

# 水利水电工程管理中存在的问题和解决措施

## Problems and Solutions in Management of Water Conservancy and Hydropower Projects

韦建聚

Jianju Wei

中国能建南方建投广西水电工程局  
有限公司  
中国·广西 南宁 545001  
China Nengjian Southern Construction and  
Investment Guangxi Hydropower Engineering  
Bureau Co., Ltd.,  
Nanning, Guangxi, 545001, China

**【摘要】**随着中国市场经济的飞速发展,中国的社会基础工程建设也跟着迈上了新的台阶,水利水电工程作为中国重要的社会基础工程,也得到了一定的发展。与此同时,水利水电工程项目的不断增加,也增加了水利水电工程管理工作的难度。

**【Abstract】**With the rapid development of market economy in China, the construction of social infrastructure projects in China has also stepped up to a new level. As an important social infrastructure project in China, water conservancy and hydropower projects have also been developed to a certain extent. However, at the same time, the increasing number of water and hydropower projects has also increased the difficulty of water and hydropower project management.

**【关键词】**水利水电工程;管理;问题;解决措施

**【Keywords】**water resources and hydropower projects; management; problem; solution

**【DOI】**10.36012/etr.v1i4.649

## 1 引言

加强水利水电工程管理工作,有利于保证工程的顺利施工,提高工程的建设质量。但是,目前中国水利水电工程管理工作在实际工作中存在很多问题,在一定程度上影响工程的建设过程。为此,中国水利水电工程企业应该加强对工程管理工作的重视,明确水利水电工程管理工作的重要性,研究相关的优化措施,促进企业的长久发展。

## 2 加强水利水电工程管理的重要意义

### 2.1 有利于保证工程质量

加强水利水电工程管理工作,有利于保证工程质量。企业要优化工程施工过程,降低水利水电工程在实际建设和后期使用过程中的安全隐患,实现水利水电工程的经济效益和社会效益;保证工程质量,最大限度地延长水利水电工程的使用寿命,增加其使用效益。

### 2.2 有利于实现水利资源的合理利用

加强水利水电工程管理工作,有利于实现水利资源的合理利用。通过水利水电工程管理,工程建设企业可以合理安排建设的各个环节,避免出现水利资源的浪费,实现有效资源的最大化利用。目前,中国的人均水资源占有量和世界人均水资源占有量相比存在很大的差距,仅占其 1/4<sup>[1]</sup>。而中国又是一个人口大国,农业的发展对于水资源的需求量也较高,通过加

强水利水电工程管理工作,可以合理分配中国的水利资源,节约水资源,缓解中国水资源短缺的现状。

## 3 水利水电工程管理中存在的问题

### 3.1 资金投入还有待提高

资金是中国水利水电工程建设和管理的前提保障,资金投入不足会影响水利水电工程施工的有序性,阻碍工程管理工作,严重时会导致工程建设无法正常进行,最终延长建设周期,给企业带来不可估量的损失<sup>[2]</sup>。

### 3.2 缺乏完善的工程管理制度

水利水电工程的管理制度是管理工作的指导,若重视程度不够,则会导致企业的工程管理制度不够完善,无法为实际的水利水电工程管理工作提供制度保障。另外,虽然中国部分水利水电建设企业已经认识到工程管理工作的重要性,但是受自身水平的限制,在建立工程管理制度时不够精细,使得管理制度的可行性不高,难以在实际的工程管理中落实。

### 3.3 工程管理人员的综合素质还有待提高

工程管理人员作为水利水电工程管理工作的直接负责人,其综合素质直接影响实际的管理水平。现阶段,中国部分工程企业管理人员的专业水平和业务能力有待提高,导致水利水电工程管理工作的效益不高。部分工程管理人员在实际的管理工作中没有严格按照相关的管理制度进行,导致管理

工作存在隐患;部分企业对管理人员的培训力度有待加强,工程管理人员的实践经验严重不足,在遇到工程管理问题时难以及时找到解决措施,最终给企业带来一定的经济损失;部分工程管理人员的职业道德水平有待提高,对人员、材料、设备的管理不够严谨,使得水利水电工程的建设质量存在问题。

## 4 水利水电工程管理问题的解决措施

### 4.1 建立并完善监管制度

第一,工程建设企业要建立并完善管理人员的奖罚制度,提高管理人员的工作积极性;第二,工程建设企业要明确管理人员的工作职责,做到各司其职,保证水利水电工程管理的有序性和有效性;第三,工程建设企业要建立工程监管制度,配合当地的工程监督机构和水利检查机构加强对水利水电工程建设的监督,保证工程的建设质量;第四,工程建设企业要建立完善的举报制度,实现水利水电管理工作的全员参与;第五,企业还需要加强对管理人员的层次划分,将管理任务落实到每一个管理人员身上。

### 4.2 加强对管理人员的素质培养

中国水利水电工程建设企业要想充分发挥工程管理工作的效益,需要加强对管理人员的素质培养。新时期下,科学信息技术的发展使得中国水利水电工程也逐渐开始朝着现代化的方向不断发展,加强对管理人员的综合素质的培养势在必行。为此,工程建设企业首先要加强对管理人员的培训,使其通过考试持证上岗;其次,要积极引进优秀人才,加大管理人员的招聘力度,招募管理能力强、专业知识丰富并具有较高法

律意识的管理人才;最后,工程建设企业还要重视工程设计人员和管理人员的沟通,从而完善管理目标,保证水利水电工程的建设质量<sup>[9]</sup>。

### 4.3 加强对水利工程的成本控制

水利水电工程建设企业需要加强对水利工程的成本控制,提高工程的建设水平,实现水利水电工程的社会利益和经济利益。为此,管理人员在进行工程成本控制的时候需要结合工程的实际建设需要,对工程的施工过程进行成本估算,为最终的工程项目评估提供有效的数据参考;管理人员要明确水利水电工程的建设目标和建设特点,在保证满足工程建设要求的前提下进行成本控制。

## 5 结语

综上所述,水利水电工程是中国重要的社会基础工程,对于中国国民经济的发展起着十分重要的意义。为此,中国水利水电工程建设企业应该重视工程管理工作,利用工程管理工作的效益保证工程质量,从而促进中国国民经济的发展和社会的进步。

### 参考文献

- [1]赵红光.水利水电工程管理及施工质量控制问题研究[J].建材与装饰,2019(27):288-289.
- [2]董桂娥.水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施分析[J].居舍,2019(17):6.
- [3]刘广义.水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施分析[J].四川水泥,2019(6):210.