

# 浅析土木工程施工现场管理的问题及措施

Analysis on the Problems and Measures of the Management of Civil Engineering Construction Site

汪卫平

Weiping Wang

中国中轻国际工程有限公司  
中国·北京 100000  
Sinolight International Engineering Co.,Ltd.,  
Beijing, 100000, China

**【摘要】**论文主要针对工程现场的管理概况进行有效分析,结合平时的工作经验,对现场的管理进行了详细的阐述,并提出了加强施工现场管理能力的对策。

**【Abstract】**This paper mainly analyzes the management situation of the construction site effectively, and elaborates on the management of the site based on the working experience at ordinary times, and puts forward the countermeasures to strengthen the management ability of the construction site.

**【关键词】**土木工程;现场管理;应对策略

**【Keywords】**civil engineering; field management; countermeasures

**【DOI】**10.36012/etr.v1i3.454

## 1 引言

改革开放以来,中国城市化水平越来越高,经济发展越来越快,工业工程发展迅速,但是工程快速发展的同时,工程施工中存在的问题也逐渐暴露出来,其中最主要的就是施工现场的管理问题,这些问题的存在会导致资源的浪费,在一定程度上影响项目安全和质量,因此,加强施工现场管理是非常重要的,在土木工程领域已成为首要任务。

## 2 土木工程现场管理分析

土木工程现场管理的对象主要是严格基于项目的合同对项目的施工现场进行管理,并结合项目的需求和特点,合理地对项目进行规划,通过对工程施工现场管理进行优化设计来达到最好的效果。在实现经济效益最大化的同时,将资源的消耗和浪费降到最低,减少对环境的污染,降低成本,促进企业的发展和社会的进步<sup>[1]</sup>。

施工现场的全面管理对工程项目的质量起着重要的作用,它可以保证施工阶段项目的顺利实施,协调各部门的工作,提高工作的效率,检查和规避可能出现的风险,提高工程施工的质量,有助于推进各施工阶段的细节管理。加强土木工程施工管理工作,将有助于提高施工人员的安全意识和责任感,为提高施工质量提供有力的手段。土木工程施工的现场管理还包括限制施工阶段的不利因素,防止产生错误,对促进安

全生产起到重要作用,有效地避免了施工错误对工程质量的负面影响<sup>[2]</sup>。

## 3 土建工程现场管理存在的问题

随着土建工程的不断深入和与业界交流的不断加强,中国土建场地的管理水平还有待提高。建设效率的降低和经济效率的降低对现代化项目的整体水平有着不可逆转的影响。目前,主要存在以下问题。

### 3.1 设计不符合要求

随着经济的发展,一些工程单位越来越注重经济效益的增长,不追求工程的质量,盲目追求工程进度,忽视了前期工作,导致施工过程中前后衔接存在很大的问题。在建设过程中,建设计划需要根据地形和天气条件修改,工作人员要有一定的灵活性,盲目地复制设计,只会严重阻碍施工进度,最终影响项目的质量。这关系到工程现场的管理水平,在今后的工作中要认真对待<sup>[3]</sup>。

### 3.2 责任落实不到位

监察系统需要在施工过程中严格进行,责任落实不到位不利于施工人员在参与施工过程中积极表现,其缺乏责任意识会导致施工质量。在建设过程中,没有有效的奖惩制度和其他责任适用制度,导致一些工人缺乏责任感。这些问题很可能造成一定的经济损失,最终影响施工质量。因此,在加强现场管理水平的时候,要加强责任制的落实,促进土木工程建

设的顺利进行。

### 3.3 缺乏规范的合同管理

当事人之间的利益关系缺乏严格的合同管理,最后会导致企业为了追求经济效益而恶意降低成本,严重影响了施工质量。此外,在施工、设计、材料等过程中,可根据实际情况以及合同条款进行变更。

### 3.4 安全管理存在问题

要做好安全管理工作,不仅要提高员工的安全意识,还要加强现场的安全管理。施工现场非常复杂,应由监理人员进行监督施工。每天上班后要有专人监督施工,对现场进行实时监控巡查,以避免威胁工作人员的人身安全。

在土木工程项目的背景下,一些企业考虑到施工安全,但缺乏对相应的监督和管理,导致一些安全事故发生。比如,管理人员缺乏防火和防电意识,施工现场没有安全标志,支架存在安全问题,安全通道设置不合理,安全工具缺乏等,这些都容易造成安全隐患,不仅会对工程进度和质量产生影响,而且很容易对施工人员人身安全造成威胁。

## 4 处理现场管理问题的措施

施工现场管理会遇到各种各样的问题,通过对这些问题的总结和解决,可以提高优化能力,提高现场管理能力。

如何优化施工现场管理存在的问题,可以从以下几个方面入手。

### 4.1 做好成本管理工作

成本管理是施工项目管理中非常重要的一部分,因此,施工前必须制定详细的成本控制计划,严格按照“最低成本、最大效益、全面控制、动态控制”的原则,加强成本控制,降低风险,积极提高经济效益<sup>[9]</sup>。

### 4.2 加强现场安全管理工作

安全管理工作是至关重要的,在施工过程中,相关企业需要不断提高安全生产强度,积极完善各项制度。具体表现是根据国家法律、法规和国家标准,建立项目质量体系,严格控制施工过程中的施工流程,实现对个人责任的落实,定期对施工人员进行安全教育,提高施工人员的素质和各方面的教育,提高员工的风险意识,制定各种人事管理制度,如奖励机制和处分、责任制等,调动员工的工作积极性;建立健全采购机制,提高原材料的采购标准,做好一系列的工作,提高原材料的性能和做好原材料的准备和存储;加强对施工现场安全的管理和控制,清除一切妨碍安全通行的障碍,把施工现场安全放在首位,把事故扼杀在萌芽状态。

### 4.3 加大监管力度

监管是大型工程项目质量和安全管理的重要内容,有必要设立专门的监督员。设置专门的监督人员,对施工人员和施工效果进行监督,并随时采取适当的措施,在出现问题时尽量减少损坏,进行安全管理的控制。质量监督最重要的方面是对建筑材料的监督,有必要保证建筑的质量不会因为建筑材料的质量而出现问题<sup>[9]</sup>。

### 4.4 提高员工素质

员工素质包括两个方面:一是专业素质,二是安全意识。提高员工素质不仅保护了员工,而且间接保证了建筑的质量。为了提高员工的素质,可以开设专门的课程来提供培训,提高员工的专业素质,还可以举办会议,对员工进行相关的教育,提高员工的安全意识。

### 4.5 提高环保意识,做好环境保护工作

可持续发展是中国必须长期坚持的基本国策。保护环境是人们必须做的一项任务,在大型建设项目中,更应注意这一问题。为了减少污染,必须从提高建设效率开始。建筑材料可分为可回收材料和不可回收材料。材料可以回收的,尽量回收;对于没有使用价值的、不可回收的建筑材料,可以统一运输到焚烧炉进行统一处理。关于对居民的影响,有必要与居民进行沟通。光污染、噪声污染是可以控制的,光污染主要是指夜间施工对人们睡眠的不利影响<sup>[9]</sup>,针对这一问题,施工队调整可以以工作时间,尽量避免影响居民的睡眠时间,避免噪声污染。

## 5 结语

综上所述,土木工程现场施工管理存在设计不合理、安全管理薄弱等问题,针对这些问题,企业要加强现场安全管理,及时进行监管,积极促进项目的管理,确保各方利益,一方面可以提高企业效益,另一方面可以促进社会经济发展。

### 参考文献

- [1]李凯.有关土木工程施工现场管理的问题和对策探索[J].中国房地产业,2017(23):133.
- [2]林建裕.浅谈土木工程施工现场质量管理过程中存在的若干问题[J].智能城市,2018,4(2):74-75.
- [3]黄蒙蒙,程远星,李建伟.浅议土木工程施工质量及现场管理的措施[J].魅力中国,2017(34):322.
- [4]杨金鑫.土木工程施工现场安全管理浅析[J].四川水泥,2018(6):212.
- [5]裴蕊蕊.浅谈土木工程施工管理问题及对策[J].四川建材,2017,43(8):177-178.
- [6]梁龙.浅谈土木工程施工管理中存在的问题及对策[J].城市建设理论研究(电子版),2017(8):155.