

发电厂工程施工计划管理分析

Analysis on Management of Power Plant Project Construction Plan

杨汝欢

Ruhuan Yang

中国电建集团山东电力建设第一工程有限公司 中国·山东 济南 250101

China Power Construction Group Shandong Electric Power Construction First Engineering Co., Ltd., Jinan, Shandong, 250101, China

摘要: 对于发电厂管理而言, 施工计划管理是极为重要的组成部分, 对发电厂工程施工有着重大制度意义与作用。唯有采用先进管理方法与管理手段, 实现科学的计划管理, 充分发挥计划管理在电厂工程施工中的作用, 才能为施工任务的顺利完成提供有效保障。基于此, 论文针对发电厂工程施工计划管理及其相关进行了深入分析与探讨, 希望能够为提高发电厂工程施工效率提供有益参考。

Abstract: For power plant management, construction plan management is an extremely important part, which has great institutional significance and function for power plant construction. Only by adopting advanced management methods and means to realize scientific planning management and give full play to the role of planning management in the construction of power plant projects can we provide an effective guarantee for the smooth completion of construction tasks. Based on this, the paper analyzes and discusses the construction plan management and related aspects of the power plant, hoping to provide a useful reference for improving the construction efficiency of the power plant.

关键词: 发电厂; 工程施工; 计划管理

Keywords: power plant; engineering construction; planning management

DOI: 10.12346/etr.v3i5.3571

1 引言

发电厂工程施工计划管理, 指的是为实现发电厂工程项目预期目标而进行的一系列计划与安排活动, 是实现发电厂工程项目有效管理的重要组成部分。在发电厂工程项目管理过程中, 必须结合实际情况, 合理编制施工计划并严格落实, 才能有效避免出现盲目投资与资源浪费, 更好地实现对人、财、物等资源的按需投入, 按需分配, 实现对资源的优化配置与实现有效的成本管控, 为发电厂工程施工有序进行与按期完工提供有效保障。

2 发电厂工程施工计划管理内容与方法

作为发电厂工程项目管理的重要组成部分, 工程计划管理内容较为复杂, 涉及范围较广, 对于技术的要求也较为严

格, 尤其工程计划管理是动态发展的过程, 决定了其较高的管理难度。为了确保发电厂工程项目实施的可持续性以及有条不紊地推进, 必须制定出完善、系统的, 全面包括经济、技术、进度、安全等管理要素在内的计划管理方案^[1]。

2.1 发电厂工程施工计划管理内容分析

发电厂工程施工计划管理的有效实施, 首先必须具备明确的计划管理内容以及明确的实施方法与途径。通常来说, 发电厂在对项目工程施工计划管理过程中, 必须充分包括以下几个方面的内容。

2.1.1 投标决策计划

其主要内容是发电厂工程项目投标人应结合自身实际条件情况, 在对招标文件进行深入的整合分析基础上, 结合招标文件对项目情况进行全面考察以及对市场上的竞争对手做必要的

【作者简介】杨汝欢(1993-), 男, 中国山东菏泽人, 本科, 助理工程师, 从事电厂建设施工计划与统计管理工作的研究。

调研分析，多方利弊权衡之后对投标与报价进行决策。

2.1.2 合同计划管理

合同计划管理对象主要是以发包方与承包方之间签订的施工合同为主，其中对双方的权利与义务进行了明确，对双方在工程施工中的行为进行有效约束，也是解决双方施工纠纷的主要依据与行事准则。施工双方都需要在合同约定下进行相关的施工管理，唯有进行积极的沟通协作，才能实现工程施工的双赢。施工合同管理涉及对工程施工整个过程的管理，唯有落实好施工合同计划管理才能确保项目施工目标的顺利实现。

2.1.3 组织计划管理

组织管理可以说是工程施工计划管理核心组成，发电厂工程项目系统实施与运行维持需要高效的组织管理作为支撑。这就要求发电厂必须在做好项目分析的基础上明确管理模式与具体分工，根据工程进度安排与工作流程，科学合理地调控采购、人员管理等，确保项目预期管理顺利实现。一般来说，发电厂工程施工范围较广，工期较长，也存在较大变动因素，发电厂想要确保工程项目安全、顺利的如期完工则必须权责利一致的组织管理原则，明确职责分工，结合实际进行施工调度和指挥，确保各项事宜落实到位。

2.1.4 成本控制计划管理

主要指的是在保障工期与质量前提下，介质对合同、技术、经济等手段的合理运用，实现对项目施工建设全过程的成本节约，充分包括成本预测、预算、控制、核算、分析、评估等多方面。成本控制的重点在于实现对各项支出在预算范围情况的控制，并通过及时的核查分析，尽可能地避免施工资源浪费。作为成本控制的重要环节，施工成本控制需贯穿项目施工全过程，全面预算控制等方法的有效应用能够在较大程度上实现对发电厂工程施工成本的有效节约^[2]。

2.2 发电厂工程实干计划管理方法

要想实现对发电厂工程施工计划与管理的有效落到，选择合适有效的施工方法极为重要，也是充分利用发电厂项目资源，发挥资源优势，推进预定目标实现，实现对工程施工计划管理问题的动态监控与解决的重要保障。在具体应用过程中，首先，工程施工计划管理必须确保合法合规，严格按照国家相关法令政策规范落实计划管理与具体施工，同时在设计合同、施工合同等标准约束下，制定出符合国家大政方针及满足项目建设发展社会效益的管理计划。通过随项目管理目标与内容的细化分解，制定出满足施工管理的具体化的规章制度，对项目施工进行规范化管理。其次，对于发电厂施工计划管理而言，应结合实际情况合理地划分施工项目成为多个子项目与可进行单体建设的工程，并制定实施具体的施工计划管理，确保工程施工计划管理的针对性与专业性，

实现对发电厂工程施工项目内容专业的标准化管理。最后，发电厂工程施工计划管理中需加强对先进技术的有效应用，提高管理的科学化水平。发电厂工程项目有多个部分组成，且各部分有着不同的施工特性，加上施工工期较长，存在诸多不确定因素影响作用，所以要求在进行施工计划管理过程中，应加强对施工技术应用的充分论证与分析，对不确定因素进行全面预测，进而制定出有效的防控举措，提高项目施工的风险防范能力^[3]。

3 构建有效的施工计划管理信息反馈体系

发电厂工程施工计划管理是一个动态的过程，管理内容、方式、方法并非固定不变。施工计划的实施，要求发电厂相关人员必须做好对原始施工记录的全面收集，并确保数据高度真实、准确，采用有效的数据统计分析方法对工程施工进度、资源使用情况、预算控制情况等进行全面的统计、分析、反馈。在发电厂施工计划管理过程中，做好施工计划执行结果信息反馈也是至关重要，但也是常常被忽略的环节。施工数据有效统计分析，能够实现对前期工作与施工过程中可能存在的问题进行反馈、预测，进而在弥补前期施工不足的前提下更好地指导后续施工。通过将工程施工进度以报表的形式反馈给相关部门，能够更好地实现对施工计划落实情况的联动分析，尤其是重点分析未能按期按质完成的施工情况，全面分析、研究其原因，并制定有效措施进行及时整改，以免对后期施工以及工程整体运行质量产生不良影响^[4]。

4 结语

综述可知，发电厂工程施工计划管理具备较强的复杂性，设计的流程管理也较为繁琐。这就要求发电厂在明确施工计划管理作用与内容的前提下，制定明确的施工计划管理目标以及对施工计划落实进行精细化管理，建立有效的动态控制体系，及时反馈施工信息，进而实现对施工问题的及时有效反馈、解决，确保发电厂工程项目的顺利推进，获得较好的建设效益。

参考文献

- [1] 马连彬.火力发电厂建设施工项目管理研究及改进策略探讨[J].科技创新导报,2018,15(25):206-207.
- [2] 刘辉.火力发电厂施工中存在的问题与策略研究[J].智慧城市,2017,3(10):155.
- [3] 邓章才.做好火电厂工程施工项目管理的路径思考[J].中国新技术新产品,2015(18):109-110.
- [4] 柳伙明.关于变电站建设工程管理方法的研究[J].绿色环保建材,2020,165(11):177-178.