

探究冶金企业“寒冬形势”下如何做好安全管理工作

Exploration on How to Do Good Safety Management in the “Cold Winter Situation” of Metallurgical Enterprises

张明轩

Mingxuan Zhang

中冶长天国际工程有限责任公司 中国·湖南长沙410007

MCC Changtian International Engineering Co., Ltd., Changsha, Hunan, 410007, China

摘要: 现今中国经济不断发展,科技不断进步,带动了中国钢铁产业的发展。但是,由于钢铁产业没有及时转型升级,使产业出现低效益现象,制约着钢铁产业的发展。钢铁产业中的安全管理也不断出现问题,存在重大安全隐患,影响着钢铁产业的发展,威胁着员工的人身安全。所以,为了提高钢铁产业的安全管理,促进钢铁产业健康生产。企业需要建立一个良好的工作环境,论文主要分析当前企业的发展情况,并且对企业发展存在的制约因素进行研究,并提出相应的解决措施,希望能够为相关的工作人员提供借鉴。

Abstract: China's economy and science and technology have driven the development of China's iron and steel industry. However, due to no timely transformation and upgrading of the steel industry, the industry has a low efficiency phenomenon, restricting the development of the iron and steel industry. The safety management in the steel industry also has continuous problems, and there are major safety risks, which affect the development of the steel industry and threaten the personal safety of employees. Therefore, in order to improve the safety management of the steel industry, to promote the healthy production of the steel industry. Enterprises need to establish a good working environment, the paper mainly analyzes the current development of the enterprise, and studies the restrictive factors in the development of the enterprise, and proposes corresponding solutions, hoping to provide reference for relevant staff.

关键词: 冶金企业;“寒冬形势”;安全管理工作

Keywords: metallurgical enterprises; “cold winter situation”; safety management work

DOI: 10.12346/etr.v4i1.5118

1 引言

伴随着中国经济的不断发展,钢铁产业不断发展。但是,由于中国经济需求增长速度下降,导致钢铁价格逐渐下降,使钢铁产业处于低谷状态,制约着钢铁产业的发展。目前,中国不断颁布政府保护钢铁产业的法案,同时也要求钢铁产业不断完善自身的安全管理,减少重大事故的发生。因为近几年钢铁安全事故的频频发生,制约着钢铁产业的健康发展,威胁着工作人员的人身安全,增加了产业发展的压力,所以减少安全隐患是确保钢铁企业健康发展,安全生产的重要因素,为企业发展营造良好的生产环境,是中国钢铁企业的首要任务,也是社会关注的焦点问题。

2 分析目前钢铁产业安全管理的实际情况

2.1 阐述目前的安全形势

首先,中国越来越重视钢铁产业的安全管理,建立健全

相关的法律法规,加大了责问力度。

其次,钢铁产业生产要求与技术标准越来越高,机械化、自动化、信息化不断发展,需要提高操作人员的综合素质与专业能力。

再次,企业要强调安全理念,不断向员工注入安全第一的思想观念,使工作人员能够完全了解安全生产的重要性。

最后,企业应该优化安全管理体系,安全管理强调以人为本,人本化的管理模式,而不是将人作为工具人,需要转变安全管理的观念,从而进行安全生产。

2.2 分析钢铁产业安全管理工作

首先,由于钢铁企业的生产压力大,企业的管理工作比较分散,管理职业不够明确,给钢铁企业的管理体系带来很多问题。

其次,钢铁企业的安全工作没有落实到位,没有上级要

【作者简介】张明轩(1989-),男,中国江苏无锡人,硕士,工程师,从事钢铁、冶金研究。

求开展工作,生产操作行为不规范,只注重表面工作,忽视安全生产的重要性。钢铁企业在规定标准中,没有对管理任务工作人员进行层次划分,使两者的要求趋于一致,规定不符合生产要求,使人员工作积极性下降。

最后,工作人员的综合素质与专业能力需要加强,提高工作人员的安全意识,加强对安全隐患的排查力度,维护好专业的生产设备,将管理工作落实到位。

3 目前钢铁产业提高生产安全的主要方法

3.1 加强思想意识的灌输,转变传统观念,提高生产的安全性

安全生产不仅关乎企业发展,还与家庭、社会有关,企业提高经济效益不能以员工生命为代价,这种一个钢铁产业发展的前提。加强钢铁产业生产安全,需要根本上入手,提高工作人员的安全意识。在实际的生产过程中,必须树立安全第一的生产观念,将安全管理作为生产任务的重要组成部分。深入落实工作人员的各项职责,对没有及时完成生产安全任务的管理人员进行问责与处罚,提高安全生产的效率^[1]。

3.2 建立健全管理体系,提高管理效率

建立健全安全生产管理体系,加强安全管理效率,打造从上往下的安全结构,划分员工等级层次,实行上级管理下级,下级监督上级的安全网络,各级统一管理负责,从而提高管理效率。同时,还需要加强落实力度,建立激励体系,加强员工工作的积极性与主动性,勇于承担责任,对自己管理的事务进行负责,明确自身的职责,从而将安全生产的工作落实到位^[2]。

3.3 提高工作人员安全知识与专业技能的培训力度

钢铁产业要想稳定自身的发展,就需要提高工作人员的专业能力,丰富工作人员的生产知识,加大培训力度,落实培训任务。对工作人员进行考核与抽查,取得专业技术证件后才可以上岗工作。在培训的基础上,钢铁企业还需要召开安全会议,分析培训任务是否达标,工作人员是否具备参与安全生产的能力。除此之外,还需要提高工作人员的综合素质与职业道德,从而提高安全生产的效率,为企业带来经济效益^[3]。

3.4 加强对特殊人员的照看,合理储存生产设备

对特殊人员需要进行特殊看管,重点安排工作环境与要求,明确将危险地带进行划分,并带有危险标识。并且需要对这一区域重点进行排查工作,对于不符合工作要求的人员与设备进行更换,确保安全区的设备平稳运行,并且需要该区域的操作人员提高自身的操作能力。加强对特殊设备的隐患排查,对特殊设备进行监控管理,发现问题,及时控制,避免发生重大事故。

除此之外,工作人员还需要编写文件方案,定期进行检测工作从而将日常的维护工作落实到位。在节假日时,必须在节假日之前与之后,进行安全检查,调整好员工的工作心态与工作态度,及时召开会议,提高员工工作的认真程度。

根据季节发生变化的特点,对受季节影响的生产环节进行检查,排除安全隐患,加强防护措施等。同时,还需要加强预防工作与应急工作的处理力度,管理人员需要明确自身义务,做好防护工作,工作人员如果遇到特殊情况需要及时控制,在抢修完毕后,进行上报工作,还要防止疲劳抢修,确保抢修人员的数量与质量,实行轮班制,减少抢修人员的工作量,从而确保抢修工作的安全。

3.5 强化生产车间的安全管理

有目标、有落实地进行安全生产的整理工作,这是一个企业良好发展的重要影响因素。根据安全隐患排除的相关规定进行工作人员需要进行周统计的不能将隐患隔夜修理,确保生产企业每天都可以安全进行作业。

要根据钢铁产业的实际情况召开会议,提出在不同时期的注意事项,工作人员通过希望的数据报告,整理出相关的注意事项,为企业生产提供便利,必须以安全为主的生产观念为主,杜绝工作人员出现错误认知,提高工作人员的安全意识,加强管理人员的管理能力。充分发挥企业周围的板块作用,利用板块、报纸、文件、座谈会来宣传安全意识,从而为企业打造安全的生产环境。管理小组在进行工作监督的过程中,要时刻关注作业人员的精神状态,防止因为疲劳工作而造成重大失误,为企业带来巨大的经济损失。企业可以划分小组,选择小组组长,对管理工作进行细化,只有管理工作到位,企业的安全生产管理体系才可以最大化地发挥作用,为安全生产奠定基础。其中,小组组长要发挥榜样的作用,为工作人员带来动力,加强工作人员的主动性,小组组长还需要高纪律地要求自己,才能够确保生产过程安全,才能提高企业的经济效益,为企业的可持续发展提供保证。

4 结语

根据以上分析,得知伴随着中国经济的不断发展,带动了钢铁产业,然而在发展的过程中,钢铁产业由于没有及时地进行转型升级,出现低效益现象。为了提高钢铁产业的可持续发展,企业就必须以安全为主,管理为辅进行生产,这是一个企业安全生产的前提。同时,企业还需要加强安全管理力度,提高企业的行动能力与增加工作人员的安全生产意识,从而减少重大事故的发生,减少企业的经济与物质损失,从而推动生产。除此之外,企业还需要保护好生产设备,对危险区域进行划分,进一步确保钢铁产业的生产安全,从而提高经济效益,促进钢铁产业的可持续发展。

参考文献

- [1] 王强.浅谈冶金企业“寒冬形势”下如何做好安全管理工作[J].冶金管理,2019,371(9):153.
- [2] 任蓉.钢铁企业“寒冬形势”下的安全管理思考[J].现代职业安全,2015,172(12):90-91.
- [3] 曹立杰.怎样做好冶金企业的安全管理工作[J].科技资讯,2015,13(6):152.