

建筑工程管理现状及对策

The Current Situation and Countermeasures of Construction Engineering Management

王宇

Yu Wang

上海建科工程咨询有限公司 中国·上海 200000

Shanghai Jianke Engineering Consulting Co., Ltd., Shanghai, 200000, China

摘要: 论文分析建筑工程管理的主要作用以及当前在建筑工程管理中存在的主要问题, 同时结合今后的发展趋势, 提出了专业化、精细化、信息化以及标准化四个提高建筑工程管理水平管理措施, 以期为管理水平的提高提供借鉴。

Abstract: This paper analyzes the main functions of construction engineering management and the main problems existing in construction engineering management. At the same time, combined with the future development trend, four management measures of specialization, refinement, informatization and standardization are proposed to improve the management level of construction projects, in order to provide reference for the improvement of management level.

关键词: 专业化; 精细化; 信息化; 标准化

Keywords: specialization; refinement; informatization; standardization

DOI: 10.12346/etr.v3i2.3454

1 引言

建筑工程管理, 具有管理学和工程学的双重属性, 是指对建筑工程施工全过程进行的一系列专业化管理活动, 工程管理的内涵是自项目开始到项目完成, 通过项目策划和项目控制, 使得项目的目标得以实现, 项目目标一般包括进度目标、质量目标、投资目标以及质量安全目标等。建筑工程管理一般包括业主方的项目管理、设计方项目管理、施工方项目管理、供货方项目管理以及建设工程总承包方项目管理等^[1]。

2 建筑工程管理的作用

2.1 建设工程进度保障

进度控制是建筑工程管理的重要内容之一, 不管是施工方还是建设方, 对项目推进和进度目标实现均十分重视。建筑工程是一个涉及部门多、环节烦琐、流程复杂的综合性工程, 不对建筑工程实施的进度进行监控和管理, 工程推进将会陷入混乱。施工前, 深入分析工程各个环节可能出现的问题, 制定科学合理的方案, 在施工过程中, 通过建设项目管理, 不断比对工期完成情况, 及时采取纠偏措施, 确保施工

进度与工期计划一致, 保障按时完成施工工作。

2.2 降低建筑工程成本

成本投入对工程能否产生预期效益具有决定性影响。采取不合理的施工工艺或者施工组织不当, 容易在工程建设过程中产生不必要的浪费, 特别是由于工程管理不善使得项目不能及时竣工投入使用, 会造成不必要的损失, 从而增加项目的成本。在建设过程中, 通过项目管理, 不仅可以控制施工进度, 而且可以严格管理和控制施工中使用的材料和设备, 减少各种不合理的支出, 从而达到降低工程建设总成本的目的^[2]。

2.3 确保项目的施工质量

有效的工程管理可以提高建设项目的整体质量。通过项目工程管理, 对各个施工环节进行严格的检查和控制, 确保建设项目按照国家相关土木工程标准和设计图纸进行, 杜绝施工过程中的不规范行为, 杜绝影响的非法途径。施工过程中采取有效的管理, 可以及时解决出现的质量隐患, 确保施工质量。

【作者简介】王宇 (1986-), 男, 本科, 中国上海人, 中级工程师, 从事工程监理工作与研究。

2.4 保障项目的安全可控

安全生产是建设项目的重要控制目标之一，也是衡量施工项目管理水平的重要指标。通过项目安全管理，建立有效运转的安全生产保证体系，使项目上的不安全行为以及不安全状态予以减少或消除。通过项目安全管理，改善项目的安全生产环境，保障施工作业人员的身心健康。通过项目安全管理，形成建设单位、监理单位、施工单位以及政府监管部门的监管合力，使安全管理更规范，作业人员更安全，施工企业更安定。

3 当前建设项目管理中存在的主要问题

3.1 管理机制不完善

尽管目前建筑工程的参建各方对工程项目管理工作十分重视，但是还是存在项目管理机制效率低下问题，如部分企业项目管理部门设置不合理，关键岗位的管理人员缺失等。另外一些建筑企业考虑经济因素，节约成本，导致目前一线管理人员的薪酬待遇普遍不高，一些有能力的管理人员流动频繁，人才流失和管理不善对项目管理工作开展不利，容易造成工程质量和安全问题的出现，甚至发生质量和安全事故。

3.2 管理体系不规范

虽然中国一直在建筑领域制定相关的法律、法规和管理规范，但对不同项目的影 响各不相同，部分项目对法律法规、规范标准管理体系理解和落实不到位。一些建设单位虽然建立了管理制度，但现有的管理制度还不够规范，无法有效规划和管理施工的各个环节，不适合建设项目的正常进程或特定施工过程的实施。没有一个有效健全的管理系统是 不可能完成建设项目的。

3.3 管理效果不平衡

目前，不同的建设单位对建设项目管理的重视程度不同。有的单位对此比较重视，有的建设单位为了眼前的经济效益而对建设项目的建设管理不重视，导致建设项目各方面混乱，得不偿失。有的单位在进行建设项目管理时，只注重某些环节的管理，没有从大局的角度进行全过程管理，最终也会导致施工质量无法得到保障^[1]。

4 提高建设项目管理水平的措施

4.1 专业化管理

建筑工程项目的复杂性，决定了建筑工程管理是一项专业性、综合性较强的工作。这就要求管理人员不仅要掌握管理知识，还要掌握与建筑工程相关的专业知识。因此，要想提升建筑工程的管理水平，就要加大管理投入，对管理团队定期做专业的工程类培训，打造一支专业的管理人才队伍。同时建筑工程管理部门应长期稳定，统筹负责所有项目的工程管理工作，后台支撑一线项目管理人员专业化开展管理工作。在具体管理过程中，必须严格遵守国家有关制度和规范的要求。

4.2 精细化管理

随着建筑部门分工的逐步完善，传统的“综合”管理模式必须被不适应现代建筑业需要的复杂管理方式所取代。精

细化管理是现代 社会分工管理和精细化服务质量的前提，由管理精细化到施工精细化再到产品精细化，实施精细化管理必然是实现质量、安全、进度等建设管理目标的必由之路。通过精细化管理，可以对施工过程中的诸多因素进行分类管理，更加突出重点，提高工程施工质量、减少安全隐患、保障项目工期。此外，建设单位需要建立相应的管理制度，不断更新管理，以实现建设管理的基本目标。

4.3 信息化管理

建设项目管理引入信息化，不仅是建设项目管理发展的必然，也是建设项目管理发展的必然结果。因为每一个建筑工程包含立项、设计、施工至维修保养等多个不同阶段，每个阶段又需要多个位于不同地点和具有不同性质的公司和机构参与。实施的全过程往往需要几年才能完成，参与人数众多，工序繁复，涉及大量的文件及图纸往来，必然需要一个完善的信息系统来进行协调管理。在建设项目建设中运用项目管理信息化技术，不仅可以共享内部资源，还可以改进各种活动，提高管理效率，降低项目成本，提高经济效益。此外，通过信息化管理，可以快速发现企业管理、施工过程中的差距和不足，及时提出建议和调整，解决问题，有针对性地采取措施，有效保证工程建设质量。

4.4 标准化管理

建筑企业竞争的核心是建设项目的质量。实施标准化管理是确保每个建设项目质量标准一致的必要选择。标准化管理是建筑工程实施科学管理的基础，每个建筑工程不论规模大小都涉及较多生产部门和生产环节。正由于这样广泛、复杂的生产组合，需要在技术上保持高度的统一和协作一致。要达到这一点，就必须采用一系列统一的标准进行管理，规范管理通过项目建成前后的所有建设项目。随着标准化管理体系的建立，项目的初始阶段将包括调查、论证、建筑原材料采购、现场施工管理、施工质量以及员工和组织的行为准则^[4]。

5 结语

建设项目管理关系到所有建设项目的质量、安全、工期等目标的实现，所以要始终加强建设项目管理。随着中国经济社会的快速发展，对项目 管理提出了更高的要求。基于当前建设项目管理水平，如何克服工作过程中的困难和不足，提高管理水平，是改进当前建设项目管理工作的关键。解决这些问题，必须深刻认识建设项目管理的重要性，吸收科学和社会发展的最新进展，不断提高建设项目管理水平。

参考文献

- [1] 赵志鹏. 建筑工程管理的现状及控制措施[J]. 建材发展导向, 2018(14):250-251.
- [2] 顾晓峰. 精细化管理在建筑工程管理中的应用[J]. 价值工程, 2018(18):20-21.
- [3] 冯长春. 信息化在建筑工程管理中的应用分析[J]. 绿色环保建材, 2018(2):174+177.
- [4] 邓朗妮, 罗日生, 郭亮, 等. BIM技术在工程质量管理中的应用[J]. 土木建筑工程信息技术, 2016,8(4):94-99.