

浅谈工程项目合约商务管理中的关键环节

Discussion on Key Links in Contract Business Management of Engineering Project

阮春华

Chunhua Ruan

中交上海航道局有限公司 中国·上海 200000

CCCC Shanghai Waterway Bureau Co., Ltd., Shanghai, 200000, China

摘要: 中国的经济发展非常快速,水利行业也快速占领当前的市场,水利技术也得到了全面的发展。而现在的水利市场逐渐融入大环境当中,社会中也开始出现各种不同水利技术创新类型的工程建设项目。项目在进行创立的时候面临很多的问题,因此要对其进行相应的管理,这样才能够达到最好的预期目的。

Abstract: China's economy is developing very fast, the water conservancy industry is also rapidly occupying the current market, and the water conservancy technology has also been developed in an all-round way. Now the water conservancy market is gradually integrated into the environment, and various engineering construction projects of different types of water conservancy technological innovation are beginning to appear in the society. The project faces many problems when it is established, so it should be managed accordingly, so as to achieve the best expected purpose.

关键字: 工程项目; 项目合约; 合约商务; 商务管理; 关键环节

Keywords: engineering project; project contract; contract business; business management; key links

DOI: 10.12346/etr.v4i3.5782

1 引言

现在市场中的各个项目都是需要进行合约谈判的,而在进行合约谈判的时候主要是运用商务管理手段来对很多的工程项目进行监督管理,这样才有利于企业商务化体系的建立。采用这样的管理模式,主要是为了确保在进行工程项目的时候合约商务管理是在合理的范围之内。

2 对工程项目合约商务管理的概述

现阶段,中国经济发展速度是非常快的,而对于一个企业来说经济效益是他们在发展过程中所追求的最终目标,也决定的一个企业是否可以持续性地发展。因此,在企业进行各项业务活动过程中都会想方设法地将经济利益最大化,而要想真正取得最大的经济效益,必须要从项目管理的各个角度和方向出发,这是保证各项工程有效进行的关键和前提。首先,对于项目的合约业务中所规定的要求进行完整客观的分析,在此基础上设置一个完善的管理流程和管理方案。另外,在合约管理过程中,还有一个非常重要的方面,就是要考虑到风险的影响,由于在社会主义市场经济体制下市场的

情况是瞬息万变的,因此,对未来市场发展前景进行有效的预估也是进行项目合约商务管理的重要部分。由此可见,在项目合约,业务管理过程中内容是非常丰富的。

3 水利工程项目合约管理工作中所存在的问题

现在国内市场快速发展,对于企业而言最重要的就是经济效益,而想要获得更大的经济效益就需要从各个项目的管理角度出发,从而保证工程过程中获得利益最大化。同时在进行合约管理的时候要保证对其项目的内容非常的清晰,但是目前很多的项目合约管理还是存在问题。

3.1 管理人员流失的问题

一个项目是否能够成功都是靠整个企业各个部门的相互配合和协调,这样在进行合约谈判的时候也能够对整个项目的内容掌握得非常详细。但是现在很多的企业中相关的合约管理人员比较少,技术人员也逐渐在流失,而且流失的速度也是比较快的,这就导致新上任的人员并没有很好地掌握企业相关的合约约谈的技巧,也对企业内部的项目了解得不是很透彻^[1]。从而导致这些人员在进行锻炼的时候,并没有得到很好的引导,

【作者简介】阮春华(1979-),男,中国上海人,本科,工程师从事工程施工管理、商务管理研究。

导致他们自身的能力不是很好。而且现在很多企业重新招聘的人员基本的素质也存在问题,很多的员工对于合约管理的思想认识还是比较短浅,认识不够深刻,很少将理论知识进行实践,这也导致企业在进行项目合约管理的时候出现问题,从而影响整个水利工程的合约管理活动不顺利。

3.2 语言问题

现在很多公司在进行工程项目的时候并不只是在中国,还有很多项目是在其他国家,这就导致其他国家的项目在进行沟通的时候出现问题。对于中国的项目,是使用同一种语言,并且双方都是在同一个文化背景下,对于事物的认识也是相同的,这样在进行沟通的时候也是非常的方便。但是对于其他国家的项目却存在很大的问题,双方所使用的语言存在问题,并且也不在同一个文化背景下,对于事物的认识也存在差异,这也就导致在沟通管理的时候不顺利。所以很多企业在招聘相关管理人员的时候都需要考虑如何引进精通多国语言和了解当地文化及其沟通方式的专业性人才,这样才能够保证企业的项目沟通顺利,简单来讲语言是目前工程项目合约商务管理中非常重要的因素,只有解决这一问题,才能够进行之后的管理工作。

3.3 工程项目合约内容问题

在进行工程项目合约商务管理的时候首先就是需要了解整个项目的内容,这样管理的时候也能够做到心中有数。再者现在的水利行业是呈现出一种井喷式的发展方式,中国的水利工程项目的数量逐渐在扩大,很多的公司也想在这个行业之中分一杯羹,所以也出现了更多的水利企业。从而导致现在水利工程项目合约商务管理的时候出现越来越多的问题,而且就目前市场当中已经出现不按照法律法规执行的情况,所以现在就是需要对这一方面进行加强。很多的水利工程的责任方过于注重施工和建设,工程双方对于项目中所涉及到的合约责任的重视程度不高,合约当中所存在的敏感条约也不重视,这也就导致最后的验收环节出现很多的问题。这其实也侧面反映出现在的水利施工人员对法律法规的意识非常的薄弱,在进行项目建设的时候就出现违纪的情况^[2]。在正式进行水利工程建设之前都是需要进行合约的签订,但是有很多签订者对合约的内容不重视,甚至有部分的签订者都不看合约的内容,就草草地签订合约,这对于之后的发展是存在很大的问题。并且在签订的时候,相关的人员也没有了解到自己的责任和义务,这对于之后的合作有非常大的影响,也没有让合约发挥其真正的作用。

4 工程项目合约商务管理中的关键环节

4.1 合约中具有完善的合约体系

在进行项目合作之前,双方都是需要进行合约的签订。而这一份合约是将双方的经济利益进行绑定,因此对于双方而言都是非常重要的,但同时也存在很大的文本风险,尤其是一些文字表达不明确,这就会对一方造成非常严重的经济

损失。而且有很多的合约在进行拟定的时候,并没有去了解国内法律法规对于合约的要求,从而在拟定的合约条款当中存在很多不科学、不合理、不严密的情况,这都会对签订双方造成影响,同时也使得这个项目在实施的过程当中存在很大的困难^[3]。在进行合约的拟定的时候,要对中国的法律法规进行了解,同时也需要对所拟定的合约进行审查,找到合约当中不符合的条款,并且进行修改,这样就能够及时降低企业风险。

4.2 加强审理合约

虽然很多合约都是经过审查的,但是还是存在很多的合约存在法律的问题,尤其是在进行项目实施的过程当中,出现了合约违法纠纷的问题,那么这就要求相关人员对各类的水利工程合约中所存在的潜在风险条款和违法条款进行熟悉。因为在进行合约商务管理的时候都是需要让相关的人员进行拟合,而相关的人员要了解所拟定的合约是属于哪一种类型的合约,合约的宗旨是什么,国内对于这一类合约有什么样的要求等,因此就需要相关的人员对水利施工工程的一些相关法律知识有所了解。除了要对合约的内容等有所了解,其次就是需要对合约进行审查,所以相关的人员都需要具备审查的意识,要对工程项目的合约管理的内容进行检查,而且是每一条都需要。如果遇到一些相关的法律问题都是需要向专门的法律顾问进行查询的,这样才能够保证其合约内容是合法并且完善^[4]。

4.3 投标阶段

现在很多政府的项目都是需要找到相应的水利企业进行承包,因此在开设项目的时候就会采用投标的方式。而投标也随着行业的发展而逐渐变得激烈,为了获得最终的承包权,很多企业就开始采用不正当的手段,而这样只会扰乱现在的水利市场。并且在进行投标的时候,是会关注造价,一般是对报价低的进行优先考虑,这样也导致水利企业获得经济利益减少。所以现在的投标阶段都是非常重视。

5 结语

现在的水利行业逐渐的发展,对于合约这一方面的管理也逐渐在加强。尤其是对于现在项目工程合约的内容,如果说合约内容上出现问题,这样就会直接导致水利企业出现严重的经济损失,因此现在很多的水利企业都尽量避免因合约问题带来的影响。

参考文献

- [1] 闵岩,肖礼东.工程项目合约商务管理中的关键环节探究[J].中国住宅设施,2021(6):2.
- [2] 周子胜.工程项目合约商务管理中的关键环节[J].化工管理,2018(36):28-29.
- [3] 葛晓飞,许涛.工程项目合约商务管理中的关键环节[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术,2019(6):282.
- [4] 庄玉标.浅谈工程建设中的合同商务管理[J].商情,2016(28):123.