

# 论当前煤炭市场形势下管理工作的创新

## On the Innovation of Management Work under the Current Coal Market Situation

姬东方 郑敏 李文英

Dongfang Ji Min Zheng Wenying Li

通用技术集团工程设计有限公司 中国·山东 济南 250031

General Technology Group Engineering Design Co., Ltd., Jinan, Shandong, 250031, China

**摘要:** 在现代市场经济形势发展过程中,煤炭企业如果想要得到更大的发展,需要科学创新管理工作,确保能够对其管理要点和管理知识进行全面总结与合理内化,提升管理效果,使其能够高度满足现代市场经济对煤炭企业建设提出的最新要求,为中国现代煤炭企业发展创造良好条件,使其在未来发展中具有更高的社会竞争力。论文先论述煤炭企业创新管理工作的重要价值,然后综合探究煤炭企业在现代市场形势下创新管理工作的具体策略,希望煤炭企业能够对自身进行更为有效的管理,提升管理质量,为煤炭企业有序开展各项工作创造良好条件。

**Abstract:** In the development process of modern market economy, if coal enterprises want to achieve greater development, they need scientific and innovative management work to ensure that they can comprehensively summarize and reasonably internalize their management points and management knowledge, improve the management effect, and make them highly meet the latest requirements of modern market economy for the construction of coal enterprises, create good conditions for the development of China's modern coal enterprises and make them have higher social competitiveness in the future development. This paper first discusses the important value of the innovation management of coal enterprises, and then comprehensively explores the specific strategies of the innovation management of coal enterprises under the modern market situation, hoping that coal enterprises can manage themselves more effectively, improve the management quality, and create good conditions for coal enterprises to carry out all kinds of work orderly.

**关键词:** 煤炭; 市场形势; 管理创新

**Keywords:** coal; market situation; management innovation

**DOI:** 10.12346/etr.v4i6.6244

## 1 引言

在现代市场经济环境下,中国企业如果想要保障自身发展的健康性和持续性,需要科学创建现代管理制度,对企业持续发展进行有效保障,煤炭企业在具体开展日常工作时,需要对其管理工作进行深入分析,结合市场需求和企业发展形势创新管理工作,确保能够对相关工作人员进行更为有效的管理,使企业管理具有更高的经济效益和社会效益,为国家整体经济水平的全面提升创造良好条件,使其能够高度满足现代社会发展形势对煤炭企业建设提出的最新要求,为中

国现代煤炭企业建设的进一步发展创造良好条件,使其高度满足国家经济发展需求。

## 2 煤炭企业在市场经济下创新管理工作的重要价值

在现代社会经济建设中,如果煤炭企业想要得到健康有序地发展,需要科学构建现代管理制。在煤炭企业具体发展时,加大资金投入无法使企业管理创新得到有效落实。此时,企业需要对其管理工作进行科学创新。而在具体落实企业管

【作者简介】姬东方(1995-),女,中国山东枣庄人,本科,助理工程师,从事商务管理研究。

理创新时,需要对市场需求和煤炭企业状况进行综合分析,针对企业进一步发展制定管理措施。在具体管理现代煤炭企业时,创新具有非常重要的价值管理,创新可以使煤炭企业具有更大的核心竞争力,所以煤炭企业在日常生产中,需要科学建设创新管理体系。

### 3 煤炭企业创新管理工作的具体策略

#### 3.1 更新管理理念

在市场经济高度发展的今天,煤炭企业需要严格基于社会经济发展形式进行创新管理理念的制定。在实施具体工作时,第一,煤炭企业需要科学建立经济管理体系,并在管理体系内明确制定管理方法和管理内容,确保创新管理理念能够高度满足社会经济发展需求<sup>[1]</sup>。第二,还需要在企业内部管理中,科学引进创新管理理念,并对其进行全面推广,严格基于社会经济发展方向进行经济管理工作的合理创新,确保企业能够更为有效地实施创新经济理念,进而对煤炭经济发展的可持续性进行有效保障,使煤炭企业在日常生产中具有更高的经济效益。

#### 3.2 健全管理体系

煤炭企业在实现经济管理体系创新时,第一,需要基于企业内部运转情况和经济管理情况,在企业管理中,合理融入创新经济管理,科学完善经济管理内容,确保能够有效推进企业经济发展,进而保障企业运转的健康性和持续性<sup>[2]</sup>。第二,还需要进行经济管理体系的科学实施,确保煤炭企业可以对其监管制度,激励制度以及其他配套制度进行科学完善,进而保证企业职工在日常工作中具有更高的积极性,充分发挥个人潜能,为煤炭企业的进一步发展创造良好条件。

#### 3.3 创新管理制度

在煤炭企业建设过程中,制度创新是有效管理的重要基础,具体包括内部管理制度,经济责任制度和领导制度,在现代市场经济发展中,煤炭企业需要结合自身特点,科学完善内部制度,确保企业能够高度适应时代发展需求。通过进行学习型组织的科学建立,确保干部职工能够积极接受教育,进而使各级干部和职工可以相互促进,实现企业科学文化素质的全面提升,使干部员工的发展潜能得到更为充分地发挥。与此同时,还需要进行竞争机制的科学引进,完善分配制度,强化绩效考核,对员工建立目标考核体系和竞争体制,完善约束机制和激励机制进行竞争环境的科学营造,确保员工在日常工作中可以树立竞争进取,顽强拼搏,自主自强的思想观念和敬业精神。

#### 3.4 优化管理模式

在现代煤炭企业发展中,需要对其传统思维进行科学转变,合理更新管理理念,科学梳理原有管理策略,确保能

够形成创新发展策略,进而保证煤炭企业能够高度适应现代历史形式,进而使其实现跨越式发展,对煤炭企业的发展空间进行有效拓展。在中国近年来,互联网技术得到了很大的发展,煤炭企业需要应用信息技术进行管理创新,使其管理工作实现更高的信息化水平,进而推进煤炭企业发展<sup>[3]</sup>。

#### 3.5 打破组织边界

在现代社会发展建设中,需要强化创新理念,确保煤炭行业发展能够充分体现中国特色,在具体管理和采挖煤矿时,需要强化集成创新和原始创新能力,同时还需要向其他地区或国家学习先进技术,管理组织在将其引进煤炭工程生产之后,需要组织相关人员进行深入学习,确保相关工作人员具有丰富的工作经验,对提升煤炭企业的发展水平具有重要的价值。与此同时,煤炭企业的发展能力具有较高的局限性,此时企业可以和高等院校加大协调联动,确保能够使高等院校充分发挥人才资源优势,确保能够出现大量创新成果,使现代美害企业转型的需求得到高度满足。

#### 3.6 注重企业文化

企业文化具体是指企业在日常生产过程中形成的价值观念,对于企业建设而言,企业文化可以发挥粘合剂作用,粘合所有员工,使其具有协调一致的目标。通常情况下,在企业日常发展过程中,优秀企业文化可以使员工在工作中产生更高的归属感,进而使其能够共同认知企业的价值观,实现企业向心力和凝聚力的有效增强,确保企业能够吸引人才,留住人才。在现代社会主义发展中,企业需要进行企业文化的科学建设,并对企业文化赋予一定的含金量,使企业在市场上具有更大的竞争力。

通常情况下,企业文化可以对员工进行有效指导,使员工能够严格基于企业要求完成各项工作,将个人意愿合理融入企业发展,确保能够有效推进企业发展<sup>[4]</sup>。一般情况下,企业文化具体包括行为规范和道德规范,可以使员工充分了解自身在日常工作中存在哪些不合理的行为,使员工在日常工作中具有较高的自觉性,主动性和积极性,使员工对其工作方法和工作意义具有明确的认知,进而使其在日常工作中具有更高的责任感,归属感和使命感。

#### 3.7 强化科技创新

煤炭企业在实现科技创新时,需要深入贯彻能源安全战略和创新驱动战略,确保煤炭开发利用可以和现代信息技术有效融合,使煤炭企业具有更高的自主创新能力,深入研究煤炭基础理论,使其低碳化应用和智能化开发的关键核心技术得到有效突破,由重大技术进行创新示范引领,确保可以进行先进适用技术的全面推广培养,培养创新人才队伍,使煤矿的机器人技术和智能化技术得到有效发展,进而提升煤

矿技术装备水平和安全管理水平,强化灾害防治能力,保障煤炭企业发展的低耗性,环保性和高效性,进而确保能够有效推进企业发展。

#### 4 结语

总之,煤炭企业通过更新管理理念,健全管理体系,创新管理制度,优化管理模式,打破组织边界,注重企业文化,强化科技创新,能够确保科学创新管理工作,使其能够高度适应现代市场形势的发展需求,进而使煤炭企业建设实现与时俱进,使煤炭企业发展具有更高的经济效益,为国家经济

水平的全面提升创造良好条件。

#### 参考文献

- [1] 解宏绪.煤炭行业企业管理创新成果工作的分析与展望[J].中国煤炭工业,2020(9):4.
- [2] 王惠敏.推动煤炭企业经济管理创新发展的措施分析[J].经济管理研究,2020,2(2):1.
- [3] 胡建军.新形势下煤炭企业经济管理创新发展的研究[J].新丝路:上旬,2021(1):1.
- [4] 孙徐培.新时代背景下煤炭企业管理创新的对策建议[J].企业科技与发展,2020(11):3.