

# 建设项目全过程工程造价管理探究

## Exploration on the Whole Process of Construction Project Cost Management

王琪

Qi Wang

泰州嘉和建设投资咨询有限公司 中国·江苏 泰州 225700

Taizhou Jiahe Construction Investment Consulting Co., Ltd., Taizhou, Jiangsu, 225700, China

**摘要:** 随着中国经济的快速发展, 相关部门逐步重视建设项目全过程工程造价管理工作。为增强项目全过程管理效果, 需要了解建筑工程管理内容, 严格控制工程造价的资金利用率, 在激烈的市场竞争中谋求一席之地。论文主要针对建设项目全过程工程造价管理简要分析。

**Abstract:** With the rapid development of China's economy, the relevant departments gradually pay attention to the whole process of construction project cost management. In order to enhance the management effect of the whole process of the project, it is necessary to understand the management content of the construction project, strictly control the utilization rate of the project cost, and seek a place in the fierce market competition. This paper mainly aims at the whole process of construction project cost management brief analysis.

**关键词:** 建设项目; 全过程; 工程造价管理

**Keywords:** construction project; the whole process; project cost management

**DOI:** 10.12346/etr.v3i9.4198

### 1 引言

随着城市化进程的推进, 建设项目的“三超”现象愈加严重, 加之项目本身存在着较多不确定因素, 工程建设各个方面涉及的内容多, 致使建设项目资金量增大, 为企业获取最大效益会间接性增加国家资金投入量。故如何合理对工程投资情况做好综合管控, 已经成为了迫切需要解决的问题了。论文则对其做好综合探讨, 以期提供参考。

### 2 工程项目全过程工程造价益处

工程项目建设能否实现达到最优的盈利性目标, 也是不同建筑企业备受关注和重视的重要问题。如何做好工程项目投资、做好投资管控是极为关键且重要的。对于如何做好工程造价全过程管理, 控制工程预决算是很重要的, 预决算工作者应当对已拟定好的工程施工图纸做好综合分析, 按照特定的要求编制合理的工程施工签证记录等其他资料。对于工程施工而言, 所获取的设计方案以及施工图纸是已经被确定的, 且工程建设要以施工图纸为目标, 按照要求确保预决算

工作人员所开展的工作只是计算设计工作中费用变化所确定的合理规划。从整体来看, 若是设计图纸在技术上并不合理, 那么决策失误性大, 只能消极地将已完工的工程内容做好被动设计与施工。

### 3 建设项目全过程工程造价缺陷

中国建筑企业对建筑项目工程造价项目管理的制度缺乏完善性, 且存在较多的缺陷, 致使建筑工程实施过程中多部门之间很容易产生责任混乱情况, 直接导致工程项目中的某一些集体或者个人过于注重获取效益, 但整个项目施工设计以及管理上依旧存在着较多缺陷, 主要源于管理者不够重视决策阶段的工程造价内容, 加之设计阶段本身便存在着缺陷<sup>[1]</sup>, 往往最后的工程设计标准以及要求很难满足建设单位的具体要求。对于工程全过程的造价工作而言, 不同工程施工有着更多的方法, 且对于所涉及的内容更加需要着重重视, 否则容易导致很多意外的问题。建设项目中的工作人员由于部分经验尚且缺乏, 施工中常常出现意外事故, 管理者一味觉得赔点钱、做好返工即

【作者简介】王琪 (1991-), 女, 中国黑龙江绥化人, 本科, 助理工程师, 从事工程造价研究。

可,但这样所耗费的时间、精力等过多,资源浪费很严重。

## 4 建设项目全过程工程造价基本内容

### 4.1 投资决策阶段

在长期的社会实践中,可知,投资决策阶段所实施的工程造价管控中需要重视项目的可行性分析,一旦项目的对应建议得到有效批准,可按照国家的要求以及经济规划综合结合整个行业的基本发展规律对项目的整体性以及可行性做好分析,明确该项目是否盈利、施工是否具备先进性、施工是否合理等<sup>[2]</sup>。与此同时,还需要保证对建筑项目施工中潜藏的风险因素做好综合分析,以实地调查的方式尽可能获取更为真实且准确的数据信息,为后期的投资决策奠定基础。

### 4.2 施工设计阶段

在建设项目施工设计阶段,应当配置专业的施工设计团队,确保所建设项目设计的实用性与合理性。考虑到建设项目哦哦设计概算以及施工的可行性,要从合理控制建筑工程投资作为基础着手点,增强建筑设计项目管理的综合强度,采用经济责任管理体制。另外,在建筑的施工设计阶段,要选取具备等级的建设项目单位,确保设计结构的科学性与合规性,着重重视工程设计的设计变更等环节的工作,不可盲目地追求高标准和高质量,也不可一味追求高效益,这样容易忽略工程项目施工的合规性。

### 4.3 项目招标阶段

在建设项目的招标阶段中,该阶段在于帮助投资单位寻找到优秀且符合条件的项目建设企业。值得一提的是,招标环节的工作必须要保持公正、公开且透明,以此降低招投标环节的负面影响,减少安全隐患的出现。对于招标的标准确定,要根据现实情况确定,综合围绕工程项目的变化要求以及特征有效确定评标模式,要求工作人员对设计图纸做好检查,减少由于设计图纸中存在的缺陷导致工程施工技术质量被下降。只有在完成不同工作之后,才可开展招标工作,从而对招标文件做好专业审查,从而确保工程项目的正常开展。

### 4.4 施工全过程阶段

在工程项目施工环节,要有效确定工程施工的基本情况,尤其是工程的正式施工阶段,施工单位需要将责任一一细化,将责任划分到每一个人的手上,致使工作人员能够了解自己在工程造价管理中的任务,根据本单位下发的造价单共同完成工程造价任务,并再次按照造价单有效核实基本情况,以确保工程造价控制在合规范围内。一旦工程造价出现明显性超支<sup>[3]</sup>,需要由负责人做好全面检查和情况核对,寻求出现该种问题的基本原因,实时做好记录,避免出现意外。与此同时,施工单位要制定奖惩制度,以确保施工人员的工程造价意识被保证,合理控制管理效果。

### 4.5 项目结算阶段

工程结算下的编制与审查工作要重视合同条款的有效审

核,尽可能规避大额索赔和反索赔情况的出现,实现对工程设计情况做好变更分析。一旦发现存在变动或者疑惑点,要及时将其记录在监理日记中,做好现场分析以及校验工作。工程竣工结算时,要按照标准进行确定计算标准,切按照合同规定的工程量计算工程内容,此时要有着标准化的设计图纸,确保工程量方便。与此同时,要结合工程施工环节过程中所发生的变更以及签证等文件做好综合计算。

## 5 全过程工程造价的注意节点

### 5.1 简化工程预算成本流程

建设项目全过程工程造价环节中,由于工程施工的成本控制环节比较复杂,具体施工过程需要参考整个工程的规模开展成本预算工作,对不同类别建筑工程项目的情况做好综合分析,采取针对性的措施。与此同时,应当在社会实践中制定合规的项目工程成本应对举措,在提升建筑工程质量的基础上控制耗费成本,确保建筑工程项目的正常开展。部分施工单位的成本预算控制环节比较繁琐,所制定的目标经过的人员审批以及后期修改环节过多,月初制定的目标往往任务还没有被批复,甚至可能在最后一个环节被驳回。

### 5.2 落实后期环节的工程造价管控

建设工程项目工程造价管控是一个系统化的过程,应当健全监督管理机构,实现资源的优化配置,提升资源利用效率,以保证工程计价、审查的合规性。由于建设项目工程造价管理各项环节要求颇多,工程建设周期内各部门之间的协调性要被保证,致使阶段性工程有机联系在一起,增强工作人员的责任感与使命感,确保工程造价资源得到合理节约,为获取最大化的经济效益提供前提保障。在建设项目开展之后,按照设计单位的档案管理要求,收集项目参与人员的管理信息,考虑项目的类别以及现场情况,按照要求做好指标分析。在优化工程造价资料的基础上,要落实项目后期成本规划工作,为工程项目建设积累经验。

## 6 结语

综上所述,现阶段相关部门逐步重视建设项目全过程工程造价管理工作。为增强项目全过程管理效果,需要将工程造价全过程贯穿于施工企业的不同阶段,增强多部门之间的有机配合,构建完善的管控体系和标准,实现工程经济与技术的有机结合,有效增强施工企业对建筑工程的水平提高。

## 参考文献

- [1] 马兴强.建设项目全过程工程造价管理探究[J].建筑技术研究,2021,3(12):61-62.
- [2] 张鸿飞,朱海峰.建设项目全过程工程造价管理研究[J].当代经济,2009(14):70-71.
- [3] 南朝阳.建设项目全过程工程造价管理研究[J].建材与装饰,2017(20):52.