

# 市政工程施工管理的内容及对策分析

## Content and Countermeasure Analysis of Municipal Engineering Construction Management

刘玮

Wei Liu

陕西延长地产建筑安装工程有限公司 中国·陕西 延安 716000

Shaanxi Yanchang Real Estate Construction and Installation Engineering Co., Ltd., Yan'an, Shaanxi, 716000, China

**摘要:** 市政工程是中国社会发展的关键所在,也是保障人民群众生活的重要建设工程,所以在市政工程建设中不允许有一点马虎,管理工作也要求十分严格。而目前市政工程项目管理工作还存在一些问题和不足,在项目进行过程中也发生许多突发状况,使得市政工程无法完全发挥其优势。论文主要针对市政工程的质量与成本两方面内容进行探讨,分析具体的管理对策。

**Abstract:** Municipal Engineering is the key to China's social development, and it is also an important construction project to protect the people's life, so it is not allowed to be a little careless in the construction of municipal engineering, and the management work is also very strict. At present, there are still some problems and deficiencies in the management of municipal engineering projects, and many unexpected situations occur in the process of the project, which makes the municipal engineering unable to give full play to its advantages. This paper mainly discusses the quality and cost of municipal engineering, and analyzes the specific management countermeasures.

**关键词:** 市政工程; 施工管理; 内容; 对策

**Keywords:** municipal engineering; construction management; content; countermeasure

**DOI:** 10.12346/etr.v3i2.3492

## 1 引言

城市化是中国实现现代化和经济发展的关键部分,而市政工程项目则是城市化进程中一个重要的组成部分,这类工程与群众的生活有着密切的联系,所以必须在施工过程中采取严格的管理措施。在市政工程的开展中,建筑、道桥、管道等工程是其基础工程内容,其极大的影响到市政工程的整体质量,所以必须要针对市政工程进行管理,提高管理力度,确保城市的发展质量。

## 2 市政工程的管理工作要点

### 2.1 市政工程管理体的概念

市政管理体系就是说要求能够通过系统的概念和方法将工程各个环节、各个部门、各个阶段组织起来,明确各方的任务、职责和权限,达到相互协调、互相促进的整体。一般来说,市政工程管理包括项目进度管理、质量管理、成本管理和安全管理等,蕴含的层面较大,具有流动性、复杂性和法规性等特点<sup>[1]</sup>。

### 2.2 市政工程的内涵

可以说,无论是因为质量问题导致的工程成品使用问题,

还是因为成本问题导致的建设单位经济效益受损,还是其他因为管理不当而导致的问题最终都会对社会、建设企业、监管单位、人民群众等造成巨大的危害,而市政工程的管理有着多方面的因素,只有科学有效的管理模式才能够保证市政工程的安全生产。目前,市政工程的管理大多都是通过施工企业、监理单位、中介组织等组织进行,并且在一定的法律法规下确保市政工程可以在一定时间进度和一定经济成本下保障其使用质量和施工安全,是直接、具体且注重细节的管理工作<sup>[2]</sup>。

## 3 市政工程的质量管理问题

### 3.1 项目推进不及时

项目进度推进是市政工程管理中的重要组成部分,可以说是最基础的项目管理工作,其主要目标就是要在目标期限附近交付工程成品。一旦出现交付不及时的情况就必然是进度管理层面出现了问题,一般来说进度管理的问题就在于进度计划不合理、进度推进力度不足、项目与进度推进计划不同步等几个方面。当然,项目的推进并不是指某一个单位的工作,而是多方面单位和项目的协调,所以该问题的解决对策还是要从加强不同施工单位和项目之间的联系入手<sup>[3]</sup>。

【作者简介】刘玮(1988-),男,中国陕西延安人,本科,助理工程师,从事施工管理、房建、给排水、桥梁等研究。

### 3.2 质量管理不达标

质量管理是市政工程的核心所在,也是在后续使用中关乎用户群体切身利益的一项管理工作。目前在市政工程中需要将质量管理工作分为三个部分,分别是勘察、施工和验收。很多企业在勘察阶段就已经出现了错误,因为对施工环境勘探不细致等原因,建设企业缺少对项目施工环境的了解,这使得在最初制定项目目标的过程中就已经形成了较大的误差,更别提后续的施工与验收了。而在施工过程中一般是要将施工标准高于目标标准的,然而很多企业都按照目标标准甚至为了偷懒、节省成本等原因而降低标准,这也使得实际质量与标准质量偏差巨大。在验收过程中是需要对市政工程质量、工艺、环境和功能需求进行检查,但是很多企业都只是简单的验收后交付,未能查出其中的隐藏问题。

### 3.3 安全管理不到位

安全管理是体现出企业对员工生命财产安全足够重视的工作,一些市政工程的施工过程中是伴随着危险的,比如说桥梁工程或者道路工程,这时安全管理就十分重要,而目前很多企业总认为在工期短的情况下可以放松一点安全管理,这就造成了安全管理的缺失问题,并且由于市政工程的特殊性,安全管理需要考虑到方方面面,这也是目前很多企业管理工作所缺失的。

## 4 市政工程的成本管理

市政工程造价具有多样性和复杂性的特点,因为市政工程涉及的专业十分复杂,从道路桥梁工程到园林绿化工程,几乎涵盖了城市的方方面面,所以其造价工作也不是简单具备几个专业的基础知识就可以完成,而是要多方专业的有效配合。同时,因为专业性的差异,市政工程不同的专业涉及的计价规范和审批规范都不一样,哪怕是同一专业且采用统一计价规范的工程也都会因为结构、外观、形式等方面的差异而使得工程造价有着巨大的变化。

## 5 市政工程的施工管理对策

### 5.1 严格控制项目进度

要控制项目进度,首先要严格管理计划的制定工作。计划制定人员需要对项目足够熟悉,要能够把控好市政工程项目各个环节所需要的实践,并在计划实施的过程中定期对工程进度与进度计划进行对比,保持施工进度与计划的一致性。而在人员上,要设立一项非常严密的组织体系,提高进度管理效率。其次就是要在技术上给予保障,维持项目是少不了技术支持的。目前大多数市政工程中,项目的技术总负责人一般是总工程师,而技术方案需要有一定的弹性,在面临问题的时候能够有效进行调整。技术团队要在施工过程中给予技术指导,避免因为返工等问题造成进度上的影响<sup>[4]</sup>。

### 5.2 加强质量管理工作

质量管理工作需要在三个层面进行保障,也就是保证体系、控制体系和检验检查体系。质量保障体系要对市政工程

各个环节进行保障,而在控制体系中,则需要针对人员、材料、设备、技术参数进行控制,并加强巡逻监督工作。最后则是要实施完善的项目质量检查工作,检查可以多种形式混合进行,比如说每个环节在自查和互查过后,进行班组检查,而建设企业也应该要派专门的检查人员,最后则是项目验收过程的检查。

### 5.3 加强成本管理工作

成本控制包括成本计划的制定、成本监控、成本对比、纠偏与预测措施、修正目标成本等步骤。首先要成立成本预警机制,要能够尽量缩小误差范围,对整个工程进行成本预测,通过预警机制来对施工过程中成本过高或者过低的问题进行纠偏和调整。在施工前期、中期和竣工验收阶段则要进行全过程的控制工作,并针对突发问题设置好变更控制方案,对变更影响进行分析,明确变更因素,控制好时间节点。在工程变更后,要考虑到其对成本的影响,要保证影响在可控范围内。目前一般采用挣值法来实现成本控制,其以工程推进进度、累计费用和时间三方面的函数关系来达到对工程成本的有效控制。

### 5.4 优化安全管理体系

在人员的安全管理上,要落实好管理人员的职责,确保各项目和企业负责人能够做好监督管理工作,落实企业负责人现场带班管理的行为,对生产工作进行定时检查、巡查、记录、纠正等,并对各环节的施工进行安全评定与分析。其次要对施工方法进行安全管理,企业要建立起岗位安全生产责任制度,并严格开展安全检查工作,同时也要加强安全知识的宣传与教育,从而避免因为人为操作而导致的技术、材料、设备等引发的安全事故。企业要保证对每一次安全检查能够负责,绝不放过任何的安全隐患,而员工也必须懂得自救。可以说安全施工方法主要是针对人员安全的保障手段,避免一切因为人为操作造成的事故,而企业也要配备合适的安全设备给操作人员,防止发生危害到人员生命财产安全的事故。

## 6 结语

综上所述,随着城市化的进程不断加快,市政工程的规模也进一步扩大,为了能够满足社会发展和经济发展的需求,论文探讨在市政工程进行中的管理工作策略,阐述了管理要点,对市政工程的质量与成本管理进行了分析,希望能够对相关人士提供参考。

### 参考文献

- [1] 巫彤坤.W公司在市政道路工程施工管理上的现状及优化研究[D].上海:东华大学,2019.
- [2] 崔卫君.关于加强市政工程管理及措施的解析[J].江西建材,2016(1):284-285.
- [3] 汪艳.市政工程的全过程造价管理研究[D].上海:华东理工大学,2014.
- [4] 熊蕾.市政工程设计阶段的工程造价控制[D].上海:华南理工大学,2012.