

浅谈中国工程造价管理与预算编制

Research on China Project Cost Management and Budgeting

张文宇

Wenyu Zhang

中铁第五勘察设计院集团有限公司 中国·北京 102600

China Railway Fifth Survey and Design Institute Group Co., Ltd., Beijing, 102600, China

摘要: 作为工程项目造价管理的重要部分, 预算编制在进行过程中具有极强的综合性, 会受到多重因素的影响。论文针对工程项目造价超预算的几点主要原因展开讨论, 分析了其工程造价中预算管理的要点, 同时详细论述了如何更好进行工程造价管理预算编制的措施, 希望以此提升工程造价管理工作的科学性。

Abstract: As an important part of engineering project cost management, budgeting in the process of a strong comprehensive, will be affected by multiple factors. This paper discusses several main reasons for the project cost over budget, analyzes the key points of the budget management in the project cost, and discusses in detail how to better carry out the measures of the project cost management and budget preparation, hoping to enhance the scientific nature of the project cost management.

关键词: 工程总价管理; 预算编制; 影响因素; 措施

Keywords: project total price management; budget preparation; influencing factors; measures

DOI: 10.12346/etr.v3i7.3957

1 引言

工程项目在推进过程中, 造价管理工作是至关重要的。而预算编制又是工程造价管理的重要组成部分, 其对于工程造价管理质量有着重要影响。就现阶段中国工程项目的造价管理与预算编制工作情况来看, 在很多方面还存在着不足, 影响着工程项目的完成质量与效率, 需要进一步提升。

2 工程造价超预算的原因分析

2.1 工程设计问题

工程项目的设计工作是造成造价超预算的主要原因之一。负责工程设计的单位是由招标确定的, 但各设计单位的层次和资质有差异, 设计人员的专业水平也参差不齐。此外, 许多项目是由不同的设计师设计的。由于设计时间紧迫等客观原因, 设计人员难以对项目现场的具体施工情况进行深入调查和了解; 最后, 设计结果不能完全满足项目的实际情况, 不一致的部分只能在原设计后期进行修改。

2.2 预算编制审计

编制预算时, 一是当地管理部门的相关工程造价人员不熟悉造价方的规定和建设计划的项目; 二是没有对基本工程量进行详细的核对统计; 三是所选配额与实际情况不符; 另

外, 选用的工程材料不符合设计要求。因此, 预算文件不能充分反映项目设计的内容, 造价审查部门不能进行详细的咨询和审查工作, 这容易造成建设投资超支^[1]。

2.3 项目管理问题

一般来说, 一个项目的建设周期比较长, 在不同的阶段需要采用不同的流程。如果工程造价人员不能全面掌握工程各阶段的施工过程, 就无法编制符合工程实际的预算。此外, 在前期准备和长期项目规划过程中, 如果没有严格的深入管理, 项目监理不到位, 都会带来小的设计变更和施工, 导致工程造价超出预算。

3 工程造价中预算编制要点分析

3.1 材料预算

在施工过程中将使用大量不同类型的建筑材料。在为这些材料编制预算时, 不可能单独计算所有建筑材料。因此, 在编制预算的过程中, 是否要使用非常大的建筑材料和用量小而贵的建筑材料是重要参考材料, 通常是混凝土、钢材、装饰等。在实际预算之前, 对所有材料进行安排和检查, 以确保预算要符合建设项目的实际情况, 提高建设项目物资预算的科学性^[2]。

【作者简介】张文宇(1994-), 男, 中国吉林延边人, 本科, 助理工程师, 从事工程经济研究。

3.2 选择合适的定额

对于建设项目，由于受不同设计因素的影响，在定额主体的选取上存在一定的差异，因此不同阶段的定额是不完整的，所以要特别注意过渡系数的定额。采用定额单位工程预算时，应根据工程设计过程、施工方法、设备集成接口等因素详细阅读定额说明，了解不同定额的适用内容和适用范围，作为定额的转换以及实际定额与定额之间的差距。一般情况下，不能随时修改。

3.3 计算工程量

在建设项目成本管理过程中，工程量是最关键的数据之一。工程量的准确性将影响估算的质量。因此，项目数量的确定必须非常明确。在计算项目数时，相关人员必须明确编制说明和预算标准，然后对项目数进行非常科学的计算。预算编制人员在计算工程量时，应根据施工图纸的内容，对工程量的计算结果进行比较，确保两者的数值是一致的。另外，如果施工方案处于设计初期，就要对施工项目进行深入研究，确保预算人员对施工方案中没有规定的项目能够理解和计算。

4 加强工程造价管理与预算编制的措施

4.1 加强预算管理

为提高概算质量，应将概算静态管理转变为动态管理，变“检查型”为“预防型”，在预算编制过程中总结发现差错原因。我们要高度重视应该注意的问题，采取预防措施^[3]。同时，将“检验”模式转变为全过程管理，严格执行预指导、中间检验、成品评审“三环”管理程序。为达到提高成品质量预算的目的，应消除制约因素，使预算质量处于萌芽状态，以质量控制和预防为主要任务，建立“质量信息卡”记录，并对过程中发现的问题进行原因分析，制定对策。

4.2 提高工作人员素质

过去，在传统的质量管理中，人们对质量的认识往往比较狭隘，对人的素质和工作的质量重视不够。由于概算与设计图纸不同，局部修改不影响总体情况。预算人员不太负责。一旦基本单价错误，出现小数点、数字位置颠倒的失误，所有准备工作都必须返工，造成人力物力的浪费。因此，必须贯彻“预防为主，预防与检查相结合，注重改进”的管理方针。在进行编制概算过程中，我们注重工作人员的对预算编制的影响，针对其专业素质进行提高能够有效保障工程质量。

由于建设项目形式和类型的多样性，建设因素的千变万化，建设方式的多样化，非常熟悉预算编制的工作人员在工作中难免会有一些疏漏和一些难题。此外，新型原料、新施工工艺和技术不停更新。为了更好地完成预算任务，必须查阅大量资料，重新学习新知识。因此，提高人的素质，增强人的责任感是非常重要的。

4.3 严格按照编制程序编制预算

编制预算的过程是需要按照既定的程序来进行的。首先是对相关资料进行收集整理，对预算工作进行科学合理的规划；其次是进行单价的计算；最后编制单项预算，汇总预算。

4.4 利用计算机编制

施工项目预算是一项非常烦琐的工作，具有较强的连续性、重复性和计算量大。在过去的手工工作中，预算人员需要复制和校对大量的定额项目和各种计算表格。在大量的简单和重复的计算中，它花费了大量的时间和精力。不仅效率低下、速度缓慢，而且经常出错，这与相关的专业设计工作不一致。在这方面，特别重要的是改进和加强预算编制方法。随着中国经济体制改革的不断深入，建筑工程设计行业逐渐进入了竞争激烈的设计市场。设计单位要想占领市场，扩大市场，就必须及时准确地提出高质量的设计成果，提高自己的知名度。项目预算作为设计的重要组成部分，尤为关键。目前，建筑工程中广泛采用的是招投标形式，这也要求施工单位和施工企业及时准确地编制工程控制价格和投标报价。所有这些都要求在编制概算方面有相当大的改进。为了改变传统的手工编制方法，有必要利用计算机作为现代计算工具来辅助建设工程预算的编制。这是提高预算编制效率和质量的根本保证。

4.5 编制过程中应注意的问题

首先，人工土方工程运输距离的计算应以边坡失稳距离为依据。尤其应以重心为开挖充填体破裂距离的重心。它不计算最大深度乘以尺度因子。断开距离后，按距离单位标准计算距离。其次，分别计算孔内和孔外的距离。再次，在编制多个定额组合的单价表时，注意计算单位。不同的单元必须分成相同的单元。另外，对于危险品来说，单位运费率较高。最后，定额中规定的高程系数应结合工程场地实际高程进行调整，否则忽略标高对人工和机械效率的影响，无法覆盖工程预算。单价表的计算依据必须清晰、简单、完整，否则，校对过程中需要耗费更长的时间，审查过程中也容易出现解释不清的现象。

5 结语

总之，中国工程项目造价管理与预算编制工作进行过程中还要受到工程项目设计、预算编制、项目管理以及工作人员素质等多个方面的影响和限制，而且这些方面或多或少都存在一定的问题，造成了工程项目造价超预算的现象发生。在这样的情况下，笔者针对工程项目造价管理与预算编制工作展开中算面临的具体情况以及预算编制要点提出几点促进工程项目预算编制的措施，从多个角度着手加强工程造价管理与预算编制的效率和水平。

参考文献

- [1] 郑梦甜.浅谈建筑施工过程中预结算编制与管理[J].建筑工程技术与设计,2018(4):675.
- [2] 黄长坤.浅谈工程造价超预算的原因和控制措施[J].技术与市场,2015(10):126-127.
- [3] 邢莺,刘梅,关蕊.浅谈建筑工程概预算存在的问题及对策[J].科技创新与应用,2011(22):188.