

# 土建施工的现场管理及解决对策

## Discussion on Site Management of Civil Construction and Countermeasures

王海龙

Hailong Wang

北京建工集团有限责任公司 中国·北京 102600

Beijing Construction Engineering Group Co., Ltd., Beijing, 102600, China

**摘要:** 土建施工现场管理工作是工程建设项目的管理核心,同时它也是确保建筑工程质量的重要前提。现场管理涉及很多方面,包括安全操作管理、技术管理等。论文围绕土建施工的现场管理及解决对策展开了探讨分析。

**Abstract:** Civil construction site management is the management core of construction project, and it is also an important premise to ensure the quality of construction project. Site management involves many aspects, including safe operation management, technical management and so on. In this paper, around the civil construction site management and countermeasures are discussed and analyzed.

**关键词:** 土建施工; 现场管理; 意义

**Keywords:** civil construction; site management; significance

**DOI:** 10.12346/etr.v3i5.3587

## 1 引言

近些年来,中国土建工程的建设规模越来越大,而土建施工的现场由于包括多种工种交叉作业,又结合了多种技术以及数量庞大、种类繁多的施工材料、设备,如果不加以高效管理,那么就会使施工现场变得一片混乱,影响施工顺利进行以及施工的安全性和质量。由于施工现场环境较为复杂,所以使得现场管理工作的难度越来越大。当然,其重要性也日益凸显。加强土建施工现场管理关乎建筑物质量和企业的市场信誉,因此必须引起足够重视。当前,土建企业对于施工现场管理工作的重视程度不断提高,针对其中存在的问题,有必要采取有效的应对策略。

## 2 加强土建施工现场管理的重要意义

现代化施工项目往往比较复杂,涉及大量的人员、物资等,所以现场管理工作尤为重要,只有在高水平的管理体系下,才可能不断地建造出受到人们认可的建筑物。在现代化土建工程项目施工过程中,加强现场管理工作是尤为重要

的。通过科学有效的现场管理手段的实施,能够处理好施工现场人、物以及财这三种主要影响因素的关系,协调处理现场各方面工作,使施工的效率 and 水平都能够得到提升,从而减少不必要的资源浪费,为企业节省成本的同时,也能更加适应科学发展观的要求<sup>[1]</sup>。同时,土建项目施工现场环境十分复杂,稍不注意就可能产生错误操作,从而影响正常施工甚至带来巨大的后果,如果能够对现场进行严格的监督管理,那么失误的情况就能够得到很好地改善,现场人员能够引起重视,从而促进施工的顺利开展<sup>[2]</sup>。

总而言之,对于现代化土建企业来说,土建项目施工现场管理是其管理体系的一个重要组成部分,同时也是其综合管理水平的突出表现,对于土建企业管理工作影响重大。实施严格的土建施工标准,遵循严格的制度,这些都必须依靠现场管理才能够得到落实,所以,土建企业必须采取有力的措施,持续推进土建施工现场管理工作,使其能够成为土建项目施工质量控制和安全事故防范的有力手段。

【作者简介】王海龙(1988-),男,中国河北邯郸人,本科,助理工程师,从事土建施工研究。

### 3 现阶段中国土建项目施工现场管理存在的主要问题

#### 3.1 对施工安全不够重视

在土建项目施工过程中，必须遵循安全第一原则。近年来，很多土建企业为了赶工期和追求经济效益，盲目加快施工进度，不重视现场管理中的安全防范工作，酿成了许多施工安全事故，给社会效益和经济效益都造成了巨大的损失。施工安全一直是土建行业一个老生常谈的问题，也是施工现场管理的工作重点。但是从现阶段中国土建项目施工现场管理工作开展的实际情况来看，虽然施工企业常常挂出安全作业等横幅，随时将安全挂在嘴边，但是很多施工人员并没有引起足够的重视，总是不按要求安全规范施工。对施工安全的不重视，使得施工现场埋下许多安全隐患，这是现场施工管理工作的一个重难点。

#### 3.2 施工现场质量管理措施没有真正落实到位

在现代化土建工程项目的施工现场，很多时候都会存在质量管理不到位的问题。虽然，近年来许多土建企业都对质量管理工作引起了一定的重视，但是落实到具体施工过程中的力度不够，使得相关工作岗位形同虚设，没能够发挥其真正的作用<sup>[1]</sup>。土建施工的过程中，有很多环节以及施工细节，包括施工放样、高程校核、尺寸测量等，这些工作看似简单轻松，实际上对施工质量有着直接影响，但是相关的质量管理措施没有落实到位，常常引发各种质量问题。一方面，质量问题的出现会拖延施工进度，并且增加返修、维护等成本；另一方面除了造成巨大的资源浪费，还容易引发许多施工事故。由此可见，对土建项目施工现场实现全面化的质量管理也是一个重点工作。

#### 3.3 施工现场材料和设备管理较为混乱

伴随着科学技术的进步，各种机械设备以及新颖的施工材料应用于土建施工中，在现代化土建工程项目施工现场，涉及大量的机械设备以及材料，由于现场施工往往处于比较紧张无序的施工状态，所以机械设备以及施工材料也是随意堆放，很容易造成材料的浪费，并且，乱堆乱放也容易妨碍施工的顺利进行。由于土建施工现场管理人员的疏忽大意，现场施工工具的接电路也容易发生缠绕等，使得施工过程中埋下各种安全隐患。由于材料的随意堆放，所以不能准确地计算库存量，不能够依据施工的实际需求来计算需求量，因此很难做到限额采购、限额使用，由此就造成了大量的浪费。

### 4 提升土建施工现场管理水平的策略

#### 4.1 加强土建施工现场的安全管理工作

安全施工在任何施工作业中都是尤为重要的，安全是第一原则，也是保证土建工程施工进程的一个重要前提，在土建现场施工中，安全管理可以说发挥着最为重要的作用，要

使现场施工人员时刻将安全铭记于心，时刻把安全融入土建工程项目的施工过程中，只有这样，才能够积极促进土建施工的进程。但是，安全管理工作可能会同土建施工的进度或者某些环节出现一些矛盾，这就需要现场安全管理人员加强对人、物等因素的动态化管理，要使现场安全管理工作有秩序地进行，有效防范安全隐患问题，消除或者尽可能避免安全事故的发生。由于现场施工环境复杂，防火措施不到位、私拉乱接电线、不按要求佩戴安全作业工具等，都是可能引发安全事故的常见因素，安全管理人员必须加强对这些环节的管理，以防范事故的发生。管理人员要深入施工现场进行监督检查，以便及时地发展安全隐患以及质量问题，需要进行及时上报并且采取有效的措施进行解决。

#### 4.2 加强土建项目施工现场设备及材料管理

由于土建工程建设过程中，所涉及的材料费用占到了整个工程造价的70%以上，所以针对这一部分的管理工作也是尤为重要的，不仅关乎材料的具体使用情况，还关乎施工企业的效益。所以，在进行土建工程项目的材料设备管理工作时，管理人员必须想办法提升管理成效。应该通过提升施工材料管理成效来控制工程造价，土建施工管理人员在施工开始之前，不仅仅要对工程所需要的材料进行货源的全面调查研究，更要对供货信息进行广泛搜集，选取有信誉的、物美价廉的供货商，材料的数量和规格也需要依据施工的实际需要进行选择。采购来的材料需要进行分类堆放，尤其要做好易燃易爆物品的对方管理。在使用时，要遵循适度的原则，不能够肆意浪费，相关的管理人员应该做好动态监管，对库存做好记录，避免材料的丢失等。总之，不管是材料的供应还是材料的堆放以及使用，都必须按照一定的原则和秩序进行。

### 5 结语

综上所述，土建施工现场管理是一项系统化的、复杂的又十分重要的工作，不管是对于土建工程施工效益还是施工质量而言，都有着直接影响，因此必须引起足够的重视。影响土建工程项目现场管理工作成效的因素有很多，尤其要加强对施工质量、施工安全以及施工材料等的管控，针对可能出现的质量及安全隐患，要采取有针对性的应对策略，以此来保障土建工程企业的施工效益。

#### 参考文献

- [1] 杨羚.关于提高建筑工程土建施工现场管理的建议分析[J].居舍,2021(2):146-147.
- [2] 张垒.建筑工程土建施工现场管理优化措施分析[J].全面腐蚀控制,2021,35(2):87-89.
- [3] 马杰.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J].居舍,2020(34):133-134.