

浅谈园林景观工程施工的精细化管理

On Fine Management of Landscape Engineering Construction

阎西斌
Xibin Yan

中外园林建设有限公司 陕西 西安 710005
Chinese and Foreign Garden Construction Co Ltd Xi an Shaanxi 710005

摘要:为提升景观施工精细化管理,要增强管理的高效性以及准确性,对资金投入量、人员管理以及施工细则等进行综合考量。本文主要针对园林景观工程施工的精细化管理简要分析,并提出有效建议。

Abstract: in order to improve the fine management of landscape construction, the efficiency and accuracy of management should be enhanced, and the amount of capital input, personnel management and construction rules should be comprehensively considered. This paper mainly analyzes the fine management of landscape engineering construction, and puts forward effective suggestions.

关键词: 园林景观; 工程施工; 精细化管理

Keywords: Landscape; Engineering Construction; Fine Management

DOI: 10.36012/etr.v2i12.3067

1. 前言

随着人们生活的愈加富足,对于园林的精细化管理愈加重视。但由于该项工作发展历史短,很少有能进行改进的地方,只能够根据其他国家或者地区的工程施工情况进行革新,引进一些先进的管理技术和管理经验,对当前园林景观精细化进行有效处理。因此,需要结合国内园林施工精细化管理的内容,综合探讨做好该项工作的实质性作用。

2. 园林景观精细化施工管理内容

2.1 资金投入量

(1)材料准备工作。园林景观精细化施工管理中,园林护理以及植物培育需要分阶段的投入对应资金量,注重价格与资金质量的综合配比,确保所投入的资金量充分发挥其价值性作用。与此同时,做好园林施工期间的资金投入预算工作,有利于把控不同环节资金投入最高与最低限额,减少资金的浪费。

(2)资金的精细化管理。园林工程施工前后期的施工人员资金投入、技术人员等要预先做好计划,确保工作人员的施工培训以资金投入量属于标准范围内,不会过度的超过一开始的资金限额。

(3)施工全过程中的资金。分配额度需要做好环节细化。施工过程中每一个方面所投入资金变化范围要细化到每一个小环节,革新每一个环节工程施工要求,避免人员的过度

浪费,增强材料、资金等资源的使用效率。值得一提的是,需要结合当前的工程施工阶段制定出有效的规划与整改计划,有效地适应于园林工程施工的现实施工需求,等待上一个环节的施工完毕之后,才可开启下一个环节的工程施工,实现下一环节资金投入量的优化。

2.2 资源配置量

在资源的有效配置的方面,要有效地保证不同环节的工程施工进度的统一化,使园林工程施工进度和质量得到双保证。资源的有效划分要体现在资金分配、人员分配以及用料分配等各个方面,本文主要针对以下两个方面进行简要分析,如下所示。

(1)新技术的资金分配。在引进新技术时,要提升园林工程的施工效率,确保不同环节的技术参与程度,确保不会影响到整体工程的实际施工进度。例如在引进先进的设备时,要及时对工作人员进行培训,避免工作的滞后性以及工作的无效性。

(2)用料的资金分配。对用料的分配来说,其体现在园林要素需求中。一般来说,园林工程主要包含植物、水以及石块等的应用。在多方面可以进行细化分解,因此,在进行多方面的用料选择时,首先要结合当地的布局变换或者资金的投入量情况,对所用的材料做好场景细致化分析,确保园林工程项目的资源分配均匀性,在提升工程施工进度的同时,确保

【作者简介】阎西斌(1984~),男,汉族,陕西西安人,本科,中级,研究方向:园林绿化。

园林工程施工的美观化。

2.3 施工规则

施工原则的确定与工程施工氛围息息相关。要想做好精细化园林工程管理,必须要确定好工程施工原则,使得工作人员以及工作项目按照原则办事,细致每一天的工作安排,不至于工作的过于混乱。例如,在施工进度安排中,可以将每一个工作人员的岗位职责以及本日工作内容进行预先告知,同时安排一个监督人员进行进度监管以及技术指导。工作人员的分配需要根据工程施工需求以及人员的数量进行有效划分,确保所分配到的工作人员能够在不同的工程施工环节中起到模范带头作用。

3. 园林景观精细化施工管理不足之处

(1)城市园林工程施工环节以及竣工环节的规范性等方面依旧存在不足之处。目前并没有制定统一性多环节精细化施工管理标准和制度,无法满足国内基本过程以及经济发展需求。很多时候只是一味的照搬国内外其他地区的园林工程管理标准检验,与国内现实的园林景观工程设计需求存在较大差异,无法有效地落实相应的规章制度。

(2)国内的园林工程建设时间长,但园林景观设计行业中关于工程施工等方面的规章制度却基本没有,直接导致很多初次进入该行业的施工企业根本就没有可查询的工程建设经验作为施工参考,园林景观设计工程施工常常出现一些安全性问题,不利于该项工作的后期长期发展。

(3)国内城市园林景观设计工程施工环节依旧缺乏一些完善工程施工监察制度。即使部分地区设置了行业监督管理职能,但由于没有标准检查体系约束内容,监督机构的管理效能无法发挥。工作流于表面化、形式化,施工企业依旧违规办事。

4. 园林景观精细化施工管理举措

4.1 做好精细化管理施工准备性工作

园林景观精细化工程施工管理中,需要做好施工准备工作。由于精细化管理不仅仅只是施工建设工程的一个施工环节管理,要强化对工程全过程的职能管控,故需要在工程作业开始的准备环节就需要介入其中并开展相应工作。想实施该环节的精细化管理工作,要预先做好工程施工的前期是区域调研分析,对工程施工项目工程的协议内容全面分析,明确工程属性、工程条款和预算成本之间的情况,对多种情况做好整体性把握,在能够达到工程施工前提的基础上实现有效资源配置。其次则需要依据工程项目的建设标准,做好建筑材料以及其他工程材料的购买计划与执行计划,在保障工程施工质量建设的基础上减小工程投资成本以及材料成本。

4.2 做好精细化管理施工环节成本核算工作

园林景观精细化工程施工管理中,需要在充分实施工程施工准备工作之后开始实施下一步环节的精细化工程成本核算管理工作,但工程成本核算管理工作中,要了解以下几个方面的内容,如下所示。

(1)预先衡量工程项目管理机构中不同施工团队的工作作业量,分类别确保不同级别的施工团队作业安排、计划以及人员配置等各个方面基础信息。在了解到基础信息之后,可将信息快速的输入到信息系统中,利用互联网计算机做好信息分析和信息核算;

(2)分析各个施工团队的工程材料品质以及材料实际利用情况,对施工中的一些工程原料以及费用管控等内容有效处理,计算出严谨的工程材料耗费,实现最优的工程建设成本效益设计。

4.3 做好精细化管理施工过程控制工作

园林景观精细化工程施工管理中,要做好精细化管理施工控制全过程,明确工程项目工程施工计划、工程施工审查以及施工执行情况。园林项目工程施工一般比其他施工项目有着更特殊的地方,在精细化管理中需要制定出有效的工程施工计划操作规范,严格管控过程项目的全过程,使得每一个环节都可做好精细化安排和处理。项目工程的施工质量和施工进度无论具有多么周密的核算计划,最后都会一步一步的落到实际的项目操作中,对此,需要着重重视操作管理的基本内容,实现对工程项目不同环节的严格审查以及追踪处理,制定出有效的岗位责任核实体制,增强工程施工的安全管理以及监督管理。

5. 结束语

综上所述,现阶段国家越来越重视园林景观设计的精细化管理工作。这对于园林绿化单位而言,是一种新的机遇和挑战。做好该项工作,有利于为城市绿化建设提供新的空气净化,提高城市环保效益。由于该项工作本身具有较强的实践性,管理者和一线施工者必须要掌握丰富的知识以及实操技能,确保工作开展的高质量和高效性,推动城市绿化建设的持续性进步与发展。

参考文献

- [1] 吴娟娟, 张勇辉. 浅谈园林景观工程施工的精细化管理[J]. 建材发展导向, 2013, 011(013):47-48.
- [2] 吴忠祥. 浅谈园林景观工程施工的精细化管理 [J]. 现代园艺, 2013, 000(009):82-83.
- [3] 王泽录, 梁宏彬. 浅谈园林景观工程施工的精细化管理[J]. 建材与装饰, 2013(35):99-100.