

# 论输配电线路工程建设项目的管理措施

## Discussion On the Management Measures of Power Transmission and Distribution Line Construction Project

段金鹤

Jinhe Duan

新疆天富能源股份有限公司 中国·新疆 石河子 832061

Xinjiang Tianfu Energy Co., Ltd., Shihezi, Xinjiang, 832061, China

**摘要:** 提高输配电线路工程性能,是目前中国电力系统建设施工过程中十分重要的环节,对其建设施工及实际供电应用中可能存在的风险因素进行技术研究及风险管理,是为了保证电力供电稳定、高效的一项必要措施。

**Abstract:** Improving the engineering performance of power transmission and distribution lines is a very important link in the construction of power system in China. It is a necessary measure to study the possible risk factors in its construction and actual power supply application to ensure the stability and efficiency of power supply.

**关键词:** 输配电线路养护工程; 风险管理; 措施

**Keywords:** power transmission and distribution line maintenance project; risk management; measures

**DOI:** 10.12346/etr.v4i5.5634

## 1 引言

输配电线路工程建设期间仍然存在着诸多难以有效控制的安全隐患风险,不仅对工程施工人员的人身安全问题造成了极大威胁,还可能会直接增加工程项目开展过程中的诸多不确定性的因素。因此,在输配电线路工程建设中,在项目进行当中,需要注意提前对于相关风险管理规章制度和可以及时采取的管理措施,需要进行全面的成本分析和风险评估,这样才可以有效避免工程施工建设过程中可能出现的各种突发状况从而带来的不必要的经济损失。

## 2 输配电线路工程项目管理中存在的问题

### 2.1 安全施工管理制度的缺失

在建设过程存在许多欠缺。目前,在输配电以及电气运输线路安全施工过程中,施工管理制度建设存在缺陷,诸如安全施工管理制度法制欠缺、执法不严、安全工程质量管理工作安全责任制尚未贯彻落实等。许多施工管理服务企业内部往往存在着安全相关施工需求管理人员安全知识基础缺乏以及与安全相关施工需求管理人员安全标准要求设置与

项目相关安全施工需求管理人员项目安全施工需求管理标准设置不符等不良现象。

此外,许多安全施工管理企业在管理体系和机制建设方面存在问题,使得相关安全施工管理体系的建设项目难以在施工企业中有效实施。施工现场安全管理突发事件较多,难以有效实施和及时制定安全管理措施。也就是说,存在着大、中、小企业部门没有及时设置安全监督管理人员岗位,这种由于自身经济效益问题而导致的安全监督管理的缺失在实际工程建设中是普遍存在的,在安全监督管理方面取得了一定的混乱。

### 2.2 施工人员的专业素养水平较低

电力工程建设中可能出现的许多安全问题都是人为因素造成的。从事电力工程建设的一线专业人员,大多专业文化程度不高,未接受过专业的安全技术知识管理培训,在工作中,也可能会存在缺乏安全管理知识的不良现象,在电力施工建设过程中,很容易就会导致各种安全事故同时发生,不仅会使电力工程质量安全受到直接影响,还很有可能因此产生不好的经济社会声誉影响。同时,工程建设也可能面临着

【作者简介】段金鹤(1985-)。

特殊工种以及老龄化的安全问题,工程管理人员在恶劣阴雨天气下,为保持工程进度,仍要求工人长期坚持正常施工,以上诸多问题可能都会不同程度上给输配电线路施工留下各种安全隐患。

### 2.3 工程量与风险间往往存在着一定的内在关联性

输配电成套线路建设工程的项目建设管理过程由多个组成环节共同操作构成,各环节间彼此相互联系,环环相扣。因此,只有各某一组成部分环节项目施工均衡的顺利开展,方法才能有效确保项目施工管理过程高效顺利进行,且最终才能取得良好的项目施工管理效果。一旦某一组成环节中突然出现潜在交通事故突发风险,且事故得不到及时有效的应急处理,则事故风险很大有可能就会延续至下一组成环节,并被不断地加强,最终对项目中的整体发展产生十分不利的社会影响<sup>[1]</sup>。

## 3 输配电及用电工程线路安全运行的措施

### 3.1 提高人员技术水平和素养

对于输配电及用电工程线路而言,无论是初期施工还是后期维护,都需要操作人员的努力,因此,电力操作人员的技术水平极其重要。作为电力企业而言,应该做到:

①加强员工的定期培训。可以对全体员工对电力企业的基础知识进行普及,提高全体职工的职业素养;进行分岗位培训,对于不同类型工作岗位的员工进行有针对性的培训,使其更加明确工作内容和技术标准。

②营造良好的学习氛围。对于电力企业来说,为了不断提高设备工作效率和提高经济效益,会随着现代科学信息技术的快速发展不断要求引进新型的技术,这对企业电力设备操作技术人员的专业技术水平已经有了更高级的要求,这一现象的出现,就需要操作人员在工作过程中不断充实自己。

③对于重点岗位的工作人员,要强化其技术掌握水平。

### 3.2 加强对电力设备材料的质量检验

由于设备材料不合格引发的安全问题不计其数,因此,电力企业应该根据电力系统具体部位的特殊要求,选择恰当的材料,并且严格把握传输设备及用电工程线路设备的质量,对其技术标准、适用环境、安全性、耐用性、生产日期、使用年限等进行全面检测,以减少电力系统的安全隐患。对于使用过一段时间的设备来说,应该对设备的损耗程度和性能进行及时监测并进行记录,及时了解设备的损耗状况,对于损耗严重的设备,材料进行及时更换,以此来提高安全性和工作效率。

### 3.3 建立一套比较完善的生产规则管理体系

通过建立一套比较完善的生产规则管理体系,并按照一定生产流程规则进行安全生产管理活动,可以极大地提高电力输配电及其他用电传输工程生产线路安全正常运行的工

作可能性。而且可以在所有电力企业内部,安装全面监控系统,使各环节的进行处于监控之下;对于输配电工作,应该建立一套完整的工作流程,使输配电工作有序进行,不仅可以增强工作人员的安全意识,而且可以减少因为工作流程错误而带来的损害,最终促进电力系统的安全运行和工作效率的提高;对于用电工程线路,企业应该根据材料质量,合理安排线路的维护时间,保证用电工程线路处于安全持续运行状态。由于铁路自然条件状况下的各种气候变化条件对铁路输配电及其他用电设备工程传输线路的安全性和运行状况具有极其重要的直接影响,因此,采用安全措施对电力系统进行维护时,应该具有针对性地引进安全技术。例如,对于雷电天气多发区域、地形,地质复杂区域应该采用防雷技术,减少被雷劈的可能性;对于暴风多发区,为了避免对电线、电杆等造成威胁,应该采用防风技术。

### 3.4 对一线从业人员应当进行安全管理

一线施工人员企业安全管理的第一步是对人员进行筛选,合理安排人员配置。企业在选人时,首先排除患有典型高血压、心脏病、恐高症等常见病的员工,筛选出一线工程操作技术人员候选名单。在适当的情况下,一线施工管理企业应与固定医疗机构的企业密切合作,定期为一线员工安排各种身体健康检查,避免一线施工人员在一线工程人员作业过程中出现身体不适的异常现象。此外,还应定期对确定录用的一线施工人员进行安全应急知识和技术培训,定期在企业公告牌上张贴安全应急知识培训传单,并定期组织安全应急知识培训宣传班和会议,确保这些一线工程作业技术人员必须具备一定的安全应急知识和能力储备,在各种突发事件发生时,能及时进行一定的安全应急风险处理和自我安全防护措施。招收专业技术人员时,还应确保其具有相关专业资格证书,特殊项目负责人还应对一线员工的安全负责<sup>[2]</sup>。

## 4 结语

电力输配电专用线路建设作为国力电能资源供给建设环节中最为关键的重要基础供电设施,只有其平稳稳定运行,才能有效保证电力供电建设工作安全、高效地顺利开展。因此,必须通过深入对于电力输配电专用线路环境工程建设安全风险的分析研究,加强做好相关安全管理工作,方可才能为良好的电力输供电线路环境建设提供可靠的工程技术安全管理措施保障。

## 参考文献

- [1] 党杰,邢明.关于输配电线路工程建设项目风险管理措施分析[J].建筑工程技术与设计,2014(35):706.
- [2] 张二红.关于输配电线路工程建设项目风险管理措施的探讨[J].科协论坛:下半月,2012(10):2.