

建筑施工现场全寿命周期管理探析

Analysis of the Full Life Cycle Management of the Construction Site

王绍聿

Shaoyu Wang

邢台县凯晟房地产开发有限公司 中国·河北 邢台 054000

Xingtai County Kaisheng Real Estate Development Co., Ltd., Xingtai, Hebei, 054000, China

摘要: 伴随市场经济的发展,建筑企业管理任务也愈发的艰巨,施工现场的合同管理、施工质量管理、施工安全管理等关键性管理,将成为推动建筑企业健康、长远发展的关键。

Abstract: With the development of market economy, construction enterprise management task is increasingly difficult, construction site contract management, construction quality management, construction safety management and other key management, will become the key to promote the healthy and long-term development of construction enterprises.

关键词: 合同管理; 安全管理; 质量管理

Keywords: contract management; safety management; quality management

DOI: 10.12346/etr.v4i1.5172

1 引言

随着中国城镇化政策的落幕,民建领域的发展和生存也越来越艰难,老旧的管理模式存在的弊端也大量的暴露出来。建筑企业需要适应新形式发展,开展创新管理模式,确保企业重点管理项的不断完善,也能够为建筑企业的整体质量提供有力的保障。因此,对建筑施工现场的管理存在的问题及应对策略进行探究是非常有意义的。

2 现场合同管理

施工合同管理存在一定的特殊性,同其他行业的合同而言,工程合同规模大、长履行周期、内容繁杂、容易受到外界条件影响。具体到现场管理阶段包括从熟悉施工合同掌握合同中的组织架构、合同责任划分、进度款拨付、合同打包、分解或合同标段划分等情况,这是现场管理的重要依据。

项目经理的选用不一定是技术最好的人,但是项目经理一定要是项目团队当中最会管理的人,项目经理的领导能力、魄力、沟通协调能力以及以往工作经验、分包队伍的资源等等因素,将全是非常重要的选用标准。

分析区分具体承包方式:成体系的管理体系、制度保障、资金支持、人员技术力量雄厚,(如中建类的施工单位)。以包代管,这个时候主要考虑实际的承包人各方面条件,因为总

公司对分包老板的管理力度、资金支持、甚至规范化,相对来说比较弱,承包方式同样也是选用项目经理的重要依据。

熟悉施工合同加强风险管理(掌握合同中的组织架构、合同责任划分、进度款拨付、合同打包、分解或合同标段划分等一些基本情况,这是后期管理工作的重要依据),能够有效保障业主在合同中的合法权益,加强风险因素控制。针对不明确的合同条款标准和合同条款内容、工程设计变更以及固定合同风险等问题,采取科学、合理施工合同的风险管理办法。结合施工实际情况进行分析,考量当前的建筑市场环境,完善施工合同管理制度。然后采用工程结算专用条款,加强索赔治理,全面提高施工合同管理水平^[1]。

3 现场安全管理为企业的健康和稳定发展奠定重要基础

施工现场安全管理是一个项目能否如期完工盈利的重要先决条件,频发的施工安全事故还会暴露了企业缺乏健全的施工安全管理体系,不利于在市场竞争中取得优势,影响企业的社会形象。

就当前建筑施工现场安全管理的现状来看,现场安全管理并不缺少健全和完善的安全管理制度,主要表现在作业人员、安全管理人员整体素质不高,安全责任心缺失,在建筑

【作者简介】王绍聿(1977-),男,中国河北邢台人,工程师,从事建筑工程研究。

工程施工管理时,由于施工管理得不严谨,经常出现施工现场随意摆放施工设备和施工物资等方面问题,这样也会带来一定的安全隐患。

另外,建筑工程施工流程相对较多,其难度相对较大,再加上一些施工人员缺乏一定的安全意识,这样就很容易导致安全事故的发生。在施工期间,如果未能按照相关规范展开各项设备操作,并且安全防护佩戴不到位,都会导致安全管理的水平下降,严重影响了施工质量以及施工效率。

在进行建筑施工现场安全管理的过程中,要尽可能排除影响施工现场安全管理的各类不稳定因素,提升施工现场安全管理水平,就要从以下几个方面入手。

第一,要加强施工企业安全管理有认识程度,从而带动项目经理的责任心,做到从上到下把安全生产常抓不懈,才能保证施工人员的安全教育、法律法规以及安全生产、安全操作等培训的效果。提升施工人员的安全责任意识和综合素质,避免施工中违规操作等问题。

第二,从材料与设备因素来看,施工现场中存放有大量的材料和设备,如果材料质量不过关或者是机械设备维修保养不到位,都会成为施工中的重大安全隐患^[2]。因此,要建立严格的材料设备质量监督与审核体系,对于进场的建筑材料进行定期的抽检,同时检查各类机械设备的维护和保养是否到位,对于老化的机械设备及时进行更换,保证操作人员的安全。

施工现场主要安全薄弱项:①脚手架搭设不规范、不牢固、未满铺或板上杂物多、扫地杆缺失、架体基础不稳。②“四口、五临边”防护不到位。③基坑防护不够重视或疏于管理、专项方案过期未检测、支撑垂直度差。④塔吊、临时电梯未设专用电箱,电梯楼层进出口、基础无防护栏杆或防护不到位、未按安全操作规程操作。⑤未落实三级配电、二级漏电保护和“一机一闸、一漏一箱”的要求,线路架设凌乱。⑥文明施工管理薄弱、材料及废弃物乱堆乱放,宿舍“三合一场所”现象突出。高空作业未系安全带、施工现场未戴安全帽、安全网破损。

4 现场质量管理

施工管理人员的专业能力和责任心,是现场质量管理的重要依据。而相对于能力更加重要的是责任心,中国目前建造师考试从2009年至今有12年了,现场主要技术人员水平、对图纸上各个柱、梁、箍筋等处细节的把握并不是主要阻碍。影响质量的主因是松散的管理、总分包、劳务分包的模式。而施工人员,大多由农闲时的农民工组成,缺乏必要的专业技能和安全生产知识,在施工操作中,不能按相应施工规程进行操作,产品合格状况统计数据,以动态品质规范及工序质量特性指标为准绳,对产品关键工序进行质量检验。对于合格的零件,将进入下一道工序;对于不合格的零件立即触发不合格品处理事件,以免其流入下一道工序,增加产品加工的延误时间,甚至影响产品的最终质量。对于某一工序来讲,质量检验将得到产品合格状况统计数据,从而更好地进

行工序分析。

5 完善和强化施工过程中的质量控制我们将在此工程建立五条控制线,通过每条控制线的实施,以取得单位工程目标的实现

主体控制线:主体严格按图施工,以钢筋绑扎、焊接、模板支设、混凝土浇筑、振捣、养护为重要控制点,要求项项优良。在每道工序施工中,严格执行国家《建筑工程质量验收统一标准》,每周进行一次大检查,将隐患消除在萌芽状态,使质量管理处于动态运行这中。

装修控制线:通过采用新工艺,要求地面、楼地面、室内墙面、油漆等为重要控制点,设专人负责每个分项的质检工作,力争达到90%分项优良。

材料供应控制线:工程所需材料必须进行入场前的检查验收,入场后取样化验,结果必须符合工程设计要求,并三证齐全,即产品合格证、生产许可证、材料所在地建筑产品监督部门认证。工地材料员应严格执行“四验”“三把关”制度,即“验规定、品种、质量、数量”“材料供应人员把关、技术质检、实验人员把关、施工操作人员把关”^[3]。

内业管理控制线:工地设一名专职人员主管内业,建立内业台账,每旬与工程部资料员认真核查内业资料,以确保不缺、不漏,使内业管理与分项工序同步。

现场文明施工管理控制线:要求各类机械设备、材料堆放严格按照施工平面布置图设置,施工现场道路畅通,工具堆放有序,标牌醒目,卫生洁净。

见证取样、配料计量及试块制作:项目部必须建立见证取样制度,见证取样人员持证上岗,凡无证上岗者取样材料试验视为无效。单位工程资料中主要建筑材料,见证取样的检测不得少于试验资料总数的30%。见证取样的材料要根据工程特点在开工之前制订见证取样计划并经甲乙双方认定,确定其见证取样材料的品种、规格,并且要有书面记录、甲乙双方签字盖章后存档。见证取样的报告均要原件,复印件无效。

6 结语

随着当前社会对于城镇化改造的完成,未来城市建设不再盲目追求规模扩张,中国城镇化将从外延扩张向内涵发展转变,由大规模增量建设转为存量提质改造和增量结构调整并重。在这过程中,完善建筑企业的管理能力将是企业健康、长远发展的关键。

参考文献

- [1] 翟欣林.浅析建筑工程现场施工技术的科学管理[J].江西建材,2016(18):156-161.
- [2] 李瑶.建筑工程施工中存在的问题及施工技术与施工现场管理的应对措施[J].现代物业(中旬刊),2019(9):23-25.
- [3] 沈晓平.建筑工程项目施工现场管理及组织协调措施分析[J].居舍,2019(20):12-13.