

浅谈土木工程建筑施工过程中的项目管理要点

Discussion on the Key Points of Project Management in the Process of Civil Engineering Construction

丛大明

Daming Cong

中冶国际工程有限公司 中国·北京 100028

MCC International Engineering Co., Ltd., Beijing, 100028, China

摘要: 在中国经济社会转型升级发展过程中, 社会改革也逐渐深入。现阶段, 关于土木工程建筑施工过程中项目管理要点的相关探讨研究也得到越来越多的重视。要想实现高效的工程管理对于土木行业发展的积极促进作用, 就需要重视应用严谨的要点管理机制。论文对土木工程建筑施工过程中的项目管理要点进行了简要分析, 以促进土木建筑行业不断提升整体发展水平。

Abstract: In the process of China's economic and social transformation and upgrading, social reform has gradually deepened. At this stage, more and more attention has been paid to the relevant discussion and research on the key points of project management in the process of civil engineering construction. In order to realize the positive role of efficient project management in promoting the development of civil engineering industry, we need to pay attention to the application of rigorous key management mechanism. This paper briefly analyzes the key points of project management in the process of civil engineering construction, so as to promote the continuous improvement of the overall development level of civil engineering construction industry.

关键词: 土木工程; 建筑施工; 项目管理要点; 分析研究

Keywords: civil engineering; building construction; key points of project management; analysis and research

DOI: 10.12346/etr.v3i12.5036

1 引言

随着经济社会发展水平的不断提升以及行业改革的逐渐深入, 当前阶段社会运行和发展过程中, 土木工程建筑行业施工管理工作需要通过多种方式不断提升项目管理水平。这不仅可以在一定程度上有效促进土木工程整体建设施工质量不断改善, 还可以在提升项目管理能力的同时, 改善市场竞争能力, 促进土木工程相应建筑企业的长远运行和发展。因此, 对土木工程建筑施工过程中的项目管理要点进行研究分析具有重要的现实意义。

2 现阶段中国土木工程建筑施工过程中的项目管理问题分析

2.1 管理制度不健全

当前阶段, 在中国相应建筑企业组织运行和发展工作逐

渐推进过程中, 土木建筑工程管理工作还存在一些问题, 需要通过多种方式对管理制度不健全等相应发展漏洞进行有效弥补, 在不断提升整体管理水平的时候, 实现长远运行和发展。一方面, 由于内部存在管理制度不健全的问题, 不仅使得一些部门对于整体工程管理工作的重视程度不足, 同时也难以有效发挥管理人才的积极作用^[1]。另一方面, 通过调查研究可以发现, 为了降低土木工程建设过程中的总体成本, 一些企业组织甚至对内部管理人员进行了裁减, 这不仅使得整体工作开展过程中的专业化水平难以得到有效保证, 同时也使得最终提升经济效益的目的难以有效达成。

在中国建筑工程相应管理工作逐渐推进的过程中, 管理制度不健全以及内部有关部门重视程度不足的问题, 不仅使内部管理人员的日常工作总量不断加大, 同时也难以有效提升专业管理人员的积极性。为了提升建筑工程整体施工效

【作者简介】丛大明(1982-), 男, 中国北京人, 本科, 初级工程师, 从事项目管理研究。

率,需要通过多种方式发挥监督管理工作的积极作用^[2]。因此,当前不仅需要解决管理制度不健全的问题,还需要在一定程度上树立良好的企业口碑和发展能力,在提升相应管理部门对整体项目管理工作的重视程度的同时,促进整体建设效率的不断提升。

2.2 人才重视程度不足

在不同类型土木工程建筑企业组织运行发展过程中,由于对于内部工程管理工作的重视程度不足,即使引进了具备专业化水平的管理人才,也会由于思想陈旧落后等原因,使得人才难以有效发挥自身专业知识的积极作用。这不仅会忽视人才管理方面的意见,也难以有效推进部门工作效率的有效提升和改善。针对有关人才培养工作重视不足的问题,不仅需要多种方式有效推进人才管理工作,还需要不断完善相应制度,激发人才的发展积极性,在不断提升土木工程建设和质量的同时改善人才培养水平。

2.3 管理思想落后

通过调查研究可以发现,当前阶段土木工程建筑企业组织整体发展工作的推进过程中,存在着管理思想陈旧落后的问题^[3],体现在先进科学技术成果更新较缓慢、整体建设质量难以得到有效提升等方面。管理模式的选择会对后续整体建设工作产生重要影响,不仅直接和间接影响施工效率,还会对土木工程建设质量产生影响。

2.4 对工程缺乏重视

针对领导者的重视度不足以及管理模式较为强制单一的现象,可以通过多种方式提升针对不同问题的处理速度,在整体施工工作推进过程中改善问题解决的效率。此外,针对施工人员工作积极性不足的问题,可以通过多种方式不断培养专业创新管理人才的积极发展意识,在提升其职业素养的同时,使得内部工作人员的发展途径得到更加有效的关注,在不断提升整体发展工作有效性和积极性的基础上,不断提升当前阶段土木工程建设的水平和质量。

3 现阶段中国土木工程建筑施工过程中的项目管理措施分析

3.1 完善法规制度

要想有效改善市场竞争能力,实现长远运行和发展,首先需要通过各种方式发挥管理制度的积极作用,在不断完善相应法规制度的同时,增强对于土木工程建筑工作的重视程度。在当前阶段土木工程建筑企业组织运行发展过程中,不仅需要通过各种方式使得管理制度的科学性水平不断提升,还需要通过多种途径改善工程领导人员对于土木工程整体

项目管理工作的重视程度。这不仅可以在一定程度上使得管理人员的专业化水平不断提升,还可以在不断完善整体技术应用能力的同时,使得当前阶段土木工程建筑企业的发展水平不断提升。

3.2 重视人才管理

在当前阶段中国不同类型土木工程建筑企业组织运行发展过程中,不仅需要通过各种方式提升相应管理人员以及领导层对于整体项目管理工作的重视程度,还需要组建更加专业化的管理人才队伍。针对当前阶段土木工程建筑工作推进过程中存在的各类工程管理问题,需要通过多种方式提升解决方案的可行性和科学化水平,在不断落实解决方案的同时,提升土木工程建设项目和相应公司的管理水平和处理效率。这不仅可以在一定程度上有效发挥专业管理人才的相应专业能力和技术水平,还可以在改善内部工作人员积极性的同时,使得当前阶段中国土木工程建设工作推进过程中的整体效率不断提升。

3.3 加强管理思想转变

随着社会发展水平的不断提升,当前阶段先进科学技术成果和思想在土木工程建设工作推进过程中的应用得到了越来越多的重视。在当前阶段中国土木工程管理工作逐渐推进过程中,不仅需要摒弃传统陈旧且不适应时代发展的管理思想,还需要通过各种方式不断接受更加先进的科学管理理念。这不仅可以在一定程度上有效提升中国土木工程建设工作推进过程中的施工效率,也可以在不断改善最终建设水平的同时,更加有效地解决问题。

4 结语

综上所述,随着中国经济社会发展水平的不断提升以及行业改革的逐渐深入,土木工程建筑施工工作推进过程中的项目管理要点分析得到越来越多的重视。在当前阶段中国土木工程建筑施工工作推进过程中,还存在着管理制度不健全、人才重视程度不足以及管理思想落后的问题。要想有效推进土木工程施工过程中项目管理水平的提升,首先需要完善法规制度,其次需要重视人才管理,最后需要加强管理思想转变。

参考文献

- [1] 胡新艳.浅析建筑工程施工成本控制[J].民营科技,2014(9):210.
- [2] 陈权皓.建筑工程施工成本管理[J].科技展望,2014(18):15.
- [3] 杨林.当前施工企业成本管理中存在的问题及对策[J].科技资讯,2007(9):232-233.