

加强电力物资仓储管理研究

Strengthening Research on Storage Management of Electric Power Materials

李芳

Fang Li

国网湖北省电力有限公司
黄梅县供电公司
中国·湖北 黄冈 438000
China National Network Hubei Electric Power
Co.,Ltd. Huangmei County Power Supply
Company,
Huanggang, Hubei, 438000, China

【摘要】电力行业保障了中国基础建设的需要,为中国现代化建设贡献了重要力量。物资管理作为电力企业发展的一个重要环节,其管理水平对于提高电力企业经济利益至关重要。

【Abstract】The electric power industry guarantees the needs of China's infrastructure construction and contributes an important force to China's modernization. As an important link in the development of electric power enterprises, the management level of material management is very important for improving the economic interests of electric power enterprises.

【关键词】电力企业;物资管理;问题;对策

【Keywords】power enterprises; material management; problem; countermeasure

【DOI】10.36012/etr.v1i4.662

1 电力企业物资仓储管理中存在的问题

1.1 物资出、入手续混乱

电力物资管理过程中存在的主要问题就是仓储管理混乱,对于物资购买、仓储和使用没有建立完善的管理制度,使得在开展电力物资仓储管理过程中,物资采购、仓储、使用混乱。电力企业物资数量、种类繁多,一般都会设置专门的部门进行管理。但是,电力物资在种类、体积和精密度方面存在很大的差距。因此,合理地分类储藏就显得十分重要。

很多公司在物资仓储管理过程中,对于物资放置和管理过于随意,使得仓储周期长、仓储烦琐,同时,仓储周转率低,很难满足现代发展的需求。另外,各个电力企业在申请物资环节也过于烦琐,需要由施工部门根据实际需求层层向上级申请所需要的计划表,只有上级审核通过后,才能根据材料清单进行调用,这样就造成物资申请周期长,可能会延误施工周期。因此,如何缩短物资采购和申请周期,更好地为建设部门服务是电力企业发展面临的重要问题。

1.2 物资无分类、摆放杂乱无章

很多电力公司在发展过程中把过多精力放在过程项目建设方面,没有意识到电力物资仓储管理的重要性,使得物资管理制度十分混乱。电力物资的属性不同,在管理过程中需要按照不同属性进行归类,但是,大多数企业为了方便,会将物资混合放在一起,这样就会导致物资种类和数量很难进行统一,物资使用情况和剩余情况也难以准确统计,这样就难以制订合理的物资使用计划。另外,很多仓储管理部门没有制定严格的物资管理和使用纪律,对于物资管理和使用过于松懈,对于物资种类统计数据记录不准确,物资随意摆放,使得物资管理效率不高。

1.3 无定期盘点、周转效率低

周转管理环节效率直接决定了物资分配和周转的效率,从而影响了企业的经济效益。周转效率使企业能够在最短时间内对于企业的物资进行整合,解决企业在建设过程中对于物资的需求,从而大大提升项目进度。但是,很多企业在材料周转环节没有制定完善的管理制度,在材料周转过程中十分

混乱,不仅造成了资源浪费,也延长了项目周期。因此,电力企业需要建立完善的周转制度,减少物资库存,使企业有更多的资金来面对市场变动。

2. 针对电力企业物资仓储管理方面的问题采取的有效解决策略

2.1 加强对在库物资的监管力度,提高库存物资的可用性和适应性

物资储备的目的就是为了更好服务于电力企业的建设和发展,同时,保障施工项目的进度。但是,物资过多不仅会造成物资积压,还会增加管理成本和管理难度,因此,需要根据电力企业发展情况制定合理的物资仓储技术。另外,为了更好地提升仓储效率,需要制定合理的管理制度来提高管理效率和管理质量。一方面,需要按照物资相关属性对物资进行合理分类;另一方面,做好物资管理监督,保障物资采购、仓储和使用环节高效运转,切实减少库存,提高物资的利用效率,从而更好地保障企业的健康生产。很多企业监管缺失,使得各个部门之间缺少沟通,导致很多物资被重复购买,在使用之后存储在一起,这样就导致物资堆积和资源浪费。为了更好地提高物资的可用性和适应性,企业需要加强储备工作,从而有效改善积压物资。

2.2 实现库存信息共享,降低成本

随着电力系统规模越来越大,对于电力种类、数量的需求越来越大,这样就增加了物资管理的难度,需要企业投入大量的人力和物力进行物资管理,这对企业发展是十分不利的,而信息管理技术手段可以有效解决这个问题。通过利用信息管理系统的高效性和快捷性,能够有效提高物资管理效率和质量。另外,信息系统能够有效记录电力使用情况、所剩情况及使用人情况等,这样就能够最大程度减少物资堆积,从而提高物资利用效率,腾出更多资金促进企业发展。

为了更好地促进信息管理系统应用于电力物资管理过程

中,可以从以下几个方面来开展工作。

第一,物资管理系统的维护和管理需要配置专业的管理人才,不仅要具备很强的物资管理专业技能,还要具备相关的信息管理知识,从而更好地维护物资管理系统^[1]。

第二,要充分利用物资管理系统的优势,加强对于设备采购、入库及维护的管理,使各个部门之间的物资能够流动使用。加强各个部门物资的信息共享,减少不必要的资源浪费,充分整合整个企业的资源,更好地为急需部门提供物资支持。

第三,要加强物资管理软件的学习。大多数电力物资入库、管理等环节都需要在软件上完成,操作人员需要熟练掌握管理软件的使用。因此,企业要定期组织讨论会或者培训会,从而使得管理人员能够更好地使用信息管理软件。

2.3 电力物资仓储管理优化措施

在减少物资堆积过程中,企业可以使用集中仓储的方案,这样不仅可以有效降低仓储成本,还能有效降低货物堆积的情况。在制订仓储计划时,要充分考虑到企业的资金储备,不能用大量的资金来存储货物,这样对于企业的发展来说是十分不利的。另外,企业要尽量减少物资存储成本和管理成本,将更多的资金用在企业发展上,从而更好地促进企业的发展。在仓储前,首先要做好市场调研工作,对于货物的价格及供货商做一个充分的了解,结合企业的购买需要选择合适的供应商和供货设备,做好预算造价和总价的控制,从而更好地为采购和仓储做好准备。

3 结语

企业只有建立健全完善的企业物资管理规章制度,做好监管分离工作,才能降低物资仓储成本,发挥仓储成本对于降低企业生产成本的重要作用。

参考文献

[1]李小珂.电网企业物资集约化管理研究[J].中国物流与仓储,2014(23):70-71.