

# 关于房屋建设监理质量控制与管理对策的相关研究分析

## Related Research and Analysis on Quality Control and Management Countermeasures of Building Construction Supervision

张崇勇

Chongyong Zhang

浙江求是工程咨询监理有限公司 中国·浙江 杭州 310030

Zhejiang Qiushi Engineering Consulting & Supervision Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 310030, China

**摘要:** 中国建筑行业的不断发展,其对建筑工程质量管理要求也越来越高,这就需要工程建设监理单位加强自身管理工作,提升施工企业在房屋建设工程中的整体水平。论文先讲了建筑工程监理质量控制的相关理论基础,接着分析了中国房屋建设监理质量现状,同时阐述了加强中国房屋建设监理质量管理的对策,最后介绍了案例。

**Abstract:** With the continuous development of construction industry in our country, construction engineering quality management requirements are also increasingly high, this needs the engineering construction supervision units to strengthen their management, to improve the overall level of construction enterprises in the construction of housing project. This paper first talks about the relevant theoretical basis of the quality control of construction engineering supervision, then analyzes the current situation of the quality of housing construction supervision in China, and expounds the countermeasures to strengthen the quality management of housing construction supervision in China, and finally introduces the case.

**关键词:** 房屋建设; 质量控制; 管理对策

**Keywords:** housing construction; quality control; management strategy

**DOI:** 10.12346/etr.v5i1.7616

## 1 引言

房屋建设监理是对工程质量的监督,也是一项重要内容。在实际施工过程中,由于各种因素影响导致工程进度、成本增加和工期延长等问题发生并造成经济损失时都要由政府进行管理与控制。因此,为了保证建筑工程项目的顺利实施及经济效益最大化目标得以实现,这就需要加强建筑单位内部各部门之间协调配合工作以及相关人士素质培训教育力度以确保整个建设监理质量水平的提高而房屋建设监理质量控制与管理则是保证工程进度、成本和经济效益的重要手段。

## 2 建筑工程监理质量控制的相关理论基础

### 2.1 建筑工程监理质量的定义

建筑工程监理质量是指工程建设单位对建设工程的设计、施工以及竣工验收各环节进行监督检查,并以最终检测结果作为判断其是否符合合同要求,从而确保整个项目的顺利完成。在实际工作中建筑企业往往为了提高自己公司经

济效益而忽略了自身的管理行为。因此,要加强对建设方和施工人员相关责任制度落实情况监管力度及质量管控水平的提升与考核。同时,还要不断完善工程监理人员职业素质培养机制、建立科学合理规范化培训体系等方面为工程监理质量管理工作的顺利开展提供有力保障。

### 2.2 建设工程监理质量的特征

第一,建设工程监理质量的特征工程建设监理是一项综合性、技术性极强的工作,它不仅包括了建筑工程设计和施工等方面,还需要将建筑项目与其他相关行业紧密联系在一起。从目前情况来看中国在进行房屋建筑设计时就已经明确规定要对工程质量提出要求。这也充分说明了建设工程监理单位应注重其自身素质。因此我们应当加强监督人员队伍专业素养以及职业道德水平建设以确保整个监理过程的规范性、科学合理性及有效性;同时还要重视施工现场管理施工现场管理是整个工程建设中最重要的部分,监理人员在进行房屋建筑设计时,要根据实际情况对设计方案做出合理调整。

第二,建设工程质量监督与管理工作具有较强的技术性。

【作者简介】张崇勇(1972-),男,本科,工程师,从事房建监理研究。

随着中国经济发展水平和人们生活条件逐渐提高以及国家对于建筑工程质量提出了更高标准要求等多种因素影响下,工程项目规模不断扩大、结构形式越来越复杂多变、施工工艺也日益完善及各种材料设备价格上涨等一系列变化导致建筑市场竞争日趋激烈这就要求建筑监理人员在进行工程质量监管与管理工作时,应注重其技术性的特征。

### 2.3 建筑工程质量控制的要素

第一,建筑工程质量管理中,对工程建设过程的控制是十分重要,也需要监理人员严格把关。在施工阶段进行有效的监督与管理能够保证建筑项目的顺利开展。

第二,加强对施工人员素质水平和技术能力的培养工作可以提高工程设计、施工等环节相关工作人员综合素质以及专业技能水平;同时还应该重视技术方面人才培养力度,为建筑工程质量提供保障性力量支持;另外,还需要注重对监理人员职业道德素养的提升培训工作。

第三,建筑工程监理人员还应该重视对相关法律法规的学习,提高自身专业技能,使自己在施工中能够正确使用国家颁布的有关建筑安全、环境污染防治等方面规定,确保工程质量。

### 2.4 建筑工程监理质量控制的一般关系

建筑工程质量是工程监理工作中的一个重要组成部分,也可以说是一个建筑项目能否顺利实施,以及其是否能够如期完成,这就要求施工单位要做好对建设项目的全面控制。而在实际操作过程当中往往会出现一些问题,如质量管理体系不完善、监督机构监管不到位等。

另外,施工企业内部缺乏必要的监督管理措施和手段等等这些都是导致工程监理工作存在缺陷与不足之处的原因之一,而这些原因都会影响到工程建设的顺利进行。所以在实际施工中要重视对其管理措施和手段等方面进行完善,从而保证整个项目能够有序、稳定地开展下去。此外,还需要加强监督机构及相关监管部门之间的有效合作关系以及相互协调沟通机制等一系列问题都是确保建筑工程质量控制效果良好与发挥作用重要因素之一,只有这样才能使建筑监理工作得到更好更快发展。

## 3 中国房屋建设监理质量现状

### 3.1 中国房屋建设监理质量控制的基本内容及其分类

中国房屋建设监理质量控制的基本内容主要包括:①施工阶段工程监理工作。对整个项目进行详细设计,并根据设计方案严格执行,确保工程顺利完成;在施工过程中加强监督和检查力度及相关措施落实情况等问题都需要引起重视。②竣工验收阶段建筑工程<sup>[1]</sup>。建设单位的质量管理与监控工作以及各分部分项的交接管理工作、质量检验机构的建立和完善、安全技术档案资料整理归档等方面均属于建设工程监理阶段工程项目监理活动重点内容之一。③竣工验收阶段工程监理工作。

对房屋建设施工单位的质量管理与监控主要包括:①施工前,做好技术交底,明确各分部分项、专业及隐蔽问题,并根据实际情况采取相应措施;②在进行竣工验收时应严格按照设计要求和国家相关标准规范进行操作检查;③在完成了施工图审查后要加大现场复查力度以及验收记录工作等。

### 3.2 中国房屋建设监理质量结构

中国房屋建设监理质量结构主要有工程进度控制、施工成本管理以及竣工验收的过程中。①在进行项目工期控制时,要充分考虑各种因素对项目的影响,确保施工单位能够达到合同要求。同时还要做好现场监督工作和技术审查工作来保证工期目标顺利实现;对于竣工结算阶段而言需要加大审核力度并严格执行相关制度规范等内容;而在完工交付使用后质量检查方面则主要针对施工进度以及验收的过程中出现问题及时进行处理与解决。②在进行竣工验收阶段,要严格按照工程质量标准,做好房屋建设监理工作。同时还要对施工成本、工期以及质量等各方面的控制<sup>[2]</sup>。

### 3.3 中国房屋建设监理质量管理的主要成果

从目前中国房屋建设监理质量管理的现状来看,其主要存在以下几个方面问题:首先,工程单位在施工过程中缺乏对项目进行全流程、全方位的控制。由于项目实施阶段是整个项目的关键性环节之一,因此施工现场会出现一些严重影响工期进度和质量安全等情况。此外,部分设计变更、合同变更也可能导致工程造价增加或无法完成工期任务。其次,监理人员的综合素质有待提高,尤其对于专业技术水平较高且经验丰富的人才来说缺口较大导致项目监理质量管理水平较低。最后,工程建设单位的施工现场环境恶劣,且建筑工地周围较为复杂,这些因素都会对房屋建设施工过程中出现问题。

## 4 加强中国房屋建设监理质量管理的对策

### 4.1 加强房屋建设监理质量控制体系的建设

质量控制体系建设是一项系统工程,其包含了施工、监理和设计等多个方面,因此需要在各个环节中加强对这些内容的重视。首先,要明确各部门职责权限范围内的工作目标;其次,建立健全相关制度规范并严格执行标准要求及奖惩措施来约束工作人员行为;最后,通过完善质量管理组织机构以及监督机制来强化企业内部人员之间相互协作配合作用,以确保房屋建设单位能够有效地控制工程进度和施工安全,从而为提高建筑工程整体质量提供良好基础保障与有力支撑。

### 4.2 加强房屋质量监督

房屋质量监督是对建设单位工程的各个环节进行全面、系统化管理,通过制定和执行标准规范,确保施工过程中各阶段都能按设计要求完成。同时,也要加强监理人员自身素质水平与专业技术能力。在实际工作当中发现问题及时纠正并采取措施解决存在的隐患问题;对于施工方来说必须严格按照国家相关法律法规及强制性条文规定开展各项管理工

作才能保证工程质量安全有效进行下去,房屋质量监督是对建设单位工程的各个环节进行全面、系统化管理,通过制定和执行标准规范,加强施工过程中各方面工作效率。

#### 4.3 完善工程项目质量管理机制

首先,在工程建设过程中,要加强对施工质量的管理。建筑企业应建立完善的责任制和相关制度。明确各部门、各个岗位人员及各自职责权限范围内所承担相应任务并严格遵守各项规章制度。其次,还要制定出合理科学可行措施来保证建筑工程项目质量管理工作顺利开展。最后,还需要不断健全和改进现有技术标准与规范体系内容,使其更符合工程建设实际情况要求。通过对施工过程中出现问题进行分析处理的相关方法手段提高建筑企业自身在行业竞争优势地位。

#### 4.4 加强中国房屋建设监理质量管理的文化

文化是一个民族生存和发展的灵魂,对房屋建设监理质量控制与管理进行有效实施,就必须加强中国建筑企业内部人员之间以及员工对于施工现场环境、技术工艺等方面知识水平及技能素养。只有将这些基本素质提升到一定程度才能保证整个工程项目的顺利开展。一方面,要建立良好的制度体系。在项目施工过程中严格按照相关规范要求执行各项工作任务;另一方面,完善监督机制和奖惩措施,对质量控制有重要影响的环节进行有效监控并及时反馈给有关部门,以便于解决问题最后是建立完善的施工管理体系<sup>[3]</sup>。

### 5 案例分析

#### 5.1 工程简介

房屋工程主要由混凝土结构、钢筋混凝土框架梁、砌筑墙以及屋面排水等几个部分组成,其中建筑主体包括了基础和上部,其质量的好坏决定着整个建筑工程的安全与否,所以在进行施工过程中一定要严格按照设计图纸要求对各项材料及设施进行检查验收工作。此外,还要加强对于施工人员操作技术培训与管理力度;同时也应提高相关人员素质水平、强化责任心以及专业技能等方面来保证房屋建设项目的顺利实施以确保房屋建筑施工的质量。

#### 5.2 中国房屋建设监理情况

第一,中国房屋建设监理的主体责任不明确当前,在建筑工程项目的施工过程中,监理单位只需要负责项目工程进度和质量以及安全方面工作。但是由于缺乏相应专业知识与技能以及相关法律法规等内容。因此导致对整个建设工程而言不能有效控制。另外,有一些工程项目管理人员没有尽到自身职责义务及权利要求而出现违规操作现象;甚至有些地方建设行政主管部门的工作人员滥用职权、违法乱纪行为也是屡禁不止,严重威胁了中国建筑施工监理事业和房屋建筑工程质量安全严重影响了中国建筑行业的健康发展。

第二,房屋建设监理单位缺乏责任意识与安全意识。由于中国当前建筑行业快速发展且规模较大、人员素质参

差不齐等原因使得部分项目管理者对自身责任意识不足或存在侥幸心理而忽视了工程项目的进度情况;施工过程中也缺少相关法律法规及合同管理规定,致使质量控制出现问题时没有有效的解决措施和方法。此外,在施工现场的安全管理方面也存在一定漏洞,如没有明确相关责任人,施工过程中缺乏必要规范、制度等。

#### 5.3 工程项目质量控制与管理对策的应用

工程建设监理工作的质量控制与管理是一项系统、长期性和系统性管理工作,因此必须从以下几方面入手以提高对建筑工程项目质量控制及管理力度。第一,加强施工单位、设计方等各部门之间相互配合协调;第二,强化监督检查机制并建立有效激励制度;第三,就是在实际操作过程中不断完善相关法律法规以及政策标准要求的同时也需要加大执法力度与惩罚强度来约束工作人员不规范行为和违规现象出现,并通过对施工单位的奖惩制度来提高工作人员质量控制意识,以此保证工程建设监理工作能够顺利进行。

#### 5.4 施工质量控制改进

在施工过程中,工程质量控制主要是对建筑工程的技术标准与管理要求进行有效落实,并以科学合理、先进可靠的方式来提高房屋建设项目的整体质量。因此需要做好以下几点工作:第一,要严格执行设计图纸审查制度;第二,对于施工人员在施工前必须认真学习相关知识和技能培训以及安全意识教育等方面都具有较强责任感及敬业精神。除此之外,还要加强对工程项目管理人员与监督人员进行专业技术水平考核,并将其作为日后建筑工程监理中的重要依据之一。

### 6 结论

房屋建设监理质量控制与管理是一项重要的工程,其主要目的就是满足建筑单位、设计部门和施工企业对建筑工程项目质量要求,从而实现建设工程项目的整体目标。在当前阶段中国经济快速发展以及城市化进程加快等背景下人们生活水平不断提高。这就使得越来越多的人开始关注自身居住条件及周边环境情况而对于住房需求也发生了变化。这就使得建筑行业对于施工监理工作提出了更高标准、更专业化以及规范性,而这些都为我国工程项目提供良好发展环境,从而促进社会经济持续稳定健康地向前发展。因此,在当前阶段加强建筑工程项目的管理与控制是一项重要且有意义的课题。

#### 参考文献

- [1] 程杰.关于房屋建设监理质量控制与管理对策的相关分析[J].建材与装饰:上旬,2016(18):2.
- [2] 安莹.关于房屋建设监理质量控制与管理对策的相关分析[J].中文科技期刊数据库(引文版)工程技术,2011(8).
- [3] 任建江.关于房屋建设监理质量控制与管理对策的相关探讨[J].建筑工程技术与设计,2015(6):1236.