基于数字化的新能源外委工程和外协用工管理

Management of External Engineering and Cooperative Work of New Energy Based on Digitalization

蔡兆山 杨玉莉

Zhaoshan Cai Yuli Yang

甘肃华电环县风力发电有限公司
中国·甘肃 庆阳 745718
Gansu Huadian Huan County Wind Power
Generation Co., Ltd.,
Qingyang, Gansu, 745718, China

【摘要】论文针对目前新能源企业外委工程和外协用工中点多、面广、战线长等特点,分析了外委工程和外协用工中存在安全管理短板的原因,在此基础上,从制度准入、安全培训、现场行为安全管控、评价等方面介绍了甘肃华电环县风力发电有限公司的一些安全管理经验,提出了通过数字化方式解决新能源外委工程和外协用工安全培训、过程监督重难点及注意事项,为外委队伍在协助新能源企业搞好安全管理生产中发挥重要作用奠定基础。

【Abstract】In view of the characteristics of new energy enterprises, such as many midpoints, wide range, long front and many things, this paper analyzes the reasons for the shortcomings of safety management in external projects and foreign workers, and on this basis, introduces some safety management experiences of Gansu Huadian Huan County Wind Power Generation Co., Ltd. from the aspects of system access, safety training, on-site behavior safety control, evaluation and so on. This paper puts forward that the safety training of new energy outsourcing project and foreign cooperative workers should be solved by means of digitization, and the important difficulties and matters needing attention in the process supervision are put forward, so as to play an important role in assisting the new energy enterprises to do a good job in safety management and production. To lay the foundation for its role.

【关键词】新能源;外委工程;外协用工;数字化

【Keywords】new energy; external engineering; foreign employment; digitization

【DOI】10.36012/etr.v1i4.700

1 新能源外委工程和外协用工管理现状

外委工程和外协用工,即受相关单位委托协助其进行生产和服务的外部队伍^①。外委外协已成为国际上通行的人力资源管理模式,发展迅速。在中国甘肃华电环县风力发电有限公司,有70%以上的检修维护任务是由外委队伍负责完成的,外委队伍在协助新能源企业搞好安全管理生产中发挥了重要作用,已成为新能源安全生产管理劳动力市场的发展方向。

2 外委工程和外协用工管理短板原因分析

2.1 投资成本限制

大部分企业为了生存下来,必定会节省开支,仅仅在口号上注重安全生产,而在实际生产过程中不重视安全生产。企业往往存在以下问题:①工器具存在诸多安全隐患。为了节省资金,很多工器具不能进行周期性预防性检测,甚至检测不合格的、过期的产品依然被使用,这就导致企业工器具存在诸多安

全隐患^②。②只讲效益生产,不讲安全生产。受成本预算的限制,该淘汰的工艺没有淘汰,该报废的器具没有报废。③专业技术人员比例低。受人力资源成本的约束,企业人员基础水平参差不齐,具有专业技术的人员所占比例低,造成安全风险加大,缺乏安全责任心。

2.2 企业安全文化的局限

企业在人力资源培训过程中,对于安全培训的片面化认知,培训只注重目的(考试合格、取得资质证书、完成一定课时量等),不注重安全素养提升,导致在从事检修或是施工过程中只注重效益预知,不进行危险预知。检修、施工项目中,企业各部门及基层单位没有形成有效的外包队伍管理模式,不能统筹考虑、科学管理,特别在关键施工、检修环节,安全管理把控不严^③。

2.3 其他条件的制约

相对于传统能源而言,新能源行业的年轻化、多单元制、

分散制、低成本、短时段、工艺受限等必定会引发安全监督的不到位,安全管理的投入也同效益挂钩。而在目前现货交易、限电严重、平价上网等外部经济环境中,低价中标、违规串标等行业恶性竞争现象明显,再加上外委队伍中安全生产专职管理人员相对不固定,造成外委队伍安全管理基础薄弱,在安全制度形成和落实上存在漏洞。

3 企业安全管理数字化应用

新能源企业利用流程化手段来进行外委工程和外协用工安全管理,主要是通过改造其公司的安全管理网络,建立内部安全管理信息化网络,开发数据资源共享平台和信息管理系统,从而完成安全管理数字化的整体工作,使安全管理数字化系统在企业外委工程和外协用工安全管理中发挥一定的积极作用^[1]。

4 实施方案

由上述对外委工程和外协用工中存在安全管理短板原因的分析可知,为了实现真正的安全生产,监督方就需要在具体环节上把控,建立监督方能够把控和介入的环节,制定外委工程和外协用工工作安全管理制度,落实外委工程和外协用工人员“同等对待、同等管控、同等奖惩”的政策。

4.1 制度的支撑

为了实现对外委工程和外协用工的有效管理,中国先后制定了《安全生产管理标准》《安全生产奖惩管理制度》《安全例行工作管理制度》《发包工程与临时用工安全管理制度》等管理标准,对外委工程和外协用工安全管理的职能、内容及处理程序和考核办法等作了详细的规定。

4.2 建立外委工程和外协用工数据库

依托甘肃数字华电门户,建立外委工程和外协用工人员数据库管理系统,建立一个由人工控制变为系统控制的平台,并细化3个数据库即由档案信息分散存放变为建立大数据库资源共享,由原来粗放的违章扣分管理变为实施ABCD分级管理,构建立体全过程外委工程和外协用工安全诚信管控体系。

4.3 将数字化管理手段应用于外委工程和外协用工管理中

将所开展的检修项目导入数字化平台,根据事先编制的关键点和具体措施进行推送,根据流程图逐项完工,并且实行“谁管理、谁接洽、谁负责”的原则,根据平台的提示及注意事项,安全监督人员可以实时查看作业流程及相关安全措施。

4.4 执行七项具体措施

甘肃华电环县风力发电有限公司除了将数字化管理手段

应用于外委工程和外协用工管理中之外,还严格执行以下7项具体措施:①检修作业前期,引用数字华电流程管理平台日常检查数据,发挥数字化的强大优势,利用原来的流程管理平台数据链接,编制技术规范同时编入安全规范条例;②合同签订期间,通过平台引入安全法律法规条例,依法治企,根据选择条款,施工安全标准和奖罚措施自动签入在内;③作业过程中开展安全准入制度,不符合标准、规范者一律不得进入作业现场;④作业过程实行作业负责人封闭式管理,限制施工人员或外来无关人员随意进出施工现场,严格执行出入登记制度(听从工作负责人制度);⑤进入施工现场的所有机具都必须是经过检验合格且检验标志齐全完整,严格落实“不安全不工作”的安全理念要求,施工现场的脚手架、安全绳、电源、机具、物料等各个方面不符合本质安全作业环境要求时,以及存在爆炸、火灾、坍塌等重大安全风险时,施工人员必须拒绝工作,严禁任何人员强制工作人员冒险工作;⑥施工过程进行全时段安全监督,必要时借助视频监控等手段,同时,增加短信提醒功能,对受到考核的外委工程和外协用工负责人自动推送短信,及时处理罚款和积分,避免以往外委工程和外协用工未能及时看到考核通报不能按期交纳罚款,逾期产生考核的情况;⑦作业完成后实行三级验收及安全效果评价,对于同类型施工,制定积分制,积分高的企业后期加强合作次数,积分低的企业实行黑名单制,最终达到检修项目本质安全化管理建立承包商资信库,实现数据共享、信息互通。

5 结语

新能源企业可以通过数字化手段持续不断地加强对外委工程和外协用工的安全管理,进一步提高企业安全管理总体水平,适应中国不断提高安全生产管理水平的新要求。通过外委工程和外协用工的收集、处理、安全决策及信息的反馈,能使新能源企业便捷、有效地进行安全管理工作,做到安全工作同布置、同检查、同考核、同总结、同评比。通过数字化手段消除外包队伍管理短板,夯实安全基础,推进本质安全型企业建设,把人们的生命安全放在首位,坚决杜绝人身安全事故和重大设备损坏事故的发生。

参考文献

- [1]曾凡建.火电厂外委队伍人员安全管理探讨[J].管理创新理,2014(35):270-271.
- [2]韦毓任.信息化建设在建筑施工企业安全管理上的应用[J].建筑管理,2017(13):68-69.
- [3]万祥云,何昕,赵云胜.企业安全管理信息化探讨[J].工业安全与环保,2004(30):47-48.