

浅析建筑管理中存在的问题及对策

Analysis on Problems and Countermeasures in Construction Management

吕洪光

Hongguang Lv

聊城奥森置业有限公司 中国·山东 聊城 252000

Liaocheng Aosen Real Estate Co., Ltd., Liaocheng, Shandong, 252000, China

摘要: 在社会经济快速进步与发展过程中,城市整体建设发展水平也有了巨大提升,所以建筑工程项目数量及规模也在不断扩大,在中国国民经济发展中,建筑行业一直占据着非常重要的地位,所以建筑管理工作受到的重视程度也越来越高。在论文论述内容当中,主要是就当前监督管理工作存在问题和问题的解决办法进行探讨,以期能够提高监督管理工作水平。

Abstract: In the process of rapid social and economic progress and development, the overall construction and development level of the city has also been greatly improved, so the number and scale of construction projects are also expanding. In China's national economic development, the construction industry has always occupied a very important position, so the attention of construction management is getting higher and higher. In the content of this paper, it mainly discusses the existing problems and solutions of the current supervision and management, in order to improve the level of supervision and management.

关键词: 建筑工程; 管理; 问题; 方法

Keywords: construction engineering; administration; problem; method

DOI: 10.12346/etr.v4i5.5656

1 引言

建筑行业在中国经济发展过程中一直是支柱性产业,因为吸纳的就业人数众多,而且能够创造非常多的经济价值,所受到的关注程度也非常高。正因为如此,在建筑工程项目施工过程中,管理工作存在的问题受到关注程度也越来越高,尤其是新时期发展背景下,建筑工程施工管理工作要求随之提高,对存在的问题进行解决,也迫在眉睫,在本文中主要是就存在的一些管理工作问题进行论述,并提出相应的解决对策。

2 建筑工程管理存在的问题

2.1 安全施工意识淡薄

社会经济快速进步与发展过程中,中国经济发展水平的提升是与建筑行业有密切联系的,所以在建设施工过程中,安全问题所受到的关注程度一直都非常高,虽然大部分的建筑施工企业都将安全问题的控制作为施工管理工作的首要

内容,但安全事故的发生概率却并没有显著降低,在建筑管理中安全问题也没有得到很好解决,之所以也会存在安全问题,是因为以下几方面。在施工建设过程中,首先就是施工作业难度不断增加,因为在现实中心大多数的建筑物都是一些高层或者是综合性建筑,所以施工过程中作业内容比较复杂,投入的施工技术人才以及材料非常多,一些建筑在设计过程中为了追求新颖,提高了施工难度也增加了管理工作的难度,施工过程中出现意外风险的因素也就会随之增多。另一方面就是施工过程中非标准化的安全生产导致安全隐患^[1],快速增加工程项目施工建设中有部分施工企业会将项目承建内容逐渐分包给一些小的建筑公司,这些分包公司自身的资质可能并不健全,同时也缺乏管理技术和系统培训,所以无法实现全方位的安全作业和标准控制。

2.2 管理体制建设不完善

在建筑行业快速经济发展过程中,建筑公司的数量也快速增加,虽然对于整个建筑行业的发展来讲,能够拥有更加

【作者简介】吕洪光(1992-),男,中国山东聊城人,本科,工程师,从事建筑专业研究。

庞大的基础支撑,但同时也导致建筑管理工作存在更多的安全隐患,最主要的就是建筑施工管理工作中的体制建设。对于当前大部分的建筑施工企业来讲,自身的管理体制建设并不完善,施工质量得不到根本保障,施工进度会受到直接影响,对于企业的经济效益和社会效益也会随之产生影响。中国大多数的建筑施工企业采取的管理模式都是封闭式的管理模式,在这一管理模式,向企业内部管理工作人员,能够任意地对各种信息进行修改,无端增加了许多施工过程中出现设计变更与施工变更的隐患,而且因为封闭式管理管理工作人员对于行业的整体发展情况并不是特别了解,也没有深入到施工现场进行实地调研,然后对管理工作进行改善,所以在做出各项战略决策时会存在误差,企业遇到困难问题时也不能够及时进行解决。

2.3 缺乏管理人才

从当前大多数的建筑施工企业开展管理工作来看,管理工作队伍中的人才并不是专业人才,很多工作人员是从其他工作岗位调转过来或者是兼任管理工作人员,所以这就导致建筑管理工作队伍的人才质量非常低。建筑行业在发展过程中作为国民经济的重要支撑,其内部的各项操作程序是非常复杂的,所以随着现如今现代化施工作业水平与要求,提升施工作业量以及专业技术要求,也在不断提高,施工过程中建筑管理工作人才的要求也随之增加,在行业发展过程中高端人才储备严重不足,所以一些中小企业未来能够降低成本,只能够聘用一般的管理工作人员从事建筑工程管理工作。

3 建筑管理工作问题解决办法

3.1 提高安全意识

在建筑工程施工管理作业过程中,要加强安全意识的提升,无论是管理层工作人员还是基层施工作业人员,都要提高自身安全意识,这也是在建筑管理工作中的最首要内容。在任何环境下开展建筑施工作业,都应当保证施工作业人员的安全以及施工质量安全,在项目操作建设过程中,要基于预防为主的工作原则,保障安全第一能够贯彻到每一个生活环节当中,同时要由管理工作人员组织并定期开展安全生产检查和治理工作,将安全第一的理念与意识贯彻到每一名建筑管理工作人员内心当中。在建筑工程项目施工中,要全面普及与宣传安全意识的重要性,针对管理人员与施工人员进行定期考核然后实行安全准入制度,严格落实在施工项目建设过程中各项安全操作标准规范,提升全体施工作业人员的安全意识以及防范意识^[2]。

3.2 完善建筑管理体系

在建筑管理工作实施过程中完善的管理工作体系,能够作为开展管理工作的基础支撑,并且对建筑企业所开展的各

项操作进行约束,大大增强企业的核心竞争能力,让企业在新时期发展背景下实现正常可持续发展。为了能促进企业管理体系建设水平的提升,要增强现阶段管理工作人员的制度意识,不断对管理工作人员进行考核评价,并对其日常作业表现进行奖惩,坚决贯彻和落实生产责任制将责任落实到人头,在出现问题时能够及时进行解决并追责。其次要提高现阶段管理工作人员的综合素质水平,管理工作人员的综合素质水平高低将会对其管理水平产生直接影响,所以在日常作业过程中,要充分发掘并且培养拥有高素质的管理工作人员,并激发起工作潜能和才能,这样才能够对施工人员及施工质量进行严格监督和管理。最后是要确保施工进度,在施工建设过程中保证质量的前提下,应当确保施工进度如期推进,对每一个施工进度都要进行安全状况的排查并形成纸质记录。

3.3 构建专业化建筑管理工作队

在中国社会进步与发展过程中与国际的接轨越来越全面,对于建筑行业同样也是如此,国内和国际的建筑业之间发展和创新变得越来越频繁,所以人们对建筑施工质量和建筑的美观要求越来越高,为了能够切实提升当前建筑施工作业整体水平,要在管理活动中加强对人才的引进和开发培养。因为建筑管理工作对建筑行业的整体发展非常重要,所以要增强与建筑管理工作有关的从业者,工作数量,并且对不同等级的工作人员要进行分级制定相应的工作岗位,然后分配管理领导对日常管理作业进行严格把关^[3]。同时还需要设立专门的奖惩机制,就监督管理工作中出现麻痹大意的工作人员要进行处分,而表现优异的工作人员则要给予物质和精神奖励,激发工作人员的管理工作积极性。

4 结语

综上所述,在新时期发展背景之下,建筑行业所带来的经济支撑作用仍将在中国经济发展过程中发挥作用,为了能够更好的基于建筑行业的整体发展,推动社会进步,要对建筑施工过程中存在的管理问题给予高度重视,对问题产生的原因进行分析,然后提出合理化解解决对策。本文所论述内容是基于当前建筑管理工作中存在的一些主要问题进行探讨并提出合理化解解决对策,以期能够推动当前建筑管理工作水平得到全面提升。

参考文献

- [1] 刘腾.浅析建筑管理中存在的问题及解决措施[J].江西建材,2014(17):1.
- [2] 陆茜.浅析建筑工程管理中存在的问题及其对策[J].经营管理者,2016(12):1.
- [3] 梁锋,刘卓明.浅析建筑工程管理中存在的问题及其对策[J].城市建设理论研究:电子版,2011(19):1-4.