煤炭企业项目工程造价控制中存在的问题及对策分析

Analysis on the Problems and Countermeasures in the Project Cost Control of Coal Enterprises

方海玲

Hailing Fang

中煤科工集团武汉设计研究院有限公司
中国·湖北 武汉 430000
China Coal Industry Group Wuhan Design and
Research Institute Co., Ltd.,
Wuhan, Hubei, 430000, China

【摘要】随着中国新能源的兴起,煤炭企业的形势每况愈下,新能源逐渐取代了传统能源,因此,更需要对加强煤炭企业造价的控制。论文针对中国煤炭企业在工程造价中所存在的问题以及对策进行分析,在此基础上,对煤炭企业项目的工程造价控制管理提出几点有效措施。

【Abstract】With the rise of new energy in China, the situation of coal enterprises is getting worse and worse, new energy gradually replaced traditional energy, therefore, it is more necessary to strengthen the control of the cost of coal enterprises. Based on the analysis of the problems and countermeasures in the project cost of Chinese coal enterprises, this paper puts forward some effective measures for the project cost control and management of coal enterprises.

【关键词】煤炭企业;工程造价;问题对策

【Keywords】coal enterprise; project cost; problems and countermeasures

【DOI】10.36012/etr.v1i3.449

1 新能源经济下煤炭企业存在的问题

1.1 传统煤炭企业项目掌控力低,盲目估算项目前景

目前,部分煤炭企业在新能源经济的冲击下,依然对传统煤炭行业盲目估算,导致企业对其准备投资的项目估算出现准确率下降、正确率偏低等问题,对企业项目工程投入资金数额以及项目评估产生直接影响,不仅影响了建设的准确度,也在一定程度上影响了企业的工程造价。对于企业而言,是否能正确评估一个项目工程造价的好与坏直接影响着企业对自身发展和未来行业竞争力的预期。也就是说,企业对项目的掌控

能力会在一定程度上对项目工程造价产生影响,从而让煤炭项目工程费用直接上调,这大大浪费了企业自身的项目成本,极大破坏了企业自身进行工程造价的难度^[1]。

1.2 煤矿企业项目事故频发,影响企业资金发放

国家在经济大环境和政策上对传统煤炭企业进行了规范化管理,加上部分煤炭厂的努力,部分大型煤炭厂保持着十分稳定的发展态势,并在稳定中保持着高安全水准。虽然这样的态势一直是各大煤炭企业所追求的,但是对于中国国内的部分煤炭厂来说,目前除了部分大型煤炭厂有国家补助以外,部分煤炭厂在没有专业的指导以及政府补助的情况下,对于企业自身而言,煤炭的生产力发展不平衡;而对于煤炭的安全生

产来说,其基础工作的措施也显得相对薄弱,比如,相关基础工作人员素质低下等因素,让目前整个煤炭安全生产形势显得尤为紧迫,对于这部分煤炭厂而言,重点、特大事故发生的频率仍然是履增不减。

1.3 煤炭行业缺乏企业预警机制,对后期企业发展产生影响

随着目前国内经济的不断增长,中国煤炭行业得到长足发展。煤炭作为中国电力可持续中的重要能源,国家对煤炭企业的快速发展提出了相应的战略规划,也就是对大型煤炭企业的生产和发展进行监管和规划,这已经成为中国煤炭经济发展的趋势。同时,煤炭企业的发展也需要企业内部的管理者充分发挥规划、指导、监督的作用,让企业的经营和管理水平得到相应的提高。

目前,煤炭行业的诸多企业缺乏对现存企业预警机制的思考,企业项目造价的判断问题亟待解决,这不仅影响企业后期的运作,从而影响企业的发展命脉和走向,对企业发展壮大的影响也是十分深远的。

1.4 煤矿企业应对项目外部反应的能力差,对企业管控力低

煤矿企业在选择地址时的考量对工程施工的影响是很大的,会让工程在设计时产生相应的变化,尤其是在设计方案和实际施工之间差距的影响上有着重要作用。基于此,变更设计需要在项目完成之前进行,否则会造成企业预算资金超出的责任不清,导致后期对于工程验收及投资确认等工作的复杂性,因此,企业在应对外部环境变化时的反应能力是企业亟待提升的能力之一,也是煤炭项目工程造价控制中存在的问题之一。

1.5 政府需加强对煤炭企业项目的管理力度

目前,部分地区的政府会对煤炭建设工程项目进行一系列的管控,这也是企业管制的一个重要组成部分。煤炭企业应该在项目规划和投资过程中按照一定的法律法规来对企业的经济活动进行规范和制约。而政府对煤炭建设工程进行管控的主要目的是对失灵的市场经济及时止损以提高经济效益。

2 煤炭企业在工程造价投资管理工作中 的对策

2.1 煤炭企业应加强对外部变化的反应能力

对于煤炭企业而言,尤其是大型煤炭企业,要学会在市场经济中生存,学会在政策环境中体会外部环境对煤炭企业自身的影响,尤其是当国家对市场进行宏观调控的时候,对煤炭项目造价管理内容进行合理的变更,可以对煤炭企业存在的

问题进行有效解决^[1]。企业要及时根据客观环境的变化而对企业自身的管理手段进行调整,逐步增强煤炭企业在财务管理和社会适应方面的能力。首先,企业需要对遇到的问题进行分析,进行对风险报表的拟定;其次,对风险信息进行收集,进行对预警机制的制定;再次,对企业外部环境进行正确的评估,合理确定投资项目;最后,对预测结果进行合理的分析,对问题进行正确的处理。

2.2 做好财务预算以及财务管理

财务风险的预防已经逐步成为当前企业财务管理的核心工作和煤炭企业发展变革任务中的重中之重。科学的项目投资预算,是企业在解决目前财务风险问题必须要思考的问题。对于煤炭企业而言,最重要的环节应当属于财务管理体制建设,为了能够让煤炭企业得到长足的发展,应当挑选优秀人员对企业财务进行管理,对投资管理制度进行科学的建立和健全,使煤炭企业的财务系统能够高效、有机地运行管理,让煤炭企业能够更好地提升自身以适应外界的变化,提高自身的反应能力。

2.3 寻求技术与经济结合的新思路,优化项目设计方案

在新型经济的浪潮下,对于煤炭企业自身而言,需要根据企业自身的能力和项目的合理需求对企业的项目预算、企业支出、对设备的需求进行合理的选择,从而在企业内部搭建一套合理的、可持续发展的新体系。企业不仅需要适应当下的外部环境以及技术需要,也需要对未来的发展技术进行一定的掌控,在软硬件包括人才等方面提供非常强有力的支撑。因此,企业需要以自身的发展规划为基础,逐步实现煤炭企业的高效可持续发展。

3 结语

综上所述,对煤炭企业来说,不管是大型企业还是中小型企业,都需要对煤矿项目的工程造价进行科学、合理、高效的控制,这不仅需要国家自身对于煤炭企业的不断研究和探索,也需要煤炭企业进行一定的配合,有目的、有针对性地进行管理和控制。煤炭企业要想取得比预期更好的经济效益,就要减小工程项目计划与项目实施中实际价值的偏差,最大限度地降低煤炭企业的工程造价,从而达到事半功倍的效果。

参考文献

- [1]毛毅.加强煤炭工程项目中造价管理的具体对策[J].科技经济导刊,2018,26(19):79.
- [2]潘阳阳.煤炭基本建设项目造价控制与管理研究[J].河北企业,2017(10):41-42.