

# 建筑工程的全过程造价管理模式应用要点思考

## Thought on the Application Points of the Whole Process Cost Management Mode of Construction Engineering

张瑞芳

Ruifang Zhang

重庆北新融建建设工程有限公司 中国·重庆 404700

Chongqing Beixin Rongjian Construction Engineering Co., Ltd., Chongqing, 404700, China

**摘要:** 社会经济发展水平的提高,对建筑工程的施工建设提出了更高的要求。建筑工程领域的快速发展,加剧了建筑工程领域的竞争激烈度。在这种情况下,如何既能提高建筑工程的施工质量,又能加强建筑工程建设成本的控制,成为各大建筑企业深入思考的问题。而将全过程造价管理模式应用到建筑工程项目当中,不仅可以将建筑工程的建设成本控制在合理范围内,还可以实现建筑工程施工效益的最大化。基于此,论文重点针对建筑工程的全过程造价管理模式应用要点进行了详细的分析,以供参考。

**Abstract:** The improvement of the level of social and economic development puts forward higher requirements for the construction of construction projects. The rapid development of the field of construction engineering has intensified the fierce competition in the field of construction engineering. In this case, how to not only improve the construction quality of construction engineering, but also strengthen the control of construction cost, has become a problem for the major construction enterprises. Applied the whole process cost management mode to the construction project can not only control the construction cost of the construction project within a reasonable range, but also realize the maximum benefit of the construction project. Based on this, this paper focuses on the application points of the whole process of cost management mode of construction engineering for a detailed analysis, for reference.

**关键词:** 建筑工程; 全过程; 造价管理模式

**Keywords:** construction engineering; the whole process; cost management mode

**DOI:** 10.12346/etr.v4i12.7463

## 1 引言

为了加强建筑工程的成本控制,实现建筑工程施工效益的最大化,需要对全过程造价管理模式的应用予以重点考虑。但是,只有对全过程造价管理模式有一个正确的认识,明确这种管理模式对于建筑工程的积极影响,并合理把握这种管理模式的应用要点,才能够将这种管理模式的应用优势充分发挥出来,在减少施工成本浪费问题的同时,提高建筑工程的建设效益,并为建筑企业的进一步发展提供保证。

## 2 建筑工程的全过程造价管理模式的相关概述

全过程造价管理模式,指的是将造价管理工作贯穿到

整个建筑工程建设的各个环节、各个阶段当中,加强从建筑工程项目谋划、可行性研究到竣工验收全过程的造价掌控力度,确保建筑工程的施工质量能够达到相关要求,建筑工程的施工进度能够按照预期计划推进。建筑工程具有建设周期长、施工规模大等特点,所以在保证工程造价管理的全面性方面具有较大的难度,需要在多方参与的基础上,对所有的工程建设阶段进行全方位的分析,并制定出科学合理的造价管理策略。

## 3 建筑工程的全过程造价管理模式的应用意义

### 3.1 加强预算风险的控制

在建筑工程的设计阶段,开展相应的预算评估工作,能

【作者简介】张瑞芳(1993-),女,回族,中国河南焦作人,本科,助理工程师,从事高速公路预算、建筑BIM应用研究。

够从整体上加强建筑工程的把控与分析,为后期施工过程中可能面临的风险与成本进行研究。需要注意的是,受到市场经济发展的影响,建筑工程建设中的风险预测准确度不可能提高到100%,所以在建筑工程的施工建设过程中,建筑企业必然需要承担一定的风险。而对这种造价管理模式进行有效的应用,则可以对建设风险进行有效的规避,或者最大限度地降低风险对建筑施工的影响。

### 3.2 优化建筑工程的建设成果

在建筑工程的项目规划阶段,造价管理人员应当具备缜密的工作思路,并严格按照相关标准进行造价成本的管理与控制。一旦在任何一个环节出现问题,整个建筑工程的施工建设都会受到较大的影响。而在建筑工程的项目规划阶段,应用全过程造价管理模式,不仅可以提高工程建设初期的管控质量,还可以结合施工现场的实际情况进行造价管理策略的调整,减少项目规划错误等问题的出现。建筑工程的竣工,会对多方面的参建主体产生巨大的影响。在这一阶段应用全过程造价管理模式,不仅可以对各类风险进行强有力的控制,还能够将建筑工程的建设成本控制允许范围内,实现建筑工程项目建设价值的最大化。

## 4 建筑工程的全过程造价管理模式应用要点

### 4.1 工程决策阶段的全过程造价管理模式应用要点

在工程决策阶段,针对工程建设方案的选择,需要以招标方式为参考形成竞争关系,并引导各大设计单位制定出专业而完善的设施方案。尤其针对设计图纸的施工技术的选择,不仅要对各种数据信息进行充分的应用,还要将工程设计方案的经济价值充分发挥出来,借此加强工程决策环节造价成本的管理与控制。另外,在工程决策阶段,建设部门与项目方应当联合在一起,组建一个专门的监督管理小组,专门对建筑工程建设过程中产生的费用支出情况进行监督与管理,提升资金使用的科学合理性。图1为决策阶段的工程造价管理程序。

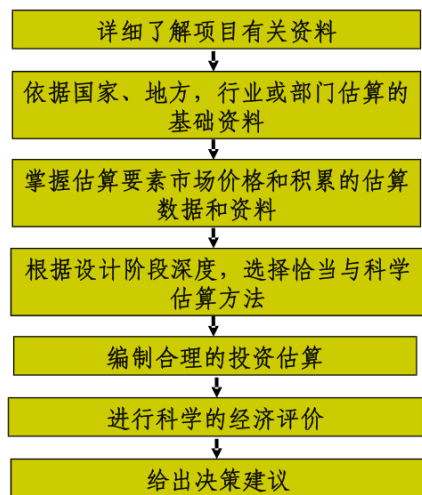


图1 决策阶段的工程造价管理程序

### 4.2 工程设计阶段的全过程造价管理模式应用要点

首先,相关工作人员应当围绕造价管理工作需求,积极主动地与其他参建主体进行沟通和交流,提高造价管理工作的协调性与经济性。在与其他参建主体进行沟通和交流的过程中,应当将造价管理数据信息共享给这些参建主体,借助众家之所长,优化建筑工程设计环节的造价管理措施,通过严格的监督管理机制保证设计环节造价管理的科学合理性<sup>[1]</sup>。其次,对设计阶段的造价成本投入内容进行严格的监督与管理,缩小工程决策预算与设计阶段施工造价之间的差异性,以免因为设计合理性不足而出现反复设计、反复修改设计方案等问题。同时,将限额设计应用到设计阶段的造价控制工作当中,对施工可行性报告中的相关要求进行研究,对建筑工程项目投资估算的内容进行分析,并在此基础上加强设计总概算的控制。最后,对建筑工程项目建设过程中使用到的施工技术进行分析,然后在此基础上对造价管理的有效性和工程方案设计的合理性进行提升。同时,引入竞争机制,以招投标模式为参考借鉴,对设计方案进行优化与完善,并将其应用到后期工程施工的指导与监督工作当中。

### 4.3 工程招投标阶段的全过程造价管理模式应用要点

针对建筑工程招投标阶段的造价管理,应当以合理的中标价格目标为参考,进行项目风险分担机制与量价分离机制的构建,提高中标价格与建筑工程发展需求的协调性。建筑工程的业主单位应当是项目内容与项目计算量的主要责任人,建筑工程项目的中标人应当是造价风险管控的主要责任人,需要对造价管理工作中的风险进行控制。在建筑工程的招投标阶段,造价管理工作的重点应当集中到造价成本的控制方面,即应当对工程量清单的内容有一个全面的了解,然后以此为基础对招标材料进行确定,对招投标阶段的评价方法进行优化。在公平、公正、透明等原则的基础上组织开展招投标活动,提高评标活动的科学性与合理性,同时借助完善的评价标准体系,做好相应的定量评价工作,在充分考虑各种工程造价影响因素的基础上对工程量清单内容进行及时、准确的发布。招标人应当在透明化竞争理念的指导下,优化招投标阶段的所有工作行为,然后,借助市场机制的调节作用、政府部门的行政干预作用,提高各部门之间的协调性与互助性,利用完善的招投标体系和沟通机制,加强暗箱操作等违规行为的打击与控制。图2为招投标阶段的造价管理程序。

### 4.4 工程施工阶段的全过程造价管理模式应用要点

在建筑工程施工阶段,全过程造价管理模式的应用,应当注意以下几方面。首先,加强预算审核的管理与控制,对建筑工程施工需要的施工材料与施工设备进行严格的检测,以免因为施工材料影响整个建筑工程的施工质量,并引起不必要的工程纠纷。其次,对重复领取施工材料的行为进行严

厉的打击,提高施工材料管理的有效性,加强施工材料管理成本的控制。同时,还要对施工过程中使用到的施工设备进行及时而科学的维护和检修。针对施工设备的磨损问题与损坏问题,要进行及时的优化和处理,提升施工设备的运行稳定性,以免因为设备故障而引起工期延误、施工成本提高等问题<sup>[2]</sup>。再次,将责任机制落实到工程造价管理工作当中,明确每一位工作人员的工作职责,并加强施工工期推进情况的管理与控制,及时发现施工质量不合格、工期延误等问题,并采取及时、有效的应对措施。最后,针对整个施工过程进行有效的监测,提高施工效率,并对施工过程中的资金流向予以跟踪管理,并对不合理的工程造价管理措施进行改进。

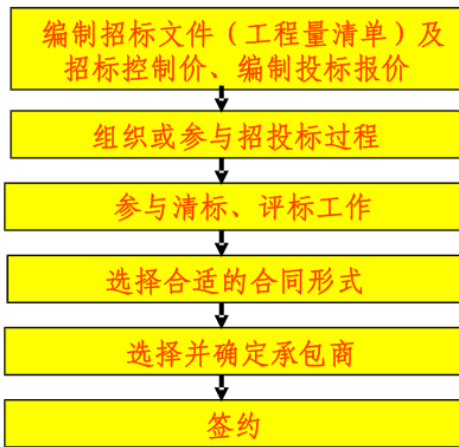


图2 招投标阶段的造价管理程序

#### 4.5 工程竣工结算阶段的全年过程造价管理模式应用要点

在建筑工程的建设过程中,竣工结算是最后一个阶段。这一阶段的造价管理以工程量的结算和签证票据的审核为重点。首先,造价管理人员需要制定并落实现场签证制度,确保实际情况与签证内容相一致。只有这样,才能够减少预算支出与实际支出之间的差异。其次,还要对造价管理的强制性予以强调,借助造价定额模式的应用,减少竣工结算阶段私自变更行为的出现。再次,根据相关标准与规范,安排专门的工作人员负责竣工结算的支出项目审核工作,参照施工合同中的收费标准与计算方式,对结算阶段的工程造价进行严格的管理与控制,提升各项费用支出的科学合理性,以免出现严重的超支投入问题。最后,对整个建筑工程的单价进行全面而系统的分析,在有效掌握整个施工现场情况的基础上,加强结算内容准确性与全面性的控制。如果发现某项施工不符合施工图纸中的相关要求,则要在第一时间进行工程造价的核对,并做好相应费用的核减。

## 5 建筑工程全过程造价管理模式的强化应用策略

### 5.1 完善相关法律制度体系

建筑工程的施工建设,涉及到多个主体的利益。在对各方利益关系进行处理的过程中,需要对法律制度体系的保障效果予以高度的重视,并在此基础上选择恰当的处理方法。首先,对现有的法律制度体系进行优化和完善,重点突出全过程造价管理模式的应用优势,并从法律层面加强各方主体合法利益的保护。其次,根据法律制度体系中的相关要求,对全过程造价管理模式进行应用,并借助施工过程中的跟踪审计,提升工程结算的透明度和项目核算的缜密性,实现双方的共赢。

### 5.2 对设计变更问题进行规避

在建筑工程中,尽可能地减少设计变更问题,能够为全过程造价管理模式的充分应用提供保证。首先,在工程设计阶段,要保证工程规划与分析的科学合理性,对设计方向进行慎重的判断与确定。然后根据工程规划展开设计。其次,在工程施工阶段,要采取一系列措施进行设计变更问题的防范,以免因为频繁的设计变更而引起施工成本的增加、施工隐患的增多<sup>[3]</sup>。最后,如果设计变更问题不可避免,则要做好设计变更的分析与记录,并从中总结经验教训,减少后续施工过程中同类型设计变更问题的出现。

### 5.3 对监督机制进行合理的应用

工程结算工作的开展涉及到的金额非常大,且与各方主体的利益息息相关。如果操作出现失误,后果将不堪设想。对此,可以将监督机制应用到工程结算阶段,业主单位要对工程设计与工程施工进行严格的审核。与此同时,还要借助第三方监督机构,对审核过程中可能出现的利益损失问题进行规避,为全过程造价模式应用的合理性与公平性提供保证。

## 6 结语

综上所述,全过程造价管理模式是一种非常先进的造价管理模式,在现代化建筑工程的施工建设中有着广阔的应用前景。但是,要想将这一模式的应用优势充分发挥出来,在实际的造价管理工作中,不仅要完善相关法律制度体系,还要对设计变更问题进行规避,对监督机制进行合理的应用。

### 参考文献

- [1] 宋胜利.建筑工程的全过程造价管理模式应用研究[J].电脑爱好者(校园版),2020(11):303-304.
- [2] 唐静英.全过程造价管理模式下的建筑工程造价控制研究[J].中国房地产业,2020(26):184.
- [3] 刘敏.全过程造价控制在建筑工程管理工作中的应用分析[J].工程与建设,2022,36(4):1184-1185+1210.