

建筑施工管理中存在的问题与解决对策

Problems and Countermeasures in Construction Management

程阳 谢宁波

Yang Cheng Ningbo Xie

河南省公路工程局集团有限公司海外分公司 中国·河南 郑州 450000

Overseas Branch of Henan Highway Engineering Bureau Group Co., Ltd., Zhengzhou, Henan, 450000, China

摘要: 建筑工程与社会经济发展息息相关,其施工质量则关系着建筑工程的发展,而施工质量的保障和提升则需要依靠施工管理,可见施工管理在整个建筑工程中的地位。但目前建筑工程当中还存在着一些亟待解决的问题,需要不断学习先进管理经验,不断提升管理水平来解决。论文主要对建筑工程施工管理当中存在的一些问题进行了阐述,并据此提出了一些相对应的解决对策,以期能够丰富建筑施工管理方面的研究。

Abstract: Construction engineering is closely related to social and economic development, and its construction quality is related to the development of construction engineering, and the guarantee and improvement of construction quality need to rely on construction management, which shows the position of construction management in the whole construction engineering. However, there are still some urgent problems to be solved in construction engineering, which need to continue to learn advanced management experience and improve management level. This paper mainly expounds some problems existing in construction management, and puts forward some corresponding countermeasures, in order to enrich the research on construction management.

关键词: 建筑工程; 施工管理; 解决对策

Keywords: construction engineering; construction management; countermeasures

DOI: 10.12346/etr.v4i7.6659

1 引言

建筑行业在当前的社会经济发展中占据着重要地位,建筑工程的施工好坏影响着建筑行业的发展前途,尤其现在建筑行业与其他行业之间的联系不断加深,信息技术、人工智能等逐渐在建筑工程中得到推广,因而所需要的施工管理范畴在不断扩大,这也给建筑工程施工管理带来了难度和问题,需要施工管理层不断强化认识,更新管理观念。

2 创新建筑工程施工管理的重要性

一方面,利用穿心可以让建筑工程的施工管理符合当前市场发展的需求。在当前的经济背景下,社会主义市场经济体制不断完善,销售市场在整个体制中占有重要位置,只有认清销售市场趋势,才能不断更新管理方法,由此可以看出与时俱进的必要性。同时,与时俱进也是建筑工程施工管理

的原则和方法,在当前的整合背景下可以有效推动整个建筑行业发展,对销售市场发展过程中出现的各类风险进行识别,并据此积极采取相应的预防措施。再者,通过创新施工管理还能够让建筑公司的声誉和品牌形象得到提升,让整个企业在市场和社会中更加受认可。创新的过程就是革旧的过程,需要对传统管理进行改革,并实现新时代发展与当前管理计划之间的高效对接,让建筑工程的整个队伍素质得到提升,让建筑工程的施工及时得到提升,从而提升建筑工程的实际效果,充分顺应当前的时代发展,符合当前社会和销售市场本身的发展趋势^[1]。

另一方面,对建筑工程施工管理进行创新,也会让整个管理过程中变得更加符合科学规律。利用施工管理创新,可以为建筑工程所采取的管理方法找到可靠的科学研究理论依据,让工程建设管理方法的效果得到进一步提升,让建筑工程的施工管理更加有效率和更加可靠,而且还能够让整个

【作者简介】程阳(1989-),男,中国河南许昌人,本科,助理工程师,从事施工管理研究。

建筑行业的生产水平得到一定的提升,从而在某种程度上促进社会经济发展,让建筑工程施工质量越来越满足社会要求。因此,必须不断发掘建筑工程施工管理中的问题,不断创新施工管理方法^[2]。

3 建筑工程施工管理中存在的问题阐述

3.1 工程建设企业对建筑工程施工质量管理重视度不够

很多建筑工程企业在前期实施工程时,都将很多精力和设计重点放在了施工工期和方案上,而对施工质量的重视或是所投入的精力不足。当然,随着建筑行业的发展,很多企业也认识到施工质量管理的重要性,也会设置施工质量管理部,但在日常施工过程中对施工质量管理部的关注不够,对其实际工作效果也比较忽视,缺乏对该部门一定的监督和管控,这就导致施工质量管理可能会出现。再者,施工质量管理是一项专业性比较强的工作,需要有一定专业水平的人员来进行相关方面的管控,但实际上很多这个部门的人员并不具备如此高的专业水平以及经验,这些都会使得建筑工程施工质量管理落后,从而影响整个施工管理质量^[3]。

3.2 建筑工程参与建设人员方面存在问题

施工人员是建筑工程管理的对象,同时也是管理的参与者。建筑工程当中所涉及的人员非常广泛,又储存在不可控性的特点,包含管理层人员、技术人员、施工人员、后勤人员、职能部门人员等,这么多的人员和部门在管理起来存在很大的困难,而如果在管理过程中出现问题就势必会影响整个建筑工程的施工管理里。在人员管理过程中所涉及的问题又很多,比如人员的调配、人员能力分配、人员之间的合作等,而这些又恰恰是施工管理过程中往往容易忽视的。

3.3 物资和技术管理方面存在问题

施工物资包括施工所用的材料、设备以及配套设施等,这些如果管理不到位照样会影响建筑工程施工,影响建筑工程质量,而在这一方面可能出现的问题则包括施工材料的型号、规格等与设计不符,施工材料质量不过关,设备采购数量不对,物资在后期保管过程中不当造成损失,设施在运输过程中出现拖延,无法按时到现场等,这些问题都会影响建筑工程管理,从而影响建筑工程。在施工技术管理上,由于现在施工技术不断更新,云数据、智能技术等在施工现场应用的增多,给施工技术管理带来了一定困难,比如施工人员的技术水平不足,不能按时或按量完成相应的施工操作,或是操作系统出现问题,无人进行维修导致出现施工厌恶等,这些都会影响建筑工程施工管理质量^[4]。

4 建筑工程施工管理问题的解决对策

4.1 构建综合管控体系

综合管控对于整个建筑工程施工来说非常重要,它能够让建筑工程进度变得更为透明化,让管理人员更加明确建筑工程施工过程中的问题。当然在体系的建设上还需要不断进行精细化。一方面是要加强与施工现场当地的政府联系,提

前对施工现场的环境、空气以及相关材料等情况进行详细掌握,并结合这些信息对管控方案进行设计;另一方面,需要管理层加大监督管理力度,尤其是对于重点建筑工程,可以引用信息技术对建筑工程进度进行计算分析,从而得出比较科学的调整策略。并且结合信息系统能够对实时施工进度进行把控,对已经完成的施工项目进行质量监控,从而让建筑工程施工管理效率得到明显提升^[5]。

4.2 提高施工人员的技术水平、专业素质

不论是施工质量、施工技术还是施工管理都与人分不开,只有施工人员的综合素质不断提升了,才能更好地从根源上解决建筑工程施工管理过程中出现的问题,才能让建筑工程企业获得长足发展。首先,在对施工人员进行招聘时就要把好关,对员工的综合素质进行考核,尤其是技术方面的人员要严格把控,保证技术人员不掉链子,在管理队伍中要杜绝素质较低的人员混入,保证建筑工程施工队伍的质量。其次,企业要强化素质教育工作,让原来的员工素质不断得到提升,比如要开展信息技术培训、智能技术培训、云技术培训等,让施工人员能够掌握这些新技术,并且在系统出现问题时能够自主进行处理和维护。最后,要加强安全管理工作。对施工地的安全管理制度进行不断完善,在这期间起到关键性作用,施工现场务必要遵循安全第一的原则进行操作,与此同时,还要特别关注工作氛围的营造,帮助施工者能够重视起安全施工的必要性。从思想上将该人员的安全意识提升上来。另外一方面,须不断改善施工技术者的安全评价标准,需要定期对施工地进行抽查工作,施工现场中,一旦发生安全隐患的存在,务必要快速将其扼杀在摇篮之中^[6]。

5 结语

综上所述,随着建筑行业的不断发展,各类新技术,譬如信息技术、人工智能、云技术等在建构工程中的应用的增多,为建筑工程施工管理带来了许多新问题。旧有问题的根源还未解决,新的问题又在不断涌现,需要管理层加强重视,不断更新当前的管理观念,从而不断更新管理对策。

参考文献

- [1] 曾东,王兰兰.探讨建筑工程施工过程管理中存在的问题与解决对策[J].中华民居(下旬刊),2013(9):139-140.
- [2] 李国强,刘向东.简述建筑工程现场施工管理中存在的问题与解决对策[J].环球市场,2017(22):1.
- [3] 徐文新.分析房屋建筑工程的施工质量管理中存在的问题及对策[J].中国房地产业,2016(9X):2.
- [4] 熊一帆,徐海,司乾坤.房屋建筑工程的施工质量管理中存在的问题及对策[J].建筑与装饰,2017(9):2.
- [5] 费毕刚,史雅楠,付晓.建筑施工管理中存在的问题与解决对策[J].城市建设理论研究:电子版,2015(3):3.
- [6] 冯雪瑞.土木工程施工管理中存在的问题与对策研究[J].海峡科技与产业,2020(4):26-28.