

基于绿色施工管理模式下房建施工创新管理策略

Based on the Innovative Management Strategy under the Green Construction Management Mode

梁玉晴 袁顺

Yuqing Liang Shun Yuan

中国建筑第七工程局有限公司 中国·河南 郑州 450000

China Construction Seventh Engineering Bureau Co., Ltd., Zhengzhou, Henan, 450000, China

摘要: 绿色环保的施工管理理念既注重建筑行业的发展,又注重环境保护,使得中国建筑工程行业的绿色管理技术得到了更大的发展。绿色施工的管理模式有效推动建筑工程技术和管理技术的提升。论文围绕绿色施工管理模式下房建施工创新管理策略展开论述,分析当前绿色施工管理模式的重要价值和意义,基于具体的问题提出创新管理的具体策略。

Abstract: The construction management concept of green environmental protection emphasizes the development of the construction industry and environmental protection, which makes the green management technology of the construction engineering industry in China develop more greatly. The management mode of green construction effectively promotes the improvement of construction engineering technology and management technology. This paper discusses the innovative management strategy of housing construction construction, analyzes the important value and significance of the current green construction management mode, and proposes specific strategies of innovation management based on specific problems.

关键词: 房建施工; 创新管理; 绿色施工

Keywords: house construction; innovative management; green construction

DOI: 10.12346/etr.v3i6.3727

1 引言

建筑工程的飞速发展为人民的居住环境带来了极大的改变,同时也给城市发展注入强劲的动力,横向、纵向地拓展更大的发展空间。然而,随之而来也产生诸多问题,这些问题不仅在一定程度上影响工程质量,同时还对生态环境造成了极大影响。在此背景下,应当加强对于绿色施工管理理念的重视,在保证项目建设质量的基础上,积极应用更先进、更科学、更高效的绿色发展创新型管理模式和方法,为房建施工行业的发展注入新鲜的动力,进而促进房建施工更加符合国家发展战略,促进国民经济获得更大发展。

2 绿色施工管理的重要意义

绿色管理理念主要是在施工过程中,以具体的施工过程为基础,结合科学有效的绿色管理策略,对整个施工项目进行更科学合理的有效控制,进而将房屋建设过程中的施工对于周边环境以及生态环境所产生的各种负面影响控制到更小范围,有效降低在施工及使用过程中所造成的能源消耗,促进人与自然和谐相处。

2.1 减少能源消耗, 确保生态环境稳定和谐

在科学技术的推动下,中国各行各业获得迅速发展,并实现信息化建设。在这个快速的转变进程中,由于受到工业时代“大建设”“大发展”等战略影响,进而导致中国各方面的能源消耗较大,对生态环境的稳定性造成负面影响。房建施工作为当前最热门的建筑项目,在施工中造成了极大的资源浪费。通过绿色管理理念的实施,能够进一步减少房建行业对资源的消耗,有效保证在施工以及投产之后对环境造成最小影响,进而保障国家能源的安全,促进人与自然和谐共处,实现资源的可持续发展^[1]。

2.2 促进企业管理水平提升, 有助于核心竞争力的形成

对于建筑企业而言,通过绿色施工管理模式的引入,能够有效改进传统房建管理模式,这是管理技术的创新,从其技术、理念到产品以及制度建设都将进行全面的改良。在全球经济一体化发展的时代背景下,房建工程更是开始走向国际,与全世界建筑行业实现接轨,通过绿色管理模式能够有效改变中国传统层面上粗放化的管理手段,更有助于

【作者简介】梁玉晴(1986-),男,中国河北石家庄人,工程师,从事建筑工程施工管理、设计优化和施工方案优化、施工方案技术交底等研究。

提升企业项目管理水平,进而形成更强大的核心竞争力,助力建筑企业能够在全新的市场竞争中能够站稳脚跟。

3 当前房建行业绿色施工管理的主要问题

在市场快速发展的时代背景下,管理模式仍然存在诸多问题,绿色施工管理方面由于经验不成熟,表现出急需改进的一些地方。

3.1 管理方法不够合理

基于绿色施工管理理念的管理手段与传统管理有极大的区别。首先对于管理人员而言,必须具备绿色施工管理的指导思想,对于各类施工材料应有正确的判断,能够明确在不同的施工建设环节应用合适的施工技术和施工材料,才能真正发挥绿色施工的效能,但在实际管理过程中,施工管理人员缺乏综合性了解,进而影响管理成效。通常情况下,会采用传统工程模式和方法来进行绿色施工的实践,可能会影响施工效果。

3.2 能源消耗依然较大

采用绿色施工管理的核心目的在于通过有效的管理手段,实现在施工过程中以及项目运营投产之后更少的能源损耗,进而对环境实现保护。但是,在实际过程中,部分单位却误解了绿色施工的核心目的,在实施过程中没有严格围绕能源节约的目标进行。虽然管理模式有创新,管理成效会更高,但在能源消耗方面却比传统模式会更高,没有达到预期的能源节约目标。

3.3 监管机制不完善

要实现绿色施工的管理,必须采用配套的监督管理机制,尤其是对于新进采用该方法的工程单位而言,更要加强监督工作,但实际操作过程中,许多单位忽视监督,导致绿色施工管理与实际需求相背离。例如,由于缺少监督而导致绿色施工的质量出现问题,进而导致返工等现象,影响了工程建设进度,反而增加了能耗,这在极大程度上影响了绿色施工管理理念的真正价值。

4 绿色施工管理模式下房建施工创新管理的具体策略

4.1 转变管理观念,积极构建绿色施工的管理意识

房建项目的质量关乎生命安全及财产安全,而对生态环境的影响也关乎生命安全与财产安全。在全新的时代背景下,要加强房建施工的管理,应当积极贯彻绿色管理的全新理念,全面化、广泛化的推广,应当加强对于施工管理人员及一线施工人员的观念引导,充分认识到以社会公众利益为核心的绿色管理模式,对于长远发展的重要性^[2]。在保证项目建设质量和项目经济效益的基础上,必须严格按照项目施工图纸以及合同约定的具体要求进行规范化施工,全面认识到规范性施工的重要性,对于企业发展的重要性以及对于自身的重要性。在此基础上,引导管理人员和施工人员在具体的实施中能够主动地使用绿色新工艺、新技术,实现能源的节约,主动保护环境,保证将绿色施工和绿色施工管理

真正落实到施工各个细节中。

4.2 加强监督和管理,完善绿色施工管理的机制建设

要保证绿色管理理念的全面实施,企业则需制定相应的监督管理机制,进而确保企业在各项项目运营中能够围绕绿色施工和绿色管理展开,通过制度进行约束和引导,不断规范房建施工现场。因此,应当加强传统管理制度的优化创新,针对新时代的要求对其查缺补漏,然后针对薄弱环节进行细致化和具体化完善,进而不断提高制度的使用价值,提高可操作性,保证能够在实践中得到落实。与此同时,应当进一步加强行业安全标准以及节能设备实施的标准和技术认证标准等融入企业制度中,进而为相关设备的采购和技术的实施提供指导和依据。在激烈的房建市场中,要谋求更大的发展,就必须建立完善的管理制度,并针对自身的实际情况,完善监管计划,以绿色为基础为前提,加强施工与管理各个环节的监控,不断明确节约节能的绿色管理原则,持续增强制度的执行力,做到权责分明,落实个人保证实施的成效。

4.3 加强培训制度的建立,提高工作人员的绿色综合素质

要推行绿色管理模式则必须加强施工人员和管理人员对于绿色工艺技术及材料的认识,从硬件设备到安装过程等掌握具体的方法,从而在实施过程中才能做到有效的评估和判断。在多种方案并行情况下,能够选择更有利于体现绿色管理理念的技术和方法。第一,应当定期对员工进行专题性培训,并将培训的学习成果与工资结构适当挂钩,进而激发员工学习的积极性和主动性,提高学习成效。第二,在实际执行过程中应当挑选具有专业知识强、综合素质高的员工进入管理团队组织施工,以此提高绿色管理的成效。

5 结语

传统建筑管理模式暴露出的问题在逐渐放大,不能适应新时代建筑市场的发展需求,必须对其进行创新和改革,应用更先进的方法提高管理的效率,节约建造成本,为企业创造更多经济效益,也减少更多能源损耗。在实际的构建过程中,应当遵循市场发展的规律,将绿色施工的理念以及科学方法有效融入管理体系的细节中,保证建设单位能够符合市场发展的趋势,在激烈的竞争中稳步前行^[3]。

参考文献

- [1] 童小娣.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新探析[A].《建筑科技与管理》组委会.2021年3月建筑科技与管理学术交流会议论文集[C].《建筑科技与管理》组委会:北京恒盛博雅国际文化交流中心,2021.
- [2] 成伟海.建筑项目绿色施工管理模式研究[J].工程与建设,2021,35(1):162-163.
- [3] 李海鹰.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].陶瓷,2021(1):140-141.