

港口机械设备管理与物资管理创新研究

Research on Innovation of Port Machinery and Equipment Management and Material Management

王景义

Jingyi Wang

国能(天津)港务有限责任公司 中国·天津 300452

Guoneng (Tianjin) Port Co., Ltd., Tianjin, 300452, China

摘要: 新视域下,中国经济发展趋势逐渐明朗,不仅实现了经济一体化发展,更实现了对外贸易的持续增长。基于此种形势下,港口水运行业得以发展并持续扩大规模。现阶段,可明显看到中国大、中、小各类型港口数量持续增长,且其吞吐量也在不断提升当中。但在其发展的同时也暴露出了一定问题,即如何在满足港口机械设备及物资使用的需求及保证机械设备使用周期的同时做好港口机械设备与物资的科学管理。因此,论文基于中国港口水运行业机械设备及物资管理现状基础上,对港口机械设备及物资管理提出了几点创新建议,希望可以给大家带来一定帮助。

Abstract: From the new perspective, the trend of China's economic development is becoming clear, which not only realizes the development of economic integration, but also realizes the sustainable growth of foreign trade. Based on this situation, the port water transportation industry can develop and continue to expand its scale. At this stage, it is obvious that the number of large, medium and small ports in China continues to grow, and its throughput is also improving. However, while its development, it also exposed some problems, that is, how to do a good job in the scientific management of port mechanical equipment and materials while meeting the needs of port mechanical equipment and materials and ensuring the service cycle of mechanical equipment. Therefore, based on the current situation of mechanical equipment and material management in China's port and water transportation industry, this paper puts forward some innovative suggestions for port mechanical equipment and material management, hoping to bring you some help.

关键词: 港口; 机械设备管理; 物资管理

Keywords: port; mechanical equipment management; material management

DOI: 10.12346/etr.v4i3.5770

1 引言

随着时代的不断进步以及社会经济的不断发展,水运港口与港口机械设备的使用也愈发普及与广泛,且机械设备的种类繁多、数量庞大;此种情况下做好港口机械设备的管理则显示十分重要,同时还包括港口物资管理。现阶段,越来越多的有关企业都逐渐认识到做好港口机械设备与物资管理的重要性;但如何通过加强港口机械设备及物资管理来促进自身管理水平的提升以及经济效益的最大化,却成为了各有关企业重点关注且亟待解决的一大问题之一。

2 港口机械设备管理创新研究

相较其他发达国家,中国在港口机械设备方面管理工作的实施起步较晚,因而距离实现高水平管理还存一定差距^[1]。从当前中国港口机械设备管理工作现状来看,如果想要实现机械设备管理的创新,那么应从以下几方面着手。

2.1 构建全方位、立体化、交叉防护线

当前,中国港口机械设备的使用存在以下三大特征:第一,设备运行环境复杂;第二,设备机械设备的种类繁多、数量庞大;第三,设备故障率较高。

【作者简介】王景义(1979-),男,中国河北黄骅人,本科,工程师,从事港口生产设备备件、材料采购研究。

基于上述情况下,如果有关企业想要促进自身港口机械设备管理水平的提升,那么则必须要注重全方位、立体化、交叉防护线的构建;如此一来才能够切实降低机械设备故障发生率。例如,针对港口水运工作中常用机械设备叉车来说,不同于其他大型机械设备,叉车属于小型机械。因此,在以往的港口机械设备管理工作中,大多数企业都忽视了叉车的管理,所以在以往的时候叉车发生机械故障的概率非常高,并在一定程度上提升了企业的成本支出。

针对这一现状,则应进行创新管理:建立并健全交接班、作业中检查以及安全、现场检查、季度抽查等多道防线。出车前采取交接班检查制度,由当时工作的叉车司机进行初检。出车后,由专业人员开展作业中检查,检查其工作运行状态;由有关企业专门设立的安全部门组织执行第三道防护,对港口机械设备进行专项检查;由相关主管人员或部门执行第四道防护,对港口机械设备开展违章检查,查看有无超负荷工作等;第五道防护为突击检查。通过上述多道防护线的设置则可以有效促进港口机械设备管理水平的提升,降低因人为原因导致机械故障发生率^[2]。

2.2 创新港口机械设备检修模式

事后检修是以往港口机械设备管理中的常用方式之一,简单来说就是在相关机械设备发生故障或损坏之后在进行维修;此种检修方式较为被动,缺乏预见性,严重影响相关工作的开展。因此,针对港口机械设备检修管理的创新,应从以下几方面进行:

第一,加强港口机械设备预防检修。实际管理中,应充分结合机械设备的工作需求、设备备件存货以及重要程度等情况制定定期预防检修制度,通过利用空闲时间来对机械设备存在的故障隐患进行排除,从而降低其故障发生率,避免因机械设备突发故障造成停机损失。需注意,预防检修过程中应注重新技术的引进与应用。

第二,定期对机械设备进行主动维护。日常管理工作中,应定期开展机械清扫、维护、加油以及精密部件的润滑和维护等工作;以此促进港口机械设备管理水平的提升。

2.3 注重新技术的引进与应用

现代化背景下,应注重各种新型技术(如动态检测技术、传感器技术以及计算机技术等)在港口机械设备管理的引入与应用。现阶段,传统的机械管理技术和方法已无法适用于当前港口机械设备管理。因此,必须要创新管理模式,具体内容如下:

第一,应改变以往以人工为主的港口设备管理模式,引进数字化信息技术,并配置配套专业设备及系统软件,以此

构建港口设备管理数据库,提升港口设备管理效率,降低人力资源成本。

第二,引入传感器技术、计算机技术以及微电子等智能化水平技术;以此构建港口机械设备管理、检修以及故障检测等集约化管理;以此促进港口机械设备管理技术的创新与优化,促进港口水运行业的长远发展^[3]。

3 港口物资管理创新研究

3.1 物资采购计划管理及建议

在论文引言部分已说到过,港口机械设备使用的种类繁多且数量较大。因此,很多时候在进行物资采购时容易出现配件采购错误、采购不及时或采购周期长等情况。针对上述情况,则应从物资采购进度管理等方面进行创新:

首先,应根据不同的物资需求制定订货时限以及相应询价;其次,要求相关物资管理人员定期整理未到货物资,并将详细情况及时反馈给物资公司,避免出现遗漏现象,切实保障物资采购质量。

其次,应加强物资采购监督力度,降低物资采购成本。在日常采购物资的过程中,应全面贯彻使用部门要求以及物资型号、规格的基础上控制好采购成本。

再次,注重收发料制度及相关手续的建立与健全,做好领料人资料卡填写工作,对其领料手续进行严格审核。

最后,做好废旧物资的清退以及回收利用工作;引入工具借用程序。

3.2 降低小库库存量

物资管理工作中,如果要想有效实现资金的合理利用,那么则应实施物资“零库存”管理。相信大家已经知道,港口机械设备种类繁多,在其日常工作和维修工作所需要使用的配件较多;但其采购资金花费较大,如果想要在保证机械设备顺利运行的同时实现资金的合理利用,那么则应降低小库库存量。简单来说就是适当储备一些易损、易耗的机械零配件,针对其他一些更换频率少且需要占用较大资金的机械配件,则可以根据机械设备的实际使用情况以及技术状况实行需方代管或定期结算等管理形式,如此一来则能够促进有关企业与供应商的双赢。

3.3 物资管理新模式

第一,追踪消耗,制定科学定额。这一管理模式的实施可以很好地避免港口物资管理工作中出现物资储备不够或者物资积压储备等情况。但在实际实施过程中,则要求相关管理人员注重物资信息系统的构建,如此一来才能够实现动态跟踪物资消耗情况,并同时为科学定额管理制度的编制提

供合理依据与帮助。

第二，实现核算价格一盘棋。在以往，很多基层单位都是普遍根据自身存在的价格体系来进行物资消耗及其库存储备资金额的核算；该种核算方式缺乏一定科学性。但如果构建物资管理信息系统，那么则能够对物资所使用的每一笔资金进行动态跟踪；而此时相关管理人员也能够通过进出库存时进行实价核算，如此一来则能够切实保障统计报表的准确性与科学性^[4]。

4 结语

总而言之，港口机械设备管理及物资管理的创新优化有着积极意义；不仅可以促进港口机械设备和物资管理水平的提升，还能促使有关企业经济效益的最大化，保证企业的

长远发展。但在实际管理中，各有关企业应注重相关规章制度的制定以及新技术、新管理方法的引进与应用；如此能够在实现管理水平提升、降低成本支出的同时实现增产。

参考文献

- [1] 陈胜.港口机械设备润滑管理中的不足及其应对措施[J].大市场,2020(4):1.
- [2] 郭馨天.港口机械设备管理存在问题及对策研究[J].科学与信息化,2020(1):2.
- [3] 朱振民.港口机械设备管理的新模式初探[J].技术与市场,2019,26(2):1.
- [4] 唐晓冬.探究港口机械的管理与维修新模式[J].大科技,2019(19):155.