

建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化策略

Construction Site Management and Optimization Strategy in Construction Project Management

毕涛

Tao Bi

安徽精峰工程项目管理有限公司 中国·安徽 宁国 242300

Anhui Jingfeng Engineering Project Management Co., Ltd., Ningguo, Anhui, 242300, China

摘要: 建筑行业的发展和中国经济水平的提升有着紧密的联系, 正因如此, 当人们逐渐改善物质生活后, 也越来越重视关注居住空间的安全与质量, 这也要求相应的建筑工程项目在施工过程中一定要注意提升工程质量以及工程效率, 另外, 在当下的建筑工程项目管理中, 由于建筑行业的竞争逐渐增强, 提升现场管理工作效率也势在必行, 简要分析当下建筑工程项目管理中施工现场管理的意义及重要性, 提出存在的管理问题, 最后针对问题提出了优化策略, 为当下的技术人员提供参考。

Abstract: There is a close connection between the development of construction industry and the improvement of our China's economic level, because of this, when people gradually improve the material life, also pay more and more attention to the safety and quality of the living space, which also requires corresponding construction projects in the construction process must pay attention to improve the quality of engineering and engineering efficiency, in addition, in the current construction project management, due to the increasing competition in the construction industry, it is imperative to improve the efficiency of site management. This paper briefly analyzes the significance and importance of the construction site management in the current construction project management, puts forward the existing management problems, and finally puts forward the optimization strategy for the problems to provide reference for the current technical personnel.

关键词: 建筑工程; 项目管理; 现场管理

Keywords: construction engineering; project management; site management

DOI: 10.12346/etr.v4i12.7451

1 建筑工程中施工现场管理的意义及重要性

1.1 意义

在当下的建筑工程项目管理中开展施工现场管理工作, 能够有效提升施工效率, 在施工过程中加强现场管理能够促使工作流程变得更加规范, 工作环节也能够直接地展现出来, 同时施工企业也一定要在正式工作前, 制定完备的施工方

于建筑工程的施工质量得到提高, 管理人员在开展工作时, 能够及时地发现潜在的质量问题, 并针对问题提出具体的解决措施, 这能够在保证工程质量的前提下提升其整体综合效益, 为建筑工程项目的发展提供保障^[1]。

1.2 重要性

随着社会经济的快速发展, 建筑行业也取得了巨大的进步, 在当下的建筑工程项目管理中, 通过积极开展现场管理工作, 能够为提升建筑工程质量, 同时也能保证建筑工程的安全性, 另外, 在当下的建筑工程项目中, 由于施工材料及施工环节涉及的内容相对较复杂, 这也导致施工人员的数量得到提升, 这也在加强施工难度的基础上提升其复杂度,

【作者简介】毕涛(1988-), 男, 中国安徽宁国人, 本科, 工程师, 从事建筑工程研究。

但是施工现场管理工作能够有效地对建筑工程施工材料及施工设备进行管理,施工人员也能在这一过程中不断规范自身行为,约束自己,对提升施工效率和质量提供保障,促使建设工程能够得到更好的发展^[2]。现场施工安全管理是施工建设的前提,同时也能保证施工建设的安全性,在开展相应的工作时,由于施工工艺也涵盖的内容相对较多,施工面积较大,这也导致其中存在较多的安全风险因素,并且施工人员也不能够及时掌握并管理,这也降低了施工现场的可靠性、安全性,但通过积极的开展现场管理工作,能够促使相应的管理人员或监督人员及时掌握施工现场情况,提升其安全性以及精准性。通过利用科学的施工现场管理工作,能够促使施工过程中的资源得到整合并最大化地利用出来,这也避免了资源浪费的发生,既能有效提升当下施工工程建设的经济效益,也能为施工工程的未来发展奠定良好的基础^[3]。

2 当下建筑工程项目施工现场管理中存在的问题

2.1 缺乏完备的管理体制

在新时代的背景下,相应的建筑企业一定要重点提升建筑工程质量,制定完备的管理系统,促使管理内容能够按照标准执行,首先要重点分析自身实际情况,促使施工目标能够更好地完成,但就当下的建筑工程施工现场管理的实际情况来讲,大多数的施工企业没有建立完备的管理体制,不明确建立完备体制的积极作用,或者也存在部分企业尽管构建了完备的管理机制,却不能够积极落实,管理体制缺乏相应针对性以及时效性,这都导致建筑工程质量不能得到明显提升,无法将管理体制的积极作用最大化地发挥出来。除此之外,相关的建筑企业为了促使建筑工程施工工作顺利开展,在制定完备的管理机制的同时也构建监督机制,通过这种方式能够促使监管力度不得到提升,保证在施工过程中的各项工作都能满足建筑工程的要求。但是在当下建筑工程的实际情况中,大多数的监督人员没有明确自身职责,没有积极发挥出自身的作用,这也导致当下建筑工程监督管理力度不够,另外也存在管理人员专业技能相对较低,导致建筑工程工作开展的积极性大大降低,另外相应的技术人员也不明确施工流程以及施工标准,这也为安全事故埋下的风险,直接威胁工程质量。

2.2 施工现场管理意识较落后

在当下阶段,大多数的建筑工程开展现场管理工作时,缺乏完备的管理意识,这也导致管理效果不能得到有效提升,另外,也存在部分施工企业没有应用人性化的管理理念,没有做到与时俱进,虽然制定完备的管理制度,但却没有考虑实际,这也会导致管理人员和施工人员产生矛盾,久而久之,建筑工程项目管理中的施工现场管理问题也会逐渐增多。与此同时,施工企业在进行施工现场管理时也没有考虑生态环保理念,这也会导致在施工过程中出现破坏生态的

现象,这也使得建筑工程项目管理难以满足绿色施工要求。

2.3 现场安全管理未得到落实

在当下的建筑工程施工工作中,虽然大多数的建筑企业会对施工周期进行规划,并且利用各式各样的机械设备,但这也侧面使得如果不能及时进行现场安全管理,会导致出现相应的安全事故,针对这一现象,在操作相应的机器设备时,管理人员一定要提高重视程度,通过严格的管控这类环节,能够有效防止危险事故的发生,除此之外,在施工过程中,大多数的设备都是露天存放,这也会导致这类机械设备会受到环境、气候的影响,导致出现腐蚀,这也会严重影响这类仪器设备的精准性,工作人员不能及时的维修、保护相应的机械设备,就会为日后的事故埋下风险,正因如此,无论是施工人员还是管理人员一定要重视提升防控意识,可以指派专门的人员开展相应的设备检查工作,及时对大型设备进行维修管理,另外,要促使监督部门发挥出自身优势,避免安全事故的发生,同时,相关企业也要增多资金投入,在当下的施工现场中,由于施工现场和施工环境以及施工人员存在紧密的联系,这也导致无论是人员安全控制还是环境安全、设备都要拥有足够的资金支撑,但就当下的实际情况来讲,大多数的建筑工程中配备的资金相对较少,这也导致工人在施工过程中缺乏安全保障,导致在施工现场中存在安全隐患,这也限制建筑工程现场安全管理工作的开展。

3 建筑工程施工现场管理的优化策略

3.1 完善安全管控措施

随着社会经济的快速发展,建筑工程在开展施工工作时也逐渐提升对施工安全的重视程度,在具体工作时要营造安全的施工环境,同时,这也能为施工人员的人身安全提供保障,首先可以制定完善的安全措施,一要关注环境安全,二是人员安全。在当下的施工过程中,高空作业是十分常见的一种工作形式,在这一过程中,施工企业要提供必备的安全防护装置,如安全绳、安全帽,另外也要指派专门人员进行监督,时刻关注施工情况,通过这种方式也能有效地规范施工流程,大大降低安全事故发生的概率。另外,在应用吊绳运输施工材料时,也一定要保证绳索的安全性,促使其能够在安全状态下运行,防止绳索脱落的现象发生。要对施工人员进行严格管控,针对不佩戴安全帽的施工人员,要禁止其进入施工场所,另外安全帽要满足国家的质量要求,促使施工人员的人身安全能够得到保障。与此同时,营造安全的现场环境也是十分重要的,要加强安全宣传工作,在施工区域也可以设置相应的警示牌,针对危险区域一定要及时展示相应的警示内容,同时这一内容也必须醒目,促使无论是工作人员还是广大群众都能够及时注意到,防止安全事故的发生,针对未完工的区域也要进行遮挡,由于大多数的机械设备会造成相应的安全事故,一定要将其进行区分,单独保护,防止由工作人员的疏忽造成不可挽回的事故,这也能够为施

工人员或施工企业提供稳定的施工环境。

3.2 更新施工现场管理理念

在当下的建筑工程项目中,大多数的施工企业明确进行现场安全管理的积极作用,同时,这也要求相应的施工企业要做到与时俱进,及时更新施工现场管理理念,通过这种方式侧面提升施工现场管理的水平以及质量,如在具体工作中,可以渗透绿色施工理念,满足绿色施工标准,同时也要应用人性化的管理理念,促使施工效果能够得到大幅度提升。绿色施工理念是指相应的施工公司一定要满足生态文明的要求,并且在开展相应的现场管理工作时,要做好相应的光污染治理以及噪声控制等工作,通过这种方式能够直接地提升绿色环保效果。此外,施工企业也要注意利用人性化理念,在当下的施工现场管理中,施工企业一定要明确人性化理念,保证施工人员能够不断规范自身行为,按照管理制度开展相应工作,与此同时,施工企业也一定要及时调整管理理念,重点分析自身实际水平,促使施工人员能够可以不断提升工作质量以及工作效率,不断激发工作积极性,提升当下施工现场管理的效果。

3.3 重点管理现场施工材料

在当下的建筑工程项目中,工程的施工材料是开展各项工作的基础,同时,施工材料也是各类机械设备的处理对象,能够有效提升建设效果,正因如此,及时的管理并储存施工材料也是十分重要的,既要保证其质量,也要促使建筑工程的工作效率能够得到提升,另外,在这一过程中,合理管理施工材料,能够有效地控制施工企业的成本,不断提升其经济效益,在这一背景下,在选择相应施工材料时,一定要考虑材料质量和利润之间存在的联系,保证最大化地提升企业

的经济效益。同时,在运输过程中也要节约施工成本,可以选择距离较短的运输方式,同时针对特殊材料也一定要满足其保存要求,做好相应的处理工作,防止出现浪费资源的现象。最后,清算工作也是十分重要的,在计算过程中能够有效地核对相应的材料信息,防止出现遗漏或丢失现象,进入库房后要严格控制材料的保存条件,及时的构建相应的管理档案也,要促使各项条款都能够清楚展示出来,合理分配资源,要将施工图纸和信息化管理系统进行结合,提升建筑工程的施工工作效果工作质量。

4 结语

在社会经济快速发展的背景下,相应的施工单位一定要重视施工现场管理工作,在这一过程中,也要制定科学、合理的管理方案,促使施工企业能够在保证质量的前提下不断提升施工效率,为施工安全提供保障。在具体对现场施工进行管理时首先要强调安全,促使员工能够明确施工流程。当下的建筑施工流程较为复杂,企业的管理者和施工人员都要提升重视,相互协作,进而不断培养管理意识,既能有助于管理目标的实现,也能为工程建设的未来发展提供动力。

参考文献

- [1] 符静.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化策略浅析[J].建材发展导向(下),2021,19(1):366-367.
- [2] 李宗翰.建筑工程项目管理中的施工管理与优化策略[J].工程建设,2022(1):5.
- [3] 王晓刚.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术,2021(4):2.