

建筑工程项目管理工作中的成本控制措施

Cost Control Measures in Construction Project Management

吕雷

Lei Lv

辽宁省城乡建设集团有限责任公司
中国·辽宁 沈阳 110000
Liaoning Urban and Rural Construction
Group Co.,Ltd.,
Shenyang, Liaoning, 110000, China

【摘要】成本控制作为建筑工程项目管理工作的主要内容,对于提高工程项目的管理水平、提升建筑工程企业的经济利益等方面都有着至关重要的现实意义。基于此,论文就建筑工程项目管理中的成本控制的重要性、现阶段中国建筑企业在项目成本控制工作中的问题和建筑工程项目管理工作中的成本控制措施方面做了简单阐述,希望对提高建筑企业的项目成本控制水平、促进中国建筑行业的发展繁荣等方面起到一定的借鉴作用。

【Abstract】As an important part of construction project management, cost control is of vital practical significance to improve the management level of construction projects and the economic benefits of construction enterprises. Based on this, this paper briefly expounds the importance of cost control in construction project management, the problems in project cost control and cost control measures in construction project management, hoping to play a certain reference role in improving the level of project cost control in construction enterprises and promoting the development and prosperity of China's construction industry.

【关键词】建筑工程项目;管理;成本控制;重要性;措施

【Keywords】construction project; management; cost control; importance; measure

【DOI】10.36012/etr.v1i4.699

1 引言

建筑行业是中国国民经济的支柱型行业,对中国国民经济的发展有着重要的推动作用,其发展水平直接影响中国国民的生活质量和生活水平。而建筑工程项目管理中的成本控制则是建筑企业经营管理的核心内容,对于改善企业的经营管理状态,提升企业的综合竞争实力方面都起着不可忽视的作用^[1]。因此,中国建筑工程企业应该加强对建筑工程项目管理中成本控制工作的重视,明确加强建筑工程项目成本控制工作的重要性,以现阶段中国建筑企业在项目工程成本控制工作中存在的普遍问题为基点,研究相关的优化措施,提升企业的经济效益,促进中国建筑工程企业的长久发展。

2 建筑工程项目管理成本控制的重要性

2.1 有利于降低建筑企业的建筑材料消耗

目前,随着中国建筑行业的发展,中国的建筑材料市场也在不断地发展完善,建筑材料的价格也在逐渐上升,在一定程度上增加了建筑工程企业的材料费用支出,增加了企业的工

程建设成本,最终影响企业的经济利益。通过加强建筑工程项目管理中的成本控制,有利于降低建筑工程企业在实际的建设过程中的材料消耗,避免出现材料浪费情况,从而提升企业的经济利益。另外,企业在进行建筑工程项目管理中的成本控制工作时,还会对建筑工程项目的整体施工过程进行科学的规划,有利于企业提升建筑材料的利用率,降低工程的施工成本。

2.2 有利于提升企业的市场竞争力

目前,随着经济全球化的发展,中国企业之间的市场竞争越来越激烈。另外,中国企业与各国的建筑企业之间的竞争也越来越激烈,这就需要建筑企业不断提升自身的综合竞争实力。通过加强建筑工程项目管理中的成本控制工作,有利于提升中国建筑工程企业的市场竞争力;通过提升建筑工程项目成本控制工作的技术水平,帮助企业更好地抢占国际建筑项目市场,增加国际竞争优势。

3 中国建筑企业在项目成本控制工作中的问题

3.1 制度方面的问题

现阶段,中国建筑工程企业在建筑工程项目成本控制工

作中存在的最大问题就是制度方面的问题。具体表现为:第一,从内容上来讲,建筑工程项目的成本控制工作主要包含对工程项目建设过程中的人工费用、材料费用、设备费用、施工费用等进行合理配置和控制,从而最大限度地降低企业的工程成本。但是,就目前中国建筑企业的实际管理现状来看,很多建筑工程企业的建筑项目成本控制制度的科学性还有待提高,在制度制定上没有结合实际的工程量和工程建设需求,从而无法为项目的成本控制工作提供制度支持。第二,中国部分工程企业在工程施工过程中,对于工程总建设流程的重视程度还有待提高,在工程成本控制制度上也没有对其进行明确规定,导致工程的各个施工工序衔接存在问题,在一定程度上造成了工程施工资源的浪费。

3.2 成本控制的执行力度有待提升

中国部分建筑企业工程项目成本控制工作的执行力度还有待提升,这也是影响企业项目成本控制工作效益的重要因素。另外,很多建筑工程企业虽然认识到加强项目成本控制工作的重要性,但是,由于缺乏对建筑工程项目成本控制工作的监管部门,部分工作人员在实际的成本控制工作中工作积极性不高,相关控制层措施的落实程度还不够,在一定程度上不利于企业管理者及时发现工程成本控制工作中的问题,增加了工程建设风险。

3.3 成本控制方式不够先进

中国部分建筑工程企业在项目工程成本控制工作中所采用的成本控制方式还不够先进,建筑工程项目成本控制工作的现代化程度还有待提升。另外,受到中国传统建筑工程项目成本控制理念的影响,很多工程企业在实际的成本控制工作中,仍然沿用人工控制的模式,没有完善相关的成本控制信息系统,导致建筑工程的成本信息不够全面,对后期的成本控制工作造成直接影响。

3.4 成本控制人员的综合素质有待提升

中国部分建筑工程企业项目成本控制人员的综合素质还有待提升,对建筑工程项目的具体施工流程及相关的物资周转情况认知不够,从而在实际的成本控制工作中无法及时发现成本问题,最终影响企业的经营成本,降低企业的利润。

4 建筑工程项目管理工作中的成本控制措施

4.1 建立并完善成本控制机制

完善的成本控制机制是建筑工程项目成本控制工作的前提保障,因此,建筑工程企业应该建立并完善成本控制机制,提高成本控制工作的效益。首先,企业要结合建筑工程项目的

实际情况,在成本控制制度的制定上,加强对项目成本控制岗位的权、责、利三方控制,提高项目成本控制机制的透明程度;其次,企业在完善成本控制机制的过程中,应该明确工程项目管理是成本控制工作的主体,从而在机制建设上结合相关的项目质量管理、周期管理等工作,并建立相关的奖惩制度,提高管理人员的工作积极性;最后,工程项目的施工单位还应该加强成本控制方案的宣传工作,明确各个管理岗位工作人员的权责,保证管理措施的落实程度。

4.2 注意优化人员配置

人工支出在建筑工程项目成本支出中占有较大比重,因此,建筑企业在加强成本控制的过程中,应该注意优化人员配置。为此,建筑企业应该做到:第一,加强对施工现场的控制。企业相关的管理人员要有效组织现场的施工工作,合理规划环节,提高施工现场的有序性。第二,加强对施工人员的技术培训,不断提高施工人员的施工技术水平,提高施工效率,实现人力资源的最大化利用。第三,可以将技术含量相对较低的建筑工程分配给其他的施工单位,从而降低人工费用。第四,对于多余的工程管理人员,企业要进行合理调配和裁减,促进企业管理部门的精干化发展。

4.3 加强工程合同管理

建筑企业的工程项目转包过程是由双方签署合同来明确权责的,因此,建筑工程企业应该加强工程合同管理,在合同中明确规定承包商在人工费用、材料费用、设备费用等价格上的确定成本,保障企业利益和工程转包的安全性。另外,工程的承包商也应该在合同规定的前提下,积极寻求科学、先进的施工方案和技术来降低工程的施工成本,进而保证承包商的利益。除此之外,建筑企业也可以采用工程清单计价方式,将工程施工的造价详细进行明确,方便企业进行成本控制工作的监督。

5 结语

综上所述,随着经济全球化的发展,中国建筑企业的外部市场竞争环境也逐渐趋于严峻。企业只有加强建筑工程项目管理工作中的成本控制工作,通过建立并完善成本控制机制、优化人员配置,以及加强工程合同管理等措施来提高工程项目成本控制工作的水平,促进建筑企业的长久经营。

参考文献

- [1]张文月.施工预算在建筑工程项目成本控制中的应用[J].工程建设与设计,2016(6):191-193.
- [2]高学勤.论建筑工程项目管理中的成本控制经验谈[J].信息记录材料,2018,19(1):9-10.