

电力物资物流配送管理中存在的问题及优化策略探究

Research on the Problems Existing in the Management of Electric Power Material Logistics and Its Optimizing Strategies

苏亚宁

Yaning Su

国网朝阳供电公司 中国·辽宁 朝阳 122000

State Grid Chaoyang Power Supply Company, Chaoyang, Liaoning, 122000, China

摘要: 在现代社会, 为人们正常生产生活提供基础和便利的就是电力, 电力系统的运行事关全体人民, 对于电力系统来说物资配送工作是一项重要环节, 该环节的工作效率和质量在很大程度上影响着电力系统的运行。当前中国借助先进设备和技术完成了诸多电力系统的建设, 同时配有相应的物流管理系统为物资配送提供支撑, 然而受到诸多因素制约, 电力物资配送管理工作仍然存在问题, 对电力系统运行产生不良影响, 基于此论文将目光聚焦于电力物资配送管理问题, 期望可以为改进该项工作提供参考。

Abstract: In modern society, it is electricity that provides the foundation and convenience for people's normal production and life. The operation of the power system concerns all people. For the power system, the distribution of materials is an important link. The efficiency and quality of this link are it affects the operation of the power system to a large extent. At present, China has completed the construction of many power systems with the help of advanced equipment and technology. At the same time, it is equipped with corresponding logistics management systems to provide support for material distribution. However, due to many factors, there are still problems in the management of power material distribution, which cause problems in the operation of the power system. Based on this, this paper focuses on the issue of power material distribution management, hoping to provide a reference for improving this work.

关键词: 电力; 物流配送管理; 问题; 策略

Keywords: electric power; logistics and distribution management; problem; strategy

DOI: 10.12346/etr.v3i11.4682

1 引言

近几年来, 物资配送工作得益于先进技术和手段, 在配送效率、质量以及总体水平上得到巨大提升, 物资配送工作朝着专业化、产业化的方向发展, 环节更加细致、内容更加完善。随着电力事业迅猛发展, 电力物资配送工作得到改进, 越来越多的电力企业认识到电力物资配送的价值, 但是在物资配送管理中各个环节也会受制于内外因素, 电力企业必须注重优化与革新, 从而提高确保电力物资配送工作的安全顺利开展, 为电力企业持续创造效益。

2 关于电力物资配送工作概述

为了准确分析电力物资配送管理工作中出现的困难, 在此围绕电力物资配送工作内容进行简要介绍, 然后分析推进该项工作的意义所在, 致力于电力企业重视程度的提升。

2.1 电力物资配送工作内容

通常情况下, 人们认为物资配送工作就是运输货物, 然而在物流事业持续发展的现代社会, 物资配送工作的范围、内容、环节等发生了变化, 如物流运输、仓储工作以及供应等都是物资配送的环节。一般而言, 物资配送存在三种基本

【作者简介】苏亚宁(1981-), 女, 中国辽宁朝阳人, 本科, 技师, 从事供电公司物资配送研究。

模式,即独立、协同和集团配送,对于电力物资的配送工作,电力企业通常会采用独立配送,具体而言,电力企业在明确企业实际状况的基础上进行内部管理、构建科学合理的物资配送系统、实现自主配送和管理。对于电力企业而言,自主配送管理的方式可以直接跳过仓储环节,在一定程度上减少配送成本,也可以提高配送效率^[1]。

2.2 改进电力物资配送工作的意义

目前,中国电网建设越来越完善,对配套设施的要求也不断提高,在此背景下,电力企业必须对原有工作进行改进,其中电力物资配送管理工作的优化是一个重要方向。改进电力物资配送管理工作的意义主要有两方面,其一,电力物资配送属于物流系统的一部分,对其进行完善、改进相当于推进了总体物流运输体系,能够在一定程度上节约成本、产出更多经济效益。其二,电力物资配送能力不断提升有助于确保电网建设、运行过程中电力物资运输质量和效率,使得电力物资可以被更加精准地输送到指定用户,提高电力系统运输的个性化、科学性。

3 电力物资配送管理的常见问题

3.1 电力物资配送工作缺乏机制保障

现今电力企业内部开展的物资配送工作的常见问题就是缺乏相应保障机制,没有管理规范的约束容易引发配送物资出现堆叠现象,整个电力配送链的连接、实现都需要依靠全面、完善且程序化的管理机制。具体而言,电力企业物资的配送工作大概包括库存管理、合理调度以及科学采购,这三项工作需要紧密连接、密切配合,然而在实践中经常出现协调性较差的现象,尤其是在采购环节频现的重复采购现象,导致物资采购工作无法满足电力企业的生产需要,与此同时,还会增加调离物资配送工作的复杂程度。当前电力企业亟须建立完善的物资配送管理机制,从而对物资配送管理工作进行科学指导,尽可能避免影响配送效率和企业效益^[2]。

3.2 电力物资配送信息化程度低

近几年来,信息技术得到迅速发展,正以前所未有的速度融入人们的生产生活,电力企业的物资配送管理工作也不例外,信息化程度低是电力企业物资配送管理的基本现状,在现代社会电力系统运行环境更加复杂,单纯依靠传统管理调度方式无法满足实际运行需要,当前,要想保证物资配送管理的效率和质量,必须注重信息化建设。在传统配送管理工作中,缺乏及时、有效的手段,导致信息、物资的传递可能出现偏差,工作人员根据错误指令开展工作,不利于电力系统安全稳定运行。

3.3 电力物资配送缺乏系统性

电力企业的物资配送管理对系统性有着较高要求,但是现有机制的缺乏、程序的缺失和人才的匮乏导致管理调度工作的协调性、一致性存在问题,甚至部分电力资源无法得到有效利用,如果不对此进行改进便会造成严重的资源浪费,加大电力企业物资配送管理的成本。基于此,采用统一调度的方式进行管理配送可以弥补上述不足,但是科学的统一调度要将先进的信息管理系统作为基础,这样才能够实现电力物资的高效配置和管理,目前电力企业在信息系统的建设上还不够完善,所以难以在实践中推进统一调度模式。

3.4 配送管理队伍建设不足

为了提高电力物资配送管理的效果,大多电力企业致力于改进配送管理工作,但是忽视了工作队伍的建设,现有配送管理人员普遍存在工作素养不高、信息技术水平较低、管理能力较差的现象。电力企业缺乏对员工的管理,员工工作积极性、主动性难以提升,工作效率下降,与此同时,现有员工还缺乏与时俱进的品质,不具备拥抱新技术的意识和能力,只能被时代抛弃^[3]。

4 电力物资配送管理的改善策略

为了缓解上述问题,我们需要从完善管理机制、注重信息化建设、强调应急管理以及加强队伍建设四个方面改善电力企业电力物资的配送管理现状。

4.1 完善管理机制,明确管理规范

电力企业需要提高对物资配送管理工作的重视,完善管理机制,将电力物资配送的全部环节和要素都纳入机制保障的范围,与此同时,电力企业需要分析以往管理流程存在的不足,构建现代化的管理流程,弥补传统管理缺陷,提高物资配送管理的科学性。具体来看,电力企业可以将目光聚焦于电力物资管理内容上,促使内容更加多元、多样,例如不仅需要注重物资保管工作,管理者还需要关注电力项目的规划、采购物资、处理与回收等问题,在开展这些工作的同时仍然将仓储作为工作重心,实现对配送管理的全流程把控,提高对电力系统的控制程度。

4.2 注重物资配送的信息化建设

信息化是企业发展的必然趋势,在电力物资配送管理中,加强信息化建设,将信息技术作为基础,这样能够确保协调调度工作更加精准,从总体上提高电力物资配送管理工作的智能化、科学化水平,推动电力企业朝着现代化方向发展。

(下转第 215 页)

在超长距离水平定向钻水敏地层施工中, 扭矩主要产生在钻杆上, 由于地层水化作用, 黏土颗粒溶于泥浆吸附于钻杆上和切削下来的块状钻屑碾压附着于钻杆钻具上, 产生泥包现象, 造成卡钻和扭矩、推拉力增大。

3.2 管道回拖

通过一个月的扩孔施工, 最后进行了管道回拖, 经过26小时的连续工作, 完成了管道回拖, 回拖数据对比如表4所示。

表4 两次工程管道回拖数据对比

工程名	飞云江	瓯江南支
长度	3315m	3185m
管径	813mm	813mm
最大拉力	200t	245t
扭矩	15000N·M	20000N·M
理论计算最小回拖力	240t	221.2t

由表4可以看出, 最后的回拖力小于计算值, 可以得出结论: 本次泥浆体系拥有良好的孔壁支护性, 形成孔洞完整,

形成的泥饼摩擦系数低于预估值, 从而降低了回拖拉力^[3]。

4 结论

①在该次工程中使用新型抗盐复合剂STE-1, 解决了盐水配浆价格高、加量大、现场操作劳动量大的问题。

②本次工程泥浆体系不仅提供了良好的携带性、孔壁支护性、还通过包被作用解决了水敏地层的泥包现象, 确保了工程的顺利进行。

③本次工程泥浆体系解决了海相沉积地层对泥浆的盐侵现象, 保证了泥浆循环系统的正常运作。

④通过大量的室内评价实验和现场施工验证, 可以看出该体系性能稳定, 各项性能均能满足现场施工的需要, 优于常用抗盐复合剂。

参考文献

- [1] 董顺.水平定向钻反循环扩孔技术与试验研究[D].北京:中国地质大学,2020.
- [2] 赵春会,钱铁柱.水平定向钻技术在排水管道工程中的应用[J].水利水电技术,2019,50(S1):262-264.
- [3] 朱清帅.水平定向钻回拖力影响因素及计算模型研究[D].哈尔滨:华北水利水电大学,2019.

(上接第207页)

4.3 注重应急管理, 有效防范风险

电力企业需要构建一个完备的物流管理体系, 这个体系中应急管理工作的开展具有必要性, 所以企业管理者应当注重应急管理工作, 在日常工作中做好预警, 建设科学合理的应急预案, 同时还需要明确相应判断标准, 避免出现资源浪费现象。此外管理者还应当注重协调调度机制的建设, 提高对风险的辨别能力, 遇到突发事件需要具备强大心理素质, 避免出现慌乱现象, 影响应急管理工作的开展。

4.4 加强队伍建设, 提高管理能力

电力企业在对机制进行完善、信息化进行建设的过程中, 还需要确保人员管理工作, 通过队伍建设, 提高电力企业物资配送管理人员的管理能力。一方面, 电力企业需要提高相应人才的选拔门槛, 注重高素质、专业化人才的引进, 为物资配送管理提供优秀人才储备。另一方面, 企业还需要注重对现有工作人员的管理和培训, 借助奖惩措施, 提高其自主意识, 确保工作效率和水平^[4]。

5 结语

综上所述, 在现代社会物流事业的发展可谓是有目共睹, 但是当物流系统应用于具体行业中时会面临诸多实际问题, 这时候就需要对物流工作进行优化, 这样才能够提高其适应性, 从而满足所属行业的需要。当前, 电力物资配送管理工作亟待优化, 以提高物资配送质量和效率, 从物流管理的角度改进电力系统运行状况, 规范电力企业管理工作, 能够在很大程度上推动电力事业的发展。

参考文献

- [1] 骆佳.现代物流理论在电力物资智能化管理及配送体系中的运用[J].电源技术应用,2014(3):487.
- [2] 王亮.电力物资物流配送管理的优化策略之研究[J].环球市场,2019(17):140.
- [3] 张庆萍.浅谈电力物流的经济配送管理讨论[J].百科论坛电子杂志,2019(1):475-476.
- [4] 岳云飞.电力企业物资集中采购与配送管理探析[J].百科论坛电子杂志,2019(22):593.