

对当前施工企业工程造价管理的思考

Consideration on Cost Management of Construction Enterprises at Present

王惠敏

Huimin Wang

中煤科工集团武汉设计研究院有限公司
中国·湖北 武汉 430061
China Coal Industry Group Wuhan Design and
Research Institute Co., Ltd.,
Wuhan, Hubei, 430061, China

【摘要】在施工行业中,工程造价预算控制是必不可少的一部分,对工程长期的资金投入有着较强的影响。论文将对建筑工程造价预算的控制进行要点分析,并提出一些有效措施,以供参考。

【Abstract】In the construction industry, the project cost budget control is an essential part of the project long-term capital investment has a strong impact. This paper will analyze the key points of the control of construction project cost budget, and put forward some effective measures for reference.

【关键词】预算概述;要点分析;有效对策

【Keywords】budget overview; key points analysis; effective measure

【DOI】10.36012/etr.v1i3.450

1 引言

随着当前中国城市化进程的不断推动以及经济的迅速增长,建筑施工数量有了大幅度的增加,这也给建筑行业带来飞速的发展。由于市场经济体制自身因素的限制,建筑行业的增长速度有所减缓。因此,建筑行业想要保证自身企业的不断发展,必须控制每项工程的投入成本,提高建筑施工的造价预算能力,保证工程给企业带来良好的经济效益以及社会效益^[1]。

2 施工企业的工程造价预算控制概述

在建筑工程的成本控制中,工程造价预算一直是一项重要的环节,主要包含机械费用、人员工资以及材料费用等^[2]。因此,想要做好建筑施工的工程造价预算控制,必须加强部门之间的关联性,将资金进行合理分配以及全面管理,增加相应的经济利益。在建设过程中,要保证每一步的科学性以及合理性,否则会带来巨大损失。

3 施工企业造价预算控制的要点分析

3.1 完善工程的所有资料

工程资料是对一个工程的快速把握,预算人员能够通过

相关资料对工程进行全面的工程预算。这就要求相关人员在工程开展前对工地进行全面调查,充分了解工程所需的各项开支,保证各种突发情况对工程的影响都在可控范围内,全面把握建筑施工的每个环节,进而使相关预算人员对工程造价进行科学、合理的预算控制,提高预算的准确性以及可靠性。

3.2 全面了解工程图纸

施工图纸是建筑施工的坚实基础,相关预算人员通过施工图纸以及现场施工环境能够做出更好的预算。这要求预算人员具有全面了解图纸的基本能力,通过图纸设计人员的基本理念以及建筑的实际用途,充分了解建筑的各个方面,从而避免预算误差过大的情况出现,减少预算出现问题的次数。

3.3 准确计算工程量

在进行策划图纸时,要保证各种单位工程量的准确性以及基本区别,全面提高预算的合理性以及有效性。这种巨大的计算量对相关人员的是一种挑战,要按照相关规定进行,保证一丝不苟的工作态度,认真完成每一步的计算。

3.4 加强资料收集和现场勘探工作

在工程前期,有关工程开展的所有资料都会对工程产生

一定的影响,同时,也会影响到工程造价预算控制的进度。这就要求相关工作人员进行全面的资料整理,结合多种情况进行全面考虑,对整个施工环节做出整体评估,推动预算人员对整个工程的造价预算。此外,相关人员可以根据具体的需求进行全面的现场勘察,全面了解施工环境,进而提高对建筑施工成本的评估能力。

4 施工企业加强造价预算控制的对策

4.1 提高工作人员的综合素质

提升造价工程预算控制工作必须对相关预算人员的综合素质进行相应的提升,而当前的预算人员工作能力已经不能满足新型的审计工作要求。企业应对预算人员进行定期培训,加强预算人员的工作能力以及思维开放能力,使培养预算人员能够从现代企业管理的角度看待问题;对预算人员进行宏观经济调控、企业管理以及施工造价预算控制等方面的理论知识培训,为预算工作的全面开展打下坚实的基础;加强预算人员利用信息化建设的能力,使其能够将建筑施工企业的造价工程预算控制工作与现代信息化建设紧密的结合在一起,提高数据的准确性和可靠性;要培养预算人员主动学习的能力,从始至终贯彻学习理念。

4.2 加大对工图的审核力度

想要保证相关造价预算的全面控制,就必须提高施工图纸的准确性。因此,相关人员必须加大对图纸整体的审核,结合具体的施工要求严格查看图纸,结合具体的施工方案合理推算出建筑施工所需的大致成本,缩小工程造价预算的计算范围。在审查图纸的过程中,相关人员一旦发现预算结果出现较大的偏差,应多方面进行讨论,对施工图纸以及造价预算控制做出及时调整,避免一些不必要的损失。

4.3 提高各部门之间的协调能力

在施工过程中,工程变更是一种常见的情况,但是相关人员必须减少这种情况发生的频率。这就要求工作人员在施工前应对施工工程进行考察,如果在工程过程中出现临时变更情况,就需要对施工工程进行临时工作调度,降低工程的损害程度,保障工程造价的有效性。

4.4 加强工程施工中的造价预算控制

施工造价预算的准确性会极大地帮助建筑施工企业降低部分施工成本,保证建筑施工各个环节所需的成本在可控范围内波动^[1]。工程造价的预算一般有几个过程。

4.4.1 前期工作

在进行全面施工前,应及时考察建筑施工的基本情况以及施工工地的详细情况,全面掌握施工情况。加强各部分之间的协调性以及管理性,保证建筑施工企业资金能够合理分配,确保整个工程能够有序的进行,提高建筑施工各方的效益,进而加强对工程造价的预算控制。

4.4.2 材料管控

建筑施工的材料费用是建筑施工的核心费用。在工程开展前期,要对建筑施工所需材料做好充分的市场调查,在保证材料质量的前提下,充分了解材料费用。同时,应尽可能地使所购买的材料能够满足工程的基本需要,避免出现材料过剩而导致成本亏损的情况,进一步提高相关人员的造价预算控制能力。

5 工程索赔的管理

5.1 加强索赔意识,认真对待工程索赔

索赔是法律赋予的正当权利,企业应当加强索赔意识,建立健全索赔管理机制。索赔以合同为基础,因此,要求索赔负责人对合同基本条款及涵盖内容有深入的了解,认真细致地寻找索赔机会。对于不同原因引起的索赔,必须针对具体问题进行分析、灵活处理。

5.2 熟悉索赔程序,注意时效性

中国《建设工程施工合同文本》对索赔的程序有明确的规定。在索赔事件发生后,施工企业要做的第一件事就是在规定的时限内向工程发包商递交索赔意向申请。同时,施工企业必须在规定时间内,分阶段地准备好索赔资料,一旦超过时限,工程师和业主就有权拒绝承包商的索赔要求。

6 结语

在当前各行业竞争发展的新形势下,中国建筑行业想要有很好的发展,必须对工程造价预算控制进行合理的改善和创新,寻找出适合当前行业发展的新方式,推动行业的发展和企业的进步。

参考文献

- [1]王春兰.对当前施工企业工程造价管理的几点思考[J].城市建设理论研究(电子版),2015(11):2794.
- [2]冯惠成.施工企业工程项目成本有效控制讨论[J].建筑工程技术与设计,2017(18):38.
- [3]李凤敏.建筑项目施工阶段工程造价影响因素分析与控制措施探论[J].中外建筑,2009(12):103-105.