做好准备工作。主要对墙面的污渍、灰尘进行处理，保证平整干净

的施工条件。第二,对墙体的表面进行修正,针对墙体表面存在的不平整问题,及时进行修复。在修复之后需要保证墙面彻底干燥之后才能进行后续施工。聚苯板材料是当前装饰装修技术经常用的一种材料,需要注意的是,聚苯板材料的使用需要严格控制器宽度和厚度,将其控制在合理的参数范围内,严格遵循施工工艺的要求。由于外墙施工的特点,完成保温材料的首次涂抹之后,需要为其保留第二次修整的可能。第三,装饰装修技术应用的效果与施工技术有一定的关系,对此为了进一步提升施工效果,需要严格遵循施工设计方案和前期的设计图纸,尤其是关键部分的施工需要严格做好监督管理,建立相应的施工监督制度,并做到严格落实,确保每个环节的施工质量,同时还能避免因施工过程中人员的失误影响工程施工的质量和施工进度。

#### 2.4 做好施工进度、材料管理

在建筑施工管理过程中针对施工进度进行有效控制,就必须针对各项施工资源进行优化。管理人员需在结合实际的基础上,针对不同施工内容和要求进行整合,对施工材料和资金等进行合理配置。想要实现资源配置优化,必须针对每个施工环节进行了解,厘清彼此间关系,才能根据实际,结合具体内容和要求,制定一个最合理有效的施工管理方案。需要搞清各部门之间的从属关系,做好沟通,才能针对施工现场的人力和资源进行合理调配,真正实现资源优化。

比如,针对施工过程中需要用到的各类机械设施,在进行管理时需要结合实际施工进度以及具体需求,明确各环节、部门等需要用到的设备数量和时间段,再进行合理分配,能有效提高设备的使用效率,达到有效利用,不仅避免浪费等情况发生,还能对建筑施工投入成本进行有效控制。在建筑施工过程中存在着很多不可控因素,而这些都会对施工进度产生影响,因此施工管理人员一定要结合实际,学会变通,进而灵活调整,实现管理优化。此外,对于不同的建筑工程项目需要做好针对性分析,明确施工的重点和难点,以及需要排查的各类隐患。在建筑工程装饰装修施工前,需要召集有关管理人员和施工人员,对施工过程中可能出现的问题进行讨论,对整个过程中形成的有效建议进行汇总处理,以实际为基础,绘制建筑工程施工的图纸,确保施工图纸贴合实际。设计人员需要与管理人员做好沟通,就实际情况,对施工进行设计,既要做好成本和施工进度的控制工作,同时还需要保证设计的安全性,为员工的施工提供有效的施工方案。

#### 2.5 做好安全管理工作

施工单位在建筑装饰装修施工过程中,应高度重视施工现场安全管理工作,根据项目的工程造价、建筑面积等实际

情况以及国家相关规定来配备安全管理人员。在安全管理人员上岗之前,施工单位需要做好相关培训工作,增强其专业能力与责任意识,确保其可以积极主动地参与安全管理,并消除施工现场存在的安全隐患。安全管理人员在开展安全管理工作时,一方面,必须每天对现场进行检查,同时对施工过程进行监督,以及时排除安全隐患;另一方面,对不重视安全的施工班组进行惩罚及安全教育,以提升施工安全管理效果。为保证安全管理工作的稳定开展,施工单位应营造良好的施工现场安全管理氛围。其一,施工单位管理层应该充分认识到安全管理与项目效益之间的联系,并且发挥带头作用,积极落实安全管理理念,把好安全关、质量关。其二,施工单位的管理人员要将安全理念贯穿于施工的各个环节,并通过设置展示板、标语等形式,将安全理念印在员工心中。

作为施工管理人员,其工作任务不能仅是在工程建设完成后对其进行简单了解和验收,而是从工程建设一开始,就紧跟整个工程进度,在关注的基础上针对整个工程建设情况进行全面了解。只有从工程建设初期就对其进行关注和了解,才能在验收时对其具体完成情况进行更深刻、深入的了解和掌握。施工管理人员在对工程设备进行验收时,尤其是针对隐蔽工程开展验收工作时,一定要注意检查装饰装修的质量,确保其严格按照图纸工程要求进行连接,其中不能出现丁点差错。最关键的,这些装饰装修是否已经完全满足设计要求等。针对这些内容,一定要严格检查,同时做好相关记录。对于检查过程中发现的问题一定要严厉批评并指出,不可姑息,要知道现在的放松就是对以后的不负责任,只有将所有问题摆在明面,并且完全解决,才能保证验收质量。

### 3 结语

建筑装饰装修工程施工时要制定科学方案,充分考虑工程实际情况选择施工工艺,强化各细节控制。同时,施工单位要重视工艺优化,做好施工现场质量把控,打破传统工艺思维模式的限制,充分发挥装饰装修工艺技术的优势,提高装饰装修施工的质量。希望通过装饰装修施工技术论述,能为类似研究提供借鉴,共同努力促进行业进步发展。

#### 参考文献

- [1] 傅凯,邱荣喜.建筑装饰工程设计及施工管理探究[J].房地产世界,2022(12):134-136.
- [2] 孔桂华.绿色施工理念下的建筑装饰装修工程管理创新策略[J].科技资讯,2022,20(7):91-93.
- [3] 龚胜平.建筑装饰装修工程项目管理与施工技术运用[J].居业,2021(2):137-138.