

# 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析

## Application and Development Analysis of Innovation Mode in Construction Engineering Management

陈璟

Jing Chen

新疆双河城市建设(集团)有限责任公司 中国·新疆博乐 833400

Xinjiang Shuanghe Urban Construction (Group) Co., Ltd., Bole, Xinjiang, 833400, China

**摘要:** 近些年来,在中国经济的快速进步与发展中城市基础建设项目越来越多,所以建筑工程项目建设数量以及建设规模也在不断扩大,这对中国经济发展起到了重要推动作用。但是,在此过程中因为经济发展过快,所以各行各业之间的竞争力也在不断增加。为了能够使企业在激烈竞争环境下获取优势竞争地位,需要从内部管理工作进行全方位创新。论文针对建筑工程管理创新模式的应用和发展举措进行论述。

**Abstract:** In recent years, China has made rapid economic progress and more and more urban infrastructure projects in development, so the construction quantity and construction scale are also expanding, which has played an important role in promoting China's economic development. However, in this process, because of the rapid economic development, the competitiveness of all walks of life is also increasing. In order to enable enterprises to obtain competitive advantage in the fierce competitive environment, we need to carry out all-round innovation from the internal management. This paper discusses the application and development measures of construction project management innovation mode.

**关键词:** 建筑工程; 管理; 创新模式; 应用; 发展

**Keywords:** construction engineering; management; innovative mode; application; development

**DOI:** 10.12346/etr.v3i3.3559

## 1 引言

基于当前建筑行业的发展来讲,任何工程项目的建设都离不开管理工作的辅助与支持,所以在时代不断进步与发展的过程中,在建筑工程项目建设中,管理工作模式也应当不断创新,这才能够使企业建筑工程项目建设进度及质量得以保证,并提高企业的核心竞争力。所以,在论文论述内容中,将基于当前建筑工程管理创新的前提以及在创新过程中所发挥的作用和实现创新发展的举措展开介绍,推动中国建筑工程管理中创新模式的应用和发展。

## 2 建筑工程管理创新的前提

### 2.1 建筑市场完善提出的要求

因为对于整个建筑市场的发展来讲,是基于中国大环境下的经济体制变化而不断进步的,所以当前整个市场环境竞

争越发激烈,对于建筑市场来讲同样也是如此,企业在发展过程中的利润空间会不断被压缩在这种背景下,提升企业的竞争力是企业的发展过程中最需要解决的问题。

### 2.2 企业自身进步与发展的需要

因为对于企业来讲,在新的发展时期背景下以及新的竞争环境下,若想使自身始终保持强劲的发展势头,那么就需要对自身的项目管理工作水平进行提升,对项目管理工作队伍当中的工作人员进行培养,使先进设备以及先进技术等在项目管理工作当中得以应用,全面提高专业化施工以及管理能力。因为对于企业来讲,在发展过程中成本的降低以及利润率的提高和生产率的提升是企业经营的最终目标,也是项目在建设过程中最直接的利润来源,所以项目管理工作的有效开展变得越来越重要,建筑企业在生产过程中应当针对项目管理工作进行全面的加强<sup>[1]</sup>。

【作者简介】陈璟(1987-),男,中国江苏如皋人,本科,助理工程师,从事工程技术研究。

### 3 建筑工程管理创新模式的实践意义

#### 3.1 满足行业发展提出的现实需求

对于中国当前的生产及发展来讲,在实际进步过程中能够发现创新模式的应用是必然的,因为中国经济整体正处于不断发展的时期,尤其是对于建筑行业来讲更是处于一个高速发展的时期,在建筑行业发展过程中,为了能够使企业成为中国国民经济不断发展的重要支柱,那么就需要在当前激烈的市场竞争环境下,提升建筑行业的整体竞争力,从而使企业的经济效益以及经济获益能力得到提升。因此,要针对企业当前的具体情况开展管理工作,采用科学的手段来增强管理工作的含量以及创新成分,为企业提供更多以及更新的技术设备等推动企业的不断发展,是中国社会发展的必然要求<sup>[2]</sup>。

#### 3.2 促进企业现代化管理改革

因为在新时期发展背景下,企业现代化改革工作的执行是必然的,所以对于企业来讲,应当从企业内部开始向现代化转变,管理工作就是现代化改革过程中必须进行的一项工作,因为企业不断发展过程中,科学管理理论对于企业当前可持续发展以及经济效益提升的重要性已经得到了充分验证,所以也应当积极开展科学管理理论学习,并在实际工作中进行应用,为企业开展创新工程管理模式的落实以及作用发挥提供依据。

#### 3.3 优化企业生产资源配置

对于建筑企业来讲,在实施创新工程管理模式的过程中,能够将过去不同岗位以及不同工作进行重新的资源分配,然后针对工作人员进行合理的资源配置,这样能够保证企业在从事工程项目建设的时候能够依据资源配置方案,对人力资源的管理方案进行建设,并通过有效的规章制度充分调动问题管理人员以及施工作业人员的工作积极性,提高工作效率。

### 4 建筑工程管理模式创新应用发展举措

#### 4.1 创新建筑工程管理工作理念

基于当前社会发展背景,因为社会整体的发展更新速度非常快,所以企业本身应当对自身的发展观念以及发展理念去进行创新,墨守成规的思想观念已经不能适应当下快速发展的社会需求,所以企业的管理者需要重视管理理念的创新以及融入,将工程建设过程中各方面利益之间的关系处理好。同时,在此基础之上,应当对项目管理工作目标进行重新设立,保证在实际施工过程中,项目管理目标能够涵盖质量以及成本和工期以及安全目标等,在实际施工过程中

针对这几方面的管理目标进行有效的落实以及监督,保证建筑工程项目施工质量以及施工进度,降低施工成本,提高企业经济效益。

#### 4.2 优化完善建筑工程管理机制

建筑企业可持续发展的过程中,需要针对现代企业制度进行不断完善,通过现代化的企业制度对企业各项工作以及工程项目建设进行管理。对于工程管理体制的创新来讲,在进行创新的过程中,需要结合科学的管理方式,对企业管理工作过程中所设置的相应目标以及责任和义务进行明确加工,对企业所建设的各项目之间的管理关系进行充分协调,将管理体制当中所存在的缺陷问题进行集中分析,然后进行针对性的措施提出,全面改革企业管理体制。

#### 4.3 应用新型管理技术

在新时期发展背景下,因为信息化管理已经在社会各行各业当中全面布局以及应用,所以需要在工程项目管理工作当中也应用现代化管理模式,主要是建筑企业的管理工作水平得到提高。对当前的企业技术管理工作来讲,需要结合信息化技术对企业技术管理工作进行改革与创新。

#### 4.4 融入绿色化施工理念

对于建筑工程施工管理工作来讲,应当树立绿色理念。绿色理念的实施是指在进行施工方案的制定时,就应当针对施工工序以及施工工艺等进行科学化设置,保证在整个施工过程中施工进度都是经过统筹安排,而且将施工时所涉及到的天气、温度和湿度等相关环境和气候影响因素纳入施工因素当中,结合实际施工现场来制定科学完善以及合理的施工方案,保证施工方案符合绿色化施工的理念。

### 5 结语

综上所述,对于建筑企业来讲,在新时期发展背景下,根据建筑工程管理中创新模式的应用进行分析是非常必要的,是企业自身发展以及社会发展所提出的必然要求,同时也是企业实现现代化改革的必经之路。基于此,笔者针对当前建筑工程管理中创新模式的应用以及发展进行了分析以及论述,以期能够为建筑工程管理模式创新提供一定参考。

#### 参考文献

- [1] 陈雪松. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析 [J]. 江西建材, 2017(10):295-299.
- [2] 郭效文. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析 [J]. 现代工业经济和信息化, 2014,4(14):240.

(上接第 125 页)

- 程与建设, 2020(9):104-105.
- [3] 肖建东. 绿色施工理念下的建筑施工管理模式探讨 [J]. 智能城市, 2020(19):32-33.
- [4] 苏敏哲. 建筑施工管理及绿色建筑施工管理研究 [J]. 建材发展导向, 2020(16):213.

- [5] 苏立坡. 基于绿色环保理念的建筑施工管理研究 [J]. 科技风, 2021(7):64-65.
- [6] 汪书斌. 绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新 [J]. 安徽建筑, 2021(2):13-14.