

精细化管理模式在煤矿机电安全生产中的应用思考

Reflection on the Application of Fine Management Mode in Coal Mine Electromechanical Safety Production

刘彬

Bin Liu

徐矿集团陕西郭家河煤业有限公司 中国·江苏 徐州 221122

Xu Mining Group Shaanxi Guojiahe Coal Industry Co., Ltd., Xuzhou, Jiangsu, 221122, China

摘要: 煤矿机电设备的引入为现阶段煤矿生产提供了更多的便捷,提高了工作效率和工作质量,而落实精细化管理可以提高管理的有效性与科学性,保障煤矿生产工作有序开展,具有重要的意义。论文将目光集中于此,讨论了煤矿机电安全生产精细化管理的必要性,分析了现阶段煤矿机电安全生产管理中存在的欠缺和不足,并讨论了相应的解决对策和处理方案,以期对相关单位提供更多的参考与借鉴,对管理模式做出有效优化,提高管理质量和管理效益。

Abstract: The introduction of coal mine electromechanical equipment has provided more convenience for the current coal mine production, improved work efficiency and work quality, the implementation of fine management can improve the effectiveness and scientific management, to ensure the orderly implementation and safety of coal mine production work, it is of great significance. This paper also focuses on this issue, this paper discusses the necessity of fine management of coal mine electromechanical safety production, analyzing the deficiencies and deficiencies in the current electromechanical safety production management of coal mine, the corresponding solutions and treatment solutions are also discussed, it is hoped that through the discussion and analysis of this paper can provide more reference and reference for the relevant units, to effectively optimize the management mode, improve management quality and management efficiency.

关键词: 煤矿生产; 精细化管理; 管理质量; 生产安全

Keywords: coal mine production; fine management; quality management; production safety

DOI: 10.12346/etr.v4i9.7087

1 引言

所谓的精细化管理是指提高管理的针对性,秉承着专人专事专管的原则对管理手段、管理方案、管理内容做出有效优化,进而保障各项工作有序落实有效开展。一般情况下,精细化管理可以分为三个层面,分别为规范化管理、精准化管理和特色化管理,通过层层递进的方式最终实现精细化管理的管理目标,将精细化管理应用于煤矿机电安全生产中是十分必要的,具体可以从以下几点展开分析。

2 煤矿机电安全生产精细化管理的必要性

2.1 有利于提高经济效益

精细化管理的最大特色在于可以通过资源协调的方式找

到资源的最优组合,进而为各项工作的落实提供更多的帮助与保障,确保各项工作规范化、科学化地落实于实践当中,而在煤矿生产的过程当中所涉及到的人力物力和机械设备的相对较多的,引入精细化管理可以精确到每一道工序,对各项工作作出有效的规范和约束,进而控制成本提高项目利润,用最少的资源达到最高的经济效益,这对于提升矿井产量和促进企业可持续发展都可以到一定的帮助和影响^[1]。

2.2 有利于保证生产安全

煤矿生产过程当中受工作环境因素的影响相关工作人员在实践工作落实时所面对的安全风险是相对较高的,这时落实精细化管理可以更好地控制相关工作人员的工作方法、工作技术,有效地规范相关工作人员的工作行为,这可以为风

【作者简介】刘彬(1968-),男,中国江苏丰县人,本科,工程师,从事煤矿机电管理研究。

险规避提供更多的帮助和保障,有效地避免风险和事故的发生,确保生产安全。

3 煤矿机电安全生产管理现存问题分析

3.1 缺乏完善规章制度

想要实现精细化管理提高管理的效益和质量,就需要建立完善的规章制度,这样相关管理人员在实现工作落实的过程当中才更有方向感更有着力点,可以更好地明确自身的管理内容、管理方向、管理重点,进而有效提高管理质量和效率,然而就现阶段来看针对煤矿机电安全生产方面的管理制度建设仍旧存在着一定的欠缺和不足,这就导致了相关工作人员在实践工作开展的过程当中主观随意性相对较强且无法端正工作态度,不利于相关工作人员提高责任意识,同时管理部门甚至于大多数企业的领导层对于精细化管理给予的关注和重视普遍是相对较低的,更加关注如何通过管理手段来压缩工作成本,进而提高企业利益,这就导致了精细化管理并没有贯彻落实于实践当中,管理的效益和质量仍旧有较高的可上升空间。

3.2 机械设备投入不足

煤矿生产的规模相对较大所涉及到的工作内容相对较多,工作任务相对较重,在这样的背景下,机械设备往往可以为煤矿生产提供更多的帮助和保障,提高煤矿生产的效率和质量,尤其是现阶段针对煤矿生产的机械设备在不断地更新优化,技术新迭代速度相对较快,在这样的背景下引入先进的机械设备是十分必要的。然而就现阶段来看大多数企业在煤矿生产过程当中所采用的机械设备并没有及时地做出更新,一方面影响了工作效率和质量,工作任务并不能在规定的周期内及时的完成,另一方面也会导致相应工作人员在实践工作落实的过程当中面临着较大的全风险和安全隐患。除此之外,老旧设备不及时的更新换代引入先进设备也会因为老旧设备应用时间过长出现磨损较为严重花费大量的维修成本,虽然在短期上企业投入相对较少,但是从长远来看企业所损失和浪费的资源也是相对较多的。同时缺乏先进机械设备的支撑,想要实现精细化管理协调各方资源实现利润最大化也就相对而言较为困难,无法达成预期的管理目标,还需要做出进一步的优化。

3.3 管理人员素养有待提升

精细化管理需要协调在煤矿生产过程当中的成本、人力、物力、设备、任务等各方因素,进而调整组织架构,提高企业运营的经济效益,因此对于相应工作人员的要求是相对较高的,相关工作人员需要从更加综合全面的角度做出分析和考量,同时也需要做好细节控制。然而就现阶段来看,相应管理人员的素养和能力显然无法满足于精细化管理的管理需求,甚至对于精细化管理理念的认知都存在着一定的欠缺和不足,在机电管理的过程中对于执行标准、管理重点了解不足,进而导致了机电管理工作所达成的效益和影响与

预期的目标存在着较大的出入,不满足于企业可持续发展的需求。

4 煤矿机电安全生产精细化管理的落实路径分析

4.1 加强制度建设

规章制度的建设是十分必要的,想要实现精细化管理,提高机电管理的质量和效率,就需要对规章制度做出进一步的完善和调整,这样相关工作人员可以更好地明确自身的执行标准、工作内容、工作方向、工作重点以及在工作过程当中需要注意的问题,针对煤矿机电安全生产过程中的管理制度建设主要可以从以下几点着手做出调整和完善。

首先,需要根据精细化管理的管理理念、管理思想对管理制度的框架作出调整,从顶层设计出发做出优化和完善,在管理框架调节的过程当中除了需要关注经济效益以外也需要关注生产的安全性,有效地解决安全问题规避风险。

其次,在规章制度建设和完善的过程当中需要尤为引起关注和重视的则是纠错制度建设和责任机制建设,纠错制度和责任机制可以让相关工作人员提高责任意识,端正工作态度,明确自身的工作中心、工作方向,履行工作职责完成工作任务,进而达到各行其是各尽其责的效果,保障各项工作有序开展有效落实。企业需要根据机电管理的管理需求、管理内容、管理方向以及企业的运营发展目标和机电管理的管理目标做出进一步的细化、精化和优化,对责任机制作出进一步的确定和分析,保障责任权限清晰,责任归属明确,进而更好地规范相关工作人员的行为意识和态度^[2]。

最后在规章制度建设和完善的过程当中需要尤为引起关注和重视的则是安全制度的建设,安全问题不仅需要体现在顶层设计上,更需要体现在具体的制度规范上。企业需要让相应工作人员明确在工作落实过程当中需要遵守的安全准则,让机电管理工作人员明确安全管理重点针对安全问题确定详细的检查机制,进而有效地保障安全管理有效落实于实践当中,强化安保控制力度,进而保障机械设备平稳运行。

4.2 提高监督力度

规章制度想要切实发挥其应有的效益和影响,起到规范约束和引导的作用,就需要相关企业提高监督力度和执行力度,确保规章制度可以有效落实并且发挥其应有的作用和影响,企业可以从以下几点着手做出调整和优化^[3]。

首先,企业需要建立相应的监督部门和管理部门,秉承着专人专事专管的原则由相应的工作人员负起监督责任和执行责任,通过定期检查不定期抽查的方式加强监督和管理,保障精细化管理制度可以有效地落实实践当中,确保相关工作人员工作的规范性、科学性,严格遵守工作规范,落实各项工作。其次,需要明确监督方向,监督工作除了需要关注机电管理的规范性以及基层工作人员工作落实的规范性以外,还需要有效地协调经济效益和安全维护两大要点,

相关部门需要提高安全意识和监督意识,在实践工作落实的过程当中以安全第一为准则,加大监督力度和控制力度,保障各项工作有效落实于实践当中。

4.3 加强人才培训

想要实现煤矿机电安全生产的精细化管理,提高管理工作的质量和效率,加强人才培训提高工作人员素养和能力是十分必要的,工作人员始终是工作开展的最终落脚点,工作人员的素养能力将会直接影响管理的最终效益和质量,为了保证管理工作的有效落实,企业就需要建立完善的人才培训机制,明确培训周期和培训内容,企业可以从以下几点着手对培训内容做出调节。

首先,企业在培训内容选择的过程当中需要着重强化相关工作人员的专业素养和专业能力,一方面通过培训工作的落实,让相关工作人员明确在煤矿生产过程当中所应用到的机械设备类型、特性以及应用方向和常见问题,提高相关工作人员的问题处理能力和问题解决能力,保障煤矿生产工作顺利落实。同时在出现问题时也保障相关工作人员可以及时地对问题做出有效处理,提高问题处理效率和质量,将负面影响控制在最低。另外一方面提高相关工作人员的专业素养和专业能力,落实专业性培训,可以让相关工作人员在精细化管理的过程当中更好地协调各方资源,进而提高管理的效益和质量^[4]。

其次,在培训内容确定的过程当中需要加强观念意识的培训,让相关工作人员明确精细化管理的管理内容、管理方向、管理特色,在此基础上结合自身的工作职责和工作任务对管理手段做出适当调整,践行精细化管理理念,将精细化管理原则贯穿于自身工作的始终,进而提高管理工作的最终效益和影响。

最后,需要通过培训工作的落实来提高相关工作人员的职业责任感、职业归属感和职业认同感,意识到管理工作落实的重要性和必要性,明确自身工作开展对于煤矿安全生产所起到的影响与作用,端正工作态度,同时也通过培训工作的落实让相关工作人员对于企业的规章制度有更全面的了解,尤其是采购、使用、维护保养等方面的责任机制,紧抓管理重点,在管理工作落实的过程当中细化、精化、优化,结合相应的规章制度以及国家生产标准加大管理力度和控制力度,提高管理效益^[5]。

企业除了需要明确培训内容以外还需要确定培训周期,因为技术设备是在不断更新迭代的,因此在精细化管理工作落实的过程当中管理的元素也会不断地发生变化,同时针对精细化管理的研究也在不断地深化和发展,相应的管理理念、管理技术、管理方法也在不断地优化和调整,周期性培训可以及时地更新相关工作人员的知识储备,让相关工作人员不断地调整工作理念、工作方向和工作重点,确保工作人员的素养能力始终符合于实践需求,符合于时代变化,符合于企业发展需求,以此为中心,为精细化管理的落实奠定良

好的人才基础。

4.4 加大资金投入

在上文中也有所提及,机械设备会从根本上影响煤矿生产的生产效率和生产质量,甚至影响相关工作人员的人身安全,想要落实精细化管理,实现利益最大化,就需要加大资金投入,引入更多的新工艺、新设备、新技术和新方法,让相关工作人员在实践工作落实的过程当中得到更多的便捷,提高工作效率和工作质量。

企业需要根据实际情况、企业的内部资金情况以及企业的发展需求引入更多的设备,及时地更新老旧设备。在这一点上,企业除了需要合理的调整企业内部资金流向,避免设备购买影响企业内部资金正常中转造成资金链断条问题的同时也需要转变管理理念,认识到相较于老旧设备的沿用,购买新型设备虽然在短期内增加了企业的成本和投入,但是从长远角度来看可以有效地减少了在维修保养以及故障处理上所需要花费的资源,因此两者在成本输出的高低上并没有本质的区别。但是先进技术的引入可以提高工作效率和工作质量,为企业获得更多的利润,因此相较于沿用老旧设备,新设备、新技术、新工艺的引入无疑更契合于企业的发展需求。

企业除了需要加大设备引入,加大资金投入以外,也需要注意加大维修保养部门的建设,招收更多具备专业素养和专业能力的专业型人才走入到对应的工作岗位,在此基础上明确维修保养机制,定期的落实机械设备的维修保养工作。

5 结语

精细化管理在煤矿安全生产中有效引入对于提高经济效益保障煤矿生产安全性都可以起到至关重要的影响,需要引起关注和重视,然而就现阶段来看,精细化管理工作在实践落实的过程当中仍旧存在着缺乏规章制度、缺乏专业人才队伍、缺乏先进技术设备等相应问题,需要结合这些问题做出优化和调整,根据企业的实际情况和发展需求做出相应的调整与优化,为精细化管理的有效落实和企业运营效益的提升奠定良好的基础和保障。

参考文献

- [1] 路云.煤矿机电安全生产的精细化管理初探[J].中国设备工程,2022(4):48-49.
- [2] 王晓林,王刚.煤矿机电安全生产的精细化管理初探[J].中国设备工程,2021(12):56-57.
- [3] 郭振华.煤矿机电安全生产的精细化管理研究[J].中国石油和化工标准与质量,2020,40(13):195-196.
- [4] 张科.煤矿机电安全生产的精细化管理探究[J].能源与节能,2019(9):167-168.
- [5] 肖军雄.煤矿机电设备安全生产中精细化管理的应用[J].化工设计通讯,2018,44(5):123.