

# 解析电力工程技术管理的难点和对策

## The Difficulties and Countermeasures of the Technical Management of the Electric Power Engineering

杨宏宇 董若愚 王威

Hongyu Yang Ruoyu Dong Wei Wang

国网冀北电力有限公司青龙县供电分公司  
中国·河北 秦皇岛 066500  
State Grid Jibei Electric Power company limited  
Qinglong County Electric Power Supply Company,  
Qinhuangdao, Hebei, 066500, China

**【摘要】**随着电力行业的发展,其操作的规范性和安全性逐渐受到关注,从可持续发展的角度来看,必须制订完整的电力工程管理方案,保障科学合理的施工,避免发生危害。论文就电力工程技术管理进行分析,并提出几点解决对策,加以讨论。

**【Abstract】**With the development of the electric power industry, the standardization and safety of its operation are gradually concerned. From the perspective of sustainable development, a complete electric power project management scheme must be formulated to ensure scientific and reasonable construction and avoid hazards. This paper analyzes the technical management of electric power engineering, puts forward some countermeasures and discusses them.

**【关键词】**电力工程技术;管理难点;对策

**【Keywords】**power engineering technology; management difficulties; countermeasures

**【DOI】**10.36012/etr.v1i3.412

## 1 引言

电力行业因性质特殊,决定了其属于高危行业的特质,施工工艺注定规范严谨,而从业人员的素质水平决定着施工的整体质量和安全。电力企业为了企业项目的长久发展,必须统筹规划,加强员工的技术培训与思想教育,调动员工的积极性。同时,管理者要不断学习,不断创新电力工程管理手段,确保每个环节运行合理。这不仅是保障电力企业发展的前提,更是保障国家综合经济进步的必要手段,必须引起管理者的重视。

## 2 项目工程的规范

电力工作属于危险系数较高的行业,所以电力工程的施工与验收有着严格的参数指标。电力企业应从施工工艺、设备质量、地点考察等多个方面严格把控,保证施工人员的安全和工程质量。在项目验收时,验收单位必须对上述各工艺参数进行实地考察,做好交接工作,在切实履行电力工程施工质量标准的同时,提高项目质量标准。具体验收时,企业管理者和施工人员以及维护人员应全部到场,确保没有遗漏电力工艺的每个步骤,做好完整的交接。在全员无法到场时,必须先向上级汇报,由领导安排具体事宜,确保验收工作有条不紊地进行。

项目工程验收结束之后,双方管理人员签署协议,确认交

接工作,保障电力工程的完备性。需要注意的是,双方未签署协议时,交接未生效,视为电力施工尚未完成;签署后若有建设方案需要改进,需要双方进行协商,经过专业审批部门审批合格后才可进行方案的变更。同时,各部门人员加强监督和管理,互相检举,对于验收过程中的不当操作,要严厉制止,并且立即上报给管理部门,做到及时监督。合理的统筹规划、实地考察和设备采购是必不可少的环节,相关人员要加强管理,对质量严格把控,将诸多安全隐患扼杀在工程开始前,施工时按照计划书严格执行,就施工技术以及质量计划等相关资料建立科学有效的方案。

## 3 电力管理工作存在的问题

### 3.1 电力工程施工技术验收工作不到位

对于施工的各个环节,施工单位都不能有疏漏,但目前大部分电力企业都没做到这一点,缺少严格的规定,具体工程质量也得不到保障。

### 3.2 电力工程临时项目整体管控不强

施工人员和管理者大多缺乏经验,没有清晰了解自身负责项目的整体规划,在项目运行经费、运行周期和人员调配等核心层面上无法做到统筹协调,工作效率较低,导致工程造价

经常超出预期,额外开支对企业造成不小的困扰。同时,不科学的预算也让企业在采购电力设备上出现误差,若是将规格不符合要求的设备投入到实际项目中,而无法胜任电力运行工作,则需要花时间进行返工,耗费大量的人力物力,得不偿失。因此,合理的预算和规划是电力企业运营过程中必须遵守的,也不能盲目测算,必须借助扎实的理论基础进行分析之后得出结论。

### 3.3 缺乏专业的监督管理机制

电力行业的施工人员,大多是没有主体的思想意识,管理者缺乏合理引导,员工也没有将全部热情投入到工作中<sup>[1]</sup>。员工以这样的状态,迎接繁杂工艺的挑战,难以胜任电力工作。在实际管理工作中,后勤保障部和技术部所负责的工作交叉重叠,导致两个部门对自己负责的工作认识不清,电力项目出现问题后也不知该追究谁的责任,管理十分混乱。长此以往,企业的经济发展会受到严重制约,从业人员之间也会因业绩不好而相互排挤,这些问题对企业的健康发展不利,亟待解决。

## 4 电力工程施工技术与革新措施

### 4.1 加强从业人员的综合素养培训

一批优秀的技术人员和管理人员是提高电力工程施工进程的关键要素。企业从员工招聘环节开始就要招收综合全能的人才,同时,对于在职员工定期进行培训,巩固电力专业知识,对于新兴技术也要及时组织学习,快速应用到生产工作中。另外,还要对员工进行考核,动员从业人员为企业做贡献。对于生产生活中表现优秀的员工,要大力表扬,并树立技术和道德模范,供其他员工学习,调动员工工作积极性,让大家开动智慧,发挥潜力,主动参与到实践活动中,促进电力工程施工技术的发展<sup>[2]</sup>。

### 4.2 将电力生产责任落实到个人

除了对员工基础素质考核之外,在实际作业中,还要落实责任制,让员工全身心地投入工作。企业可以采用个人责任制的管理模式,不再采用集体出事集体负责的管理模式,将工作细化到以个人为单位,每个人有自己明确的任务分工,一旦有部门出现纰漏或操作不当,就能快速定位,确认责任人,之后的奖惩便可快速有效地进行。此举是新时代发展的新式管理方法,经过时间的检验和沉淀,有切实的效果。员工在个人责任制的要求下,时刻意识到自己工作内容的重要性,把企业利益放在首位,其工作开展也会更加合理有序,电力项目生产也会得到高效发展。

### 4.3 将网络技术融合到电力工程管理工作中

新时代的发展是多元化的,而电力工程管理工作依旧可

以采用这种思路,借助最新的电子信息技术,提高电力工程的施工和管理效率。通过使用网络手段进行管理,各部门的任务分配不仅得以准确高效地进行,而且最大限度地避免产生纰漏,有着人工操作不可比拟的优势。籍此,不仅保障了电力生产工作进度,还能对各类资源综合使用,使工作安排更加系统化,提升了公司的整体水平。

智能计算机上的专业软件,能将施工参数快速整合并进行归纳总结。施工人员只需将提前在现场采集的参数数据输入电脑,软件便可进行自动演算,制订出详细科学的工程计划,以最科学的预算方案进行项目的整体施工,节省大量的人力物力,也避免浪费时间。这种施工管理模式,是时代发展的最佳体现,并逐渐成为主流管理模式,伴随着蒸蒸日上的电力企业共同进步。

### 4.4 对电力工程管理流程进行优化

掌握操作技术和管理要求,还需要了解电力工程施工技术管理的具体流程,让整体工作实施更加顺畅。实际操作时,要先让市场管理中心及时将招标结果或者非招标工程结果传达到供用电技术公司业务部,并及时转交图纸;企业接到图纸,应立即组织相关人员分析讨论,保证准确无误后方可进行下一步;正式开始施工前,技术部必须和电力户、设备供应商等相关人员进行协商;电力设备和电力材料等部门必须及时支付供应商相关款项;作业结束后,安排专业维护人员进行故障排查,确保设备正常运行,及时发现、解决异常故障,保证用户用电安全,确保电力企业健康发展。

### 4.5 安全管理环节应该得到重视

归根结底,企业的发展离不开员工,作业人员必须重视整个电力工程的施工安全。生命安全永远是首位,从业人员要规范自身行为,以最专业的施工工艺保证电力工程各环节有条不紊地进行,让自身安全和企业发展都得到良好的保障。这不仅企业可持续发展的需要,更是个人技术层面提升的必要手段。

## 5 结语

电力工程施工管理是电力工程发展必不可少的环节,必须加以重视。为了企业的健康发展,员工和管理者必须从技术和管理层面提升自己,伴随着这种不断进取的态度,电力行业必会取得长足进步,国家的综合经济发展也必会迈上新台阶。

### 参考文献

- [1]刘敏.电力工程技术管理难点和对策解析[J].军民两用技术与产品,2016(6):229.
- [2]徐斌.浅析电力工程技术管理中存在的难点和对策[J].科技展望,2016,26(23):166.