

# 浅析民用建筑工程施工现场质量管理的问题及对策

## Analysis of the problems and Countermeasures of quality management in civil construction construction site

曹松武  
Songwu Cao

广东佛山市高明工程监理有限公司 广东 佛山 52850

Guangdong Foshan Gaoming Engineering Supervision Co Ltd Foshan Guangdong 52850

**摘要:**工业化的发展,推动了我国民用建筑工程行业的快速发展,促使民用建筑工程规模扩大、管理水平提升、施工效率提高,也推动了我国基础设施建设的完善,但是其对民用建筑工程施工现场质量管理问题也提出了新要求。本文研究主要探索建筑工程施工现场质量管理的问题,并对提出了加强建筑工程施工现场质量管理提出了相应措施,可以更好的推动我国民用建筑工程的健康发展。

**Abstract:** the development of industrialization has promoted the rapid development of civil construction industry in China, promoted the expansion of civil construction project scale, management level and construction efficiency, and also promoted the improvement of infrastructure construction in China. However, it also puts forward new requirements for the quality management of civil construction site. This paper mainly explores the problems of construction site quality management, and puts forward corresponding measures to strengthen the quality management of construction site, which can better promote the healthy development of civil construction projects in China.

**关键词:** 建筑工程;施工现场;安全管理;问题

**Keywords:** construction site management

**DOI:** 10.12346/etr.v3i1.3109

在建筑工程中,施工现场环境复杂、隐患较多,不可预测性问题突发,因此质量问题一直是影响建筑工程、施工项目顺利完成的关键因素,其也是国家和民用建筑施工企业需要重点关注的问题。另外,如何保障施工现场安全,提高质量管理水平,更是影响建筑工程质量、施工场地效益的因素,因此必须要制定完善的质量管理制度和机制,提高施工人员的管理意识,尽量减少施工风险的发生。

## 1. 建筑工程施工现场质量管理的问题

### 1.1 安全管理举措不到位

目前,因为民用建筑施工单位缺乏完善的质量管理体系,直接影响单位内安全管理制度的建立,导致在施工过程中缺少具体的管控措施,直接会影响施工进度和施工安全性。另外,施工单位缺乏安全管理制度,促使施工项目难以按照施工计划进行,导致在施工过程中出现各种安全事故,对工程成本、质量、进度都会产生一定的影响。

### 1.2 施工技术不规范

施工单位的质量管理既需要管理人员具备较高的技术,

也需要管理人员有高水平的素质和职业素养,如果施工质量现场质量管理中缺少技术支持,会导致质量验收不合格、不达标,管理难以进行。目前,我国部分民用建筑施工企业缺少对施工人员、管理人员的技术培训,并缺少对技术规范的制定,导致施工人员技术得不到提高,并在施工中出现各种问题。也有一些企业为了节约成本,没有按照相应的技术规范开展施工项目,导致后期质量不合格,影响工程进度<sup>[1]</sup>。

### 1.3 施工成本管理不及时

部分民用建筑施工人员和管理人员缺乏对成本管理的意识,也没有认识到成本管理在现场质量管理中的地位和作用,因此没有根据施工现场实际情况进行资本投入,导致成本常常超出预期,最终会影响经济效益的实现。另外,有部分施工单位的成本管理理念和管理方法较为落后,导致成本管理水低下,整个民用建筑施工工程面对一定的成本压力。

## 2. 建筑工程施工现场质量管理的措施

### 2.1 加强施工环节的质量检验

施工环节的质量检验是加强施工现场质量管理的重要

**【作者简介】**曹松武,男,汉族,广东佛山人,工程师,研究方向:建筑工程管理。

举措,此工作需要一定的技术和专业知识,对不同的环节工作资料进行搜集,并将检验后的结果和单位规范程序、流程进行对比,找出不合格的地方进行改进。其中主要有建筑施工项目设计、技术标准核对、工艺标准转化等,这些都需要在检验环节具体落实,最终进行对比,评估建筑工程施工结果和项目产品是否符合规范,最后找出不规范的问题进行记录、解决。比如,在开工前,总监理工程师对建设方的设计文件进行审核时发现图纸设计存在问题时,即进行了退回修改,将修改后的直接派发给施工总承包方。

## 2.2 建立科学的质量管理体系

施工单位在施工前后根据工程施工现场特点、进度建立并完善科学的质量管理体系,确保施工现场质量达标、质量管理到位,避免最后出现返工现象。例如,施工单位可以以项目经理作为质量管理主要组织机构,建立以项目经理为核心的质量管理控制体系,通过项目成本管理的方法来降低工程总体成本。首先单位需要建立并完善相应的施工现场质量管理体系和规范,完善责任机制,将任务下发至个人,并定期对施工人员、管理人员的职业培训和教育,从而提高其职业道德修养。其次,单位也需要引进先进的技术和设备加强对施工现场的监督,通过信息技术对现场施工情况进行全方位监督,从而对施工中出现的问题进行第一时间解决,管理人员也可以第一时间到达现场对已经发生的事故进行控制。且单位也应该健全责任制,对于不同部门出现的问题,需要负责人主动承担责任并及时解决,避免出现推卸责任,耽误工期的现象。最后,在施工工作过程中,单位也应该建立奖惩制度,对于工作完成度高、表现较好的人员进行奖励,提高他们的工作积极性,最终实现人性管理<sup>[9]</sup>。

## 2.3 加强对施工现场的成本管理

社会效益和经济效益都是民用建筑工程需要考虑的问题,为了保证其顺利实现,施工单位必须要建立科学的施工现场成本管理制度,规范施工人员的操作流程,督促施工人员明确自身的责任意识,并提升施工人员的成本控制意识。参与工程建设的管理人员需要对各种施工资源进行优化、整合,提高资源利用率,从而降低成本,提高成本管理水平。且施工人员进行项目设计时,也需要合理规划,本着成本最小化、利益最大化的目的进行设计,并对各施工进行中的资金投入、材料投入进行控制。比如,单位可以建立各岗位成本管理责任制度,促使各岗位工作人员积极承担自身职责,做好施工进行中的阶段性成本控制工作,推动民用建筑工程施工现代化发展,最终获得一定的经济、社会效益。

## 2.4 及时落实工程质量的评估和验收工作

在工程项目结束后,工程方和发包方必须对工程项目进行科学、全面的检查,并对其质量达标情况、安全稳定性进行检查,从而做好工程质量的评估和验收工作,对于质量验收工作需要在施工过程中进行,从而可以保证对每一个项目环节进行全盘验收。对于工程中的项目业务也需要企业单位进行质量鉴定,根据总工程质量标准进行对比鉴定。比如,在项目竣工时,总承包方及时完成自查、自评工作,并及时填写竣工报告单,将所有的竣工资料送至项目建立机构进行验收。监理师对竣工资料进行检验后任务施工程序符合标准,工程工序全部达标,负责人才进行了签字,最终监理单位向建设方上交质量评估报告,最终该项目正常投入使用<sup>[9]</sup>。

## 2.5 严控工期,保证及时完成工程任务

因为各种不可控现象导致工期延误是建筑工程施工过程中常见的现象,因此需要单位采取一定的方法对其进行改善,促使施工按时完成。例如单位可以引进先进的设备、施工技术,为施工顺利开展做好基础工作,从而提高施工效率和施工安全性。另外,单位也可以加强对施工团队的思想教育、物质奖励,并重视对施工管理人员进行培训教育,提高施工人员和管理人员的工作积极性,促使参与施工的各项人员齐心协力、积极配合,促使工期按时完成。例如在施工技术管理中,需要按照科学的质量标准体系对施工项目、业务等工作计划进行编制,对每个关键点、问题点都进行明确,并对每个工序的执行情况、突发情况进行严密的监控,防止出现返工现象。单位也需要根据施工进度和现场情况对技术方案、施工方案进行改进和优化,从而提高作业效率,促使建筑工程施工项目按时完成。

## 3. 结束语

总而言之,民用建筑施工现场质量管理是民用企业生产经营过程中的基础性工作,只要保证施工过程中的安全问题、质量问题,才可以保障企业顺利进行生产、经营,最终实现经营目标,获得一定的经济效益。对此需要在民用建筑施工过程中,加强质量检验,完善质量管理体系,提高施工人员的质量意识和责任意识,从各方面确保民用建筑施工现场质量达标。

## 参考文献

- [1] 景晓民. 工业与民用建筑施工现场质量管理的问题与对策[J]. 装饰装修天地, 2018, 000(010): 274.
- [2] 谢道培. 工业与民用建筑施工现场质量管理的问题与对策[J]. 中国室内装饰装修天地, 2018, 000(002): 308.
- [3] 张建造. 民用建筑施工现场质量管理的问题与对策[J]. 建筑工程技术与设计, 2018, 000(033): 2656.