

浅谈城镇燃气工程竣工资料管理

Discussion on Completion Data Management of Urban Gas Project

李彬源

Binyuan Li

广元市天然气有限责任公司 中国·四川 广元 628017

Guangyuan Natural Gas Co., Ltd., Guangyuan, Sichuan, 628017, China

摘要: 在工程项目实施过程中, 工程资料作为项目实施全过程的见证者, 发挥着十分重要的作用, 它不仅是工程项目竣工验收的必要条件, 也是确定工程项目质量的直接依据, 更是后期运行维护和责任追溯的最好证据。因此, 作为项目实施单位, 做好资料管理, 保证工程质量非常重要。论文从城镇燃气工程资料管理现状、存在的问题及关于资料收集管理的建议等方面进行了阐述, 旨在解决当前资料管理的误区, 提高管理能力和水平。

Abstract: In the process of project implementation, engineering data, as the witness of the whole process of project implementation, plays a very important role. It is not only the necessary condition for project completion acceptance, but also the direct basis for determining project quality, but also the best evidence for later operation maintenance and responsibility traceability. Therefore, as the project implementation unit, do a good job in data management, it is very important to ensure the project quality. This paper expounds the current situation, existing problems and suggestions on data collection and management of urban gas engineering data management, in order to solve the misunderstanding of current data management and improve the management ability and level.

关键词: 城镇燃气; 工程; 竣工资料; 管理

Keywords: urban gas; engineering; completion data; management

DOI: 10.12346/etr.v3i11.4634

1 引言

近年来, 随着城镇化的不断扩展、城镇人口的不断增加以及人们对美好生活的向往, 天然气业务作为民生工程不断扩张, 城镇燃气工程项目逐年增多, 施工队伍亦逐年扩大。由于天然气属特殊行业, 若发生安全事故则可能造成极大的人员伤亡和财产损失, 引发极其严重的社会问题, 而工程资料作为项目建设质量的最直接、最真实的反映也越来越受到重视, 各方资料管理要求也更加严格。

2 城镇燃气工程资料的内容

城镇燃气工程资料包含项目全过程的技术和管理资料, 包括建设单位、勘察单位、设计单位、施工单位、监理单位资料及项目实施过程中为开展项目前期工作、概预算及工

程量清单编制和审核、施工图审查、招投标工作及后期各单项验收涉及的第三方机构产生的资料及各职能部门批复文件^[1]。

3 城镇燃气工程资料管理中存在的问题

3.1 对资料管理的重视程度不够

城镇燃气企业作为建设单位, 工程项目管理人员专业能力往往较低, 企业管理层对资料管理的重视程度也参差不齐, 甚至个别企业认为工程资料管理是施工单位的工作, 与建设单位无关, 导致个别企业未建立健全的资料管理制度, 或建立了制度后没有及时全覆盖宣传, 工程实施人员从思想上忽略了资料管理的重要性, 在项目实施过程中, 往往只重视前期手续办理、现场质量进度成本安全管理而忽视了资料

【作者简介】李彬源(1987-), 女, 中国四川旺苍人, 本科, 工程师, 从事工程项目管理研究。

管理,认为没有必要为资料管理投入过大的人力、物力、财力,或者认为项目资料和项目质量没什么关系,只要现场管理到位,工程实体观感合格就行了,甚至有些现场管理人员认为资料管理是资料员的职责,与自己无关而忽略了现场第一手资料的收集和汇总。

3.2 资料收集不规范

一是资料不完整,一个城镇燃气工程项目自决策阶段至决算阶段往往需要较长的时间,需要接洽政府各职能部门、项目各参与方等数十个部门和单位,且在项目实施过程中涉及不同的专业、不同的项目管理人员,收集到的资料多且杂,极易因资料移交不及时、不彻底造成资料缺失。

二是资料的真实性存疑,项目各参建方不按规范履职,现场管理人员不按时间节点和现场实际情况填写施工资料,监理人员不到现场核实工程实际就盲目签字,甚至有单位冒充监理、建设单位人员签字,弄虚作假。

3.3 资料归档不及时

一是资料员没有及时对接收到的资料进行汇总和装订,导致资料丢失或归档不规范;二是企业没有设置专人专柜进行城镇燃气工程资料管理,大多数资料保存在工程管理部门甚至是项目组,导致资料不能及时归档;三是没有建立完善资料接收、借阅登记台账,导致资料去向不明,无法追溯^[2]。

3.4 资料标准化程度不高

目前城镇燃气企业大多是以县、市级企业为主,施工企业以市政工程、机电工程资质为主,没有城镇燃气专业施工资质,工程资料往往是借鉴建设工程或市政工程、机电工程资料演变而来,缺乏标准化规范化的城镇燃气工程资料和规程。

4 对城镇燃气工程资料管理的建议

4.1 推行资料标准化建设,完善资料管理体系

建立完善的资料管理体系是实现资料有效管理的基础。一是各相关政府主管部门应牵头制定城镇燃气工程资料管理规程,明确建设、勘察、设计、施工、监理五方责任主体责任分工,规范资料管理职责;二是要完善行业管理体系,鼓励各行业制定行业标准;三是要完善企业管理体系,鼓励各省、市领军企业制定资料管理企业标准并予以推行;四是各企业要建立以分管工程副总为组长,工程管理部门为成员的组织机构对项目各参建方资料管理情况进行监督检查,督促其按时完成项目档案验收,及时纠偏。

4.2 加强人员培养与引进,提高项目参与人员业务能力

随着城镇燃气业务的不断拓展和项目管理要求的不断提高,对项目实施人员的业务水平要求也越来越高,这就要求

各企业要选聘燃气专业或工程管理专业等具有较高理论水平和计算机操作能力的人员扩充项目管理队伍,同时加强对现有人员思想素质和业务能力的双重培训,鼓励员工考取资料管理、档案管理、工程施工资格证书,不断提高项目管理人员的思想素质和业务水平。

4.3 确保资料与项目实体同步

工程项目资料是项目实施情况最真实的反映,只有在项目实施过程中实时收集资料并按程序履行签字手续,才能确保项目资料的真实性、完整性和合法性,因此要坚决杜绝先实施后补资料的行为;否则,若项目出现质量问题或安全隐患,项目资料不仅不能成为解决问题的关键,更有可能因提供与实际不符的数据带来新的问题,亦不利于后期的预防措施制定和追责。

4.4 建立健全资料管理台账

建立健全纸质资料与电子资料双重台账。一是对接收到的纸质资料及时电子化,建立电子台账,建立检索目录,以便随时查找和长期保存;二是将所有纸质资料及时分类装订归档,保存完整的原始资料。双重台账的建立可有效避免资料的丢失,并便于查询^[3]。

5 实例

为进一步规范城镇燃气工程项目竣工资料,确保资料的完整性、真实性、有效性,广元市天然气有限责任公司积极履行职责,不仅在公司内部设置了档案室和专职资料管理人员,还牵头制定了《城镇燃气工程建设单位竣工资料》《城镇燃气工程施工单位竣工资料》《城镇燃气工程监理单位竣工资料》模板共计40余项60余张表格,为推进城镇燃气工程竣工资料标准化奠定了基础。

6 结语

鉴于城镇燃气属易燃易爆的危险化学品的行业实际,加强工程项目质量管理,建立标准化的资料管理体系已迫在眉睫并势在必行,项目各实施企业应积极学习和借鉴其他行业先进的项目管理经验,不断总结完善工程项目资料,更好地服务城镇燃气企业经济建设,促进社会和谐发展。

参考文献

- [1] 裴韩聪.对建筑工程技术资料管理的一些体会[J].广东科技,2009(12):310.
- [2] 陈淑义,徐素英.建设工程竣工资料质量问题与对策[J].山东冶金,2008(8):58-59.
- [3] 陈雪峰.工程质量监督管理存在的问题[J].四川建材,2009(3):54-55.