

市政工程项目造价管理的常见问题及应对策略

Common Problems and Countermeasures of Municipal Engineering Project Cost Management

黄娜 曹静威

Na Huang Jingwei Cao

武汉建工集团股份有限公司 中国·湖北 武汉 430000

Wuhan Construction Engineering Group Co., Ltd., Wuhan, Hubei, 430000, China

摘要: 随着社会经济的飞速发展, 市政工程项目在城市建设过程中的价值和地位也越来越高。加强对市政工程项目造价管理的研究, 解决市政工程造价管理存在的问题, 优化创新各种管理机制以及管理模式, 对于进一步发挥市政工程项目优势, 提升城市整体建设水平有着至关重要的意义。

Abstract: With the rapid development of social economy, the value and status of municipal engineering projects in the process of urban construction are becoming higher and higher. Strengthening the research on municipal engineering project cost management, solving the problems existing in municipal engineering cost management, optimizing and innovating various management mechanisms and management modes are of great significance to further give full play to the advantages of municipal engineering projects and improve the overall construction level of the city.

关键词: 市政工程项目; 造价管理; 问题; 对策

Keywords: municipal engineering project; cost management; problems; countermeasure

DOI: 10.12346/etr.v3i12.5007

1 引言

市政工程项目造价管理工作的有效性直接关系到市政工程项目整体经济效益, 影响城市建设水平。因此, 需要加强对市政工程项目造价管理工作的正确认识和重视, 合理准确地开展市政工程建设, 保证市政项目的经济效益。

2 市政工程项目造价管理过程中主要存在的问题与不足

2.1 缺乏健全、完善、可靠的造价控制管理体系

从当前市政工程项目造价管理实际开展情况来看, 普遍缺乏系统完善的管理机制和管理方案。很多建设项目在实际操作期间存在造价管理方案落实不全面的问题, 管理成效不明显, 未能发挥出造价管理工作的真正作用, 影响市政工程项目整体建设的收益。对于项目建设初期来说, 项目负责人和设计人员便忽视了市政工程项目造价管理工作, 将重心放在了设计图纸完善和优化方面, 但对于设计方案所涉及的各项材料市场价格以及整体造价缺乏分析和重视, 从而造成市政工程项目在实际开展过程中存在一系列的经济问题^[1]。

项材料市场价格以及整体造价缺乏分析和重视, 从而造成市政工程项目在实际开展过程中存在一系列的经济问题^[1]。

2.2 缺乏项目实施开展过程中的严格成本控制

市政工程项目在实施过程中普遍存在材料浪费以及能源浪费的问题, 甚至有的市政工程项目还存在严重的人员闲置, 影响施工阶段成本的控制。施工过程的成本控制是整个市政工程项目造价控制最为关键的环节, 各种成本的浪费影响市政工程项目最终的经济收益。此外, 市政工程项目在开展过程中, 大量施工人员参与其中, 如果施工人员缺乏专业的技能, 难以熟练操作市政工程项目施工, 容易造成材料的浪费和施工过程中不必要的成本支出, 影响施工造价管理与控制^[2]。

2.3 造价管理存在行政性垄断的障碍

市政工程项目主要包括给排水工程项目、桥梁道路工程项目以及管道燃气工程项目等。市政工程项目属于城市公共设施建设项目, 是在中国和地方政府的监管下开展的工程项

【作者简介】黄娜 (1992-), 女, 中国湖北孝感人, 本科, 初级工程师, 从事工程造价研究。

目,因此,也存在很多历史遗留问题。例如,行政性垄断问题的普遍存在直接影响了市政工程项目造价管理工作的开展。工程项目的监督者和决策者均为地方政府,甚至有些区域的地方政府还会直接承担市政工程项目经营工作,导致市政工程项目质量以及成本均难以得到有效控制。

虽然最近几年来将民营企业等竞争者融入了市政工程项目建设中,并不断引入外资企业参与项目,但是从实际开展情况来看,仍然存在一系列的问题。例如,缺乏行之有效的项目管理系统和科学的预算定额制度,造成实际施工期间,不同施工部门和施工主体存在工程纠纷以及经济纠纷^[1]。

2.4 缺乏对造价成本管理工作的重视

在市政工程项目开展期间,项目负责人由于自身经验和专业素养的缺乏,没有充分重视企业项目成本管理工作,未能认识到项目造价管理的重要意义以及对最终收益的影响,导致在整个项目执行期间存在严重的成本管理漏洞。成本管理体系落实不到位,制定的成本管理制度并不能够符合项目实际开展的需求。另外,在项目开展之前,相关工作人员并没有结合项目的实际开展要求进行合理成本信息的预测,缺乏对预算的有效控制,无法准确分析实施项目过程中发生的实际成本,未能对各项成本进行统计,导致很难控制工程开展期间的费用,无法避免各种浪费现象,影响施工效益。

3 市政工程项目造价管理的相关优化方案

3.1 建立行之有效的规范化管理制度和监督管理制度

首先,结合当前市政工程项目造价管理存在的问题和不足,需要建立系统、完善、科学的规范化管理制度,明确造价管理的流程和方案,提高相关参与人员对于造价管理的重视和正确认识,转变原有落后传统的管理理念以及管理方案。

其次,还需要进一步落实强化市政工程负责人制度,要求责任到人,做到权责明晰,并建立良好的追责制度,一旦发生成本控制问题,需要能够明确原因并提出解决方案,避免成本问题的进一步扩大。另外,还需要结合具体的市政工程建设要求,制定合理科学的设置以及规划,杜绝由于管理问题而造成的资源和材料浪费,全面落实规范化管理的策略,保证造价管理工作的有效性和科学性。

最后,还需要建立起行之有效的项目监督管理制度,对原有的监督管理机制进行改革和优化,真正落实监督管理机制的效果,综合把握施工质量、施工进度以及施工效益,及时解决施工过程中存在的各种问题,从而取得良好的工程造价管理效果。

3.2 严格控制施工期间的工程预算

在市政工程项目实际开展过程中,由于工程设计方案问题以及材料问题等很可能造成施工期间的工程项目变更。工

程项目变更问题的存在直接影响造价管理工作的效果,容易整体造价管理方案失效。因此,在实际施工期间,必须加强对工程预算的把控,尽可能避免工程项目变更。同时,还需要做好在工程项目设计期间的控制,通过专家会审和层层审批的方式,保证设计图纸和方案的有效性以及科学性,严禁在施工期间随意更改施工方案,必须严格按照设计标准和图纸内容完成项目施工。此外,如果施工期间必须进行设计变更,必须经过相关负责人的签字和审批,尤其是对于设计变更过程中涉及到费用增加或者减少的问题时,要找到项目整体的负责人进行审核。避免由于工程施工变更而导致的成本损失,做好成本的实时控制。

3.3 建立并落实科学的造价考核制度

科学的造价考核制度不仅能够提高造价管理人员的积极性,还可以对相关参与人员的工作进行有效约束。需要结合工程造价管理的实际要求,制定科学、专业的造价分析指标和绩效考核标准,对造价目标的实现过程以及实现结果进行全面评价。可以将工程项目造价按照时间节点或者工程项目节点划分为不同的考核阶段,对于责任单位、责任人以及参与的施工方制定针对性的考核标准和考核方案,并将考核最终结果直接关系到工作人员的奖金和工资组成,从而能够有效提升造价管理工作的质量,保证工作人员的积极性和主动性。另外,在市政工程项目竣工之后,要进一步明确工程项目整体造价,合理开展竣工结算工作,汇总相关造价核算材料,明确最终的造价考核结果,并将之体现在个人的升迁和绩效评定结果上。

4 结语

综上所述,市政工程项目造价管理工作的质量和效果直接影响市政工程项目整体建设水平和经济效益。缺乏专业可靠的管理机制与方案,缺少专业的管理人才,未能充分重视造价管理的有效性等问题均影响市政工程项目造价管理工作的顺利开展,不利于市政工程项目长远发展。因此,需要结合实际造价管理问题进行针对性的策略分析,保证市政工程项目造价管理的科学性、专业性和有效性,真正发挥市政工程项目在城市建设中的作用,进一步加快我国城市化的进程。

参考文献

- [1] 覃晓娜.研究市政工程项目造价管理常见问题与应对策略[J].建材与装饰,2019(11):214-215.
- [2] 武志涛.市政工程项目造价成本控制和管理分析[J].城市建设理论(电子版),2017(36):161-162.
- [3] 郜昉,张媛.市政工程项目造价成本控制和管理分析[J].科技创新导报,2017,14(23):196-197.