

高值专用关键备件的网络联储代储共享模式探讨

Discussion on the Sharing Mode of the Network Fed Reserve on Behalf of the High-value Special Key Spare Parts

张超 彭洋

Chao Zhang Yang Peng

陕钢集团汉钢公司炼铁厂 中国·陕西 勉县 724200

Hanzhong Iron&Steel Co., Ltd. of Shaanxi Steel Group, Mianxian, Shaanxi, 724200, China

摘要: 备件管理是设备管理中非常重要的环节之一,任何备件的短缺都有可能造成设备停机,给企业的正常生产带来影响;相反,过多的备件储备又会造成库存积压、闲置,占用大量资金,造成流动资金短缺。论文以钢铁企业备件管理为例,针对占用企业资金大的“高值、关键”备件介绍了一种网络联储代储共享模式,解决了“高值、关键”备件,自备,占用资金大;不备,一旦损坏造成设备长期停机,等待制造备件从而影响生产的矛盾,通过这种模式降低了企业备件资金占有率,盘活了企业资金链。

Abstract: Spare parts management is one of the very important links in equipment management, any shortage of spare parts may cause equipment shutdown, affect the normal production of the enterprise, excessive spare parts reserves will cause inventory backlog, idle, occupy a large amount of capital, and shortage of working capital. Taking the spare parts management of iron and steel enterprises as an example, the paper introduces a network storage sharing mode for the “high value and key” spare parts occupying large enterprise capital, which solves the “high value, key” spare parts, self-provided and occupy large funds. Once the equipment is long-term, waiting affects production, it reduces the enterprise spare parts capital share and activates the enterprise capital chain.

关键词: 高值专用关键备件; 网络; 联储; 代储; 共享

Keywords: high-value dedicated key spare parts; internet; federal reserve; agent storage; shared

DOI: 10.12346/etr.v3i9.4217

1 引言

随着信息技术的发展“互联网+”,“共享”等新的经济模式已在许多行业落地生根,大放异彩。钢铁企业作为典型的高物耗、高资金流的传统行业,如何降低物耗,盘活资金流成为每一个钢铁企业急需解决的问题,其中备件管理占用资金较大,如何既降低备件资金占用率又保证备件供应的及时安全性就成为企业盘活资金链的有效突破口,论文抛砖引玉,介绍了高值专用关键备件的网络联储代储共享模式,旨在与同行一起讨论,寻找先进的备件管理模式。

2 钢铁企业备件管理现状

钢铁企业作为支柱产业,是中国必不可少的产业之一。

在钢铁企业中,备件管理是生产经营的一个重要环节,任何物资的短缺都有可能给企业的正常生产带来影响;相反,过多的备件储备又会造成库存积压、闲置,占用大量资金,影响企业效益。据统计钢铁企业的备件库存成本占总成本的32%~36%^[1]。目前钢铁企业备件库存管理模式是使用企业与供应企业各自拥有备件库存,供应时由供应企业运输备件到使用企业。这种模式主要集中于企业内部的库存控制,企业为了防止影响生产,备件库存较多,相应库存管理费用和流动资金占压较多备件信息管理分散,无法做到信息资源共享,造成备件采购的盲目性;备件的通用性管理难以实现;备件的库存资金高^[2];备件储备定额不科学;备件储存品种不合理;备件仓库管理制度不完善,查找备件要花费很长时

【作者简介】张超(1985-),男,中国陕西汉中,本科,工程师,从事设备管理与维修研究。

间。因此降低备件库存成本,优化备件管理模式成为盘活企业流动资金必行之有效的重要措施之一。

如何利用先进的管理方法来优化和管理库存,减少不必要的库存成本,加快企业资金周转率,是目前钢铁企业共同面临的问题^[3]。联储,就是同一型号备件一地储备多地共用。代储是指在经济领域里供需双方签订经济协议或合同,供应厂商为需方储存物资或将物资送达需方指定的存储地点,需方将这些物资代为储存并在一定周期内对消耗完的物资向供应厂商支付货款的物资采购方式。在钢铁企业备件管理中为减少备件资金占用率,通常将轴承、电缆、油料、电机等易耗、通用备件物资采用代储的方式,因为这些备件、物资在日常生产中必定消耗,即使消耗不了,供应商可以将这些备件物资从钢厂运输到其他的机械、石化等领域的企业销售,所以供应商对这类物资愿意接受代储。但在钢铁企业中有一类备件他们是行业专用备件且价值比较高,一旦损坏将造成生产系统大范围停产,我们将此类备件称为高值专用关键备件,如高炉炉顶旋转布料器,1台800万人民币,如果不采购一旦出现故障,将造成生产系统大范围停产,此类备件由于行业专用,一般是订单式生产,且生产周期较长,当出现故障时再采购将造成长时间停产;如果采购备件将占用企业大量资金,降低企业资金周转率。这就是目前钢铁企业备件管理急需解决的问题。

3 高值专用关键备件的网络联储代储方案

现在网络信息、物流技术的飞速发展,给高值专用关键备件的管理提供了新的契机。借助网络信息平台我们几乎可以无时差地与同行业乃至不同行业的企业及备件供应商、制造商互通备件有无,洽谈备件业务。物流运输畅通便利及仓储网的广泛分布使得高值专用关键备件的共享联储代储成为可能。我们可以开发一款高值专用关键备件代储共享应用软件,这款软件用户可分为两大类,分别为高值专用关键备件需求方、高值专用关键备件供应方,他们在这款软件中有不同的登录界面拥有不同的操作权限。此款软件可将世界各地的高值专用关键备件需求方和供应方组织起来,想参与高值专用关键备件的网络联储代储共享的供应方和需求方只需要在网上下载这款软件,签署完此款软件使用的网络协议,以企业机构代码注册并登录此软件,搜索并选择好相应的高值专用关键备件型号后即可显示出参与此型号高值专用关键备件的需求方及供应方;当没有搜索到此型号高值专用备件时需求方可点击上传备件资料、制造图纸、需求方联系方式等信息,这款软件可以将次信息推送给所有供方,供方同意制造供应后可将此信息单一推送给需求方。对于以需求方身份登录的界面,此款软件会显示出需求方所选择的供应方此此型号高值专用关键备件的所有仓储地点,并推荐距离自己企业最近的供应方仓储点,双击此仓储点看到在此

仓储点参与同型号备件网路联储代储共享的需求方企业数量及企业名称,如果同意在此仓储点参与备件网路联储代储共享,点击同意,弹出“某企业(需求方)在某公司(供应方)的某仓储点代储某型号备件的协议”及“网络对公转账链接”。

备件需求方签署完此份电子协议并给供应方转账缴纳相关仓储费、此型号备件平均费,即可参与此项备件网络联储代储共享。当某钢铁企业急需此型号高值专用关键备件时,只需登录这款软件点击提货并付清尾款,备件供应方或物流运输公司即刻将急需备件快速运输至需求方,同时供应方即对此款已运出的高值专用关键备件及时制造补货,对于补货期间出现的缺备件风险可以通过投保险或与供求双方协商提高代储台数的方法解决。

4 高值专用关键备件的网络联储代储的优势

高值专用关键备件,价值高、通常为非标件、专用,需求范围相对较小、制作周期长但非常关键,一旦损坏,就会全线停产,造成生产事故。采用上述高值专用关键备件的网络联储代储可以均摊高值专用备件的代储成本,用很小一部分资金保障高值专用关键备件的供应可靠性和及时性,是一种非常实用、高性价比的新型代储模式。在这种模式下同型号需求方与供给方可以适时互通,信息共享,这样就去掉的中间商及多次倒运费用,节约的各自生产成本。如今网上购物以其种类齐全、高性价比、便捷、省心,深得广大消费者青睐。高值专用关键备件的网络联储代储共享模式探讨宗旨在于打造一款适用于工业的网上购备件及服务软件,它将是工业供求双方的大数据库,大家都是这个大数据平台的建设者同时也是受益者,高值专用关键备件的网络联储代储共享就是此款软件最好的切入点。

5 结语

如今“互联网+”“共享”模式已经在人们日常生活中发挥出不可替代的便利性,上述高值专用关键备件的网络联储代储共享模式正是基于“互联网+”“共享”模式在工业备件领域的应用,采用论文所述网络联储代储共享管理模式高值关键备件既可以显著降低备件费用,又能保证备件供应及时、安全、可靠,对于备件需求方和供应方都可以实现双赢。

参考文献

- [1] 黎智强.浅谈企业设备的备品备件管理策略[J].装备制造,2009(6):114-118.
- [2] 宋英杰,黄耕,李素红.现代企业备品备件库存管理模式的探讨[J].河北工业大学学报(社会科学版),2006,21(4):51-54.
- [3] 董青云.加强备品备件的管理[J].甘肃科技,2005(1):177-178.