

浅析海外项目船机调遣方式及费用管理

Analysis on dispatching methods and cost management of ships and machines in overseas projects

巫飞

Fei Wu

中交第四航务工程勘察设计院有限公司 广东 广州 510230

CCCC Fourth Navigation Engineering Survey and Design Institute Co Ltd Guangzhou Guangdong 510230

摘要:本文主要对海外项目船机调遣方式及费用进行分析,着重介绍了海外项目船机调遣的常用方式与选择、费用组成、影响因素及注意事项等,通过某一实例分析了船机调遣的简要过程和费用组成,旨在为其他项目提供参考。

Abstract: This article mainly analyzes the dispatching methods and costs of ships and machines for overseas projects, focusing on the common methods and options, cost composition, influencing factors and precautions for dispatching ships and machines for overseas projects, and analyzes the cost of dispatching ships and machines through an example. The brief process and cost composition are intended to provide reference for other projects.

关键词: 船机调遣;调遣方式;调遣费用

Keywords: ship and aircraft dispatch; dispatch method; dispatch cost

DOI: 10.36012/etr.v2i12.3064

1. 引言

自改革开放以来,在“走出去”战略的引领下,我国诸多企业走向海外,并取得了显著的成就。伴随着我国“一带一路”倡议的不断推进,我国海外投资呈现快速增长趋势,电力、港口、公路、高铁等基建项目则成为其中重要的组成部分^[1]。受限于海外多数国家装备水平的有限,项目规模及难度的不断加大,亦使特殊环境下作业及超大构件安装往往成为项目实施的重难点,同时,考虑国内国际相对富裕且低廉的装备数量及使用成本,项目建设常考虑进行船驳及机械设备的国际调遣。

近年来,大量海外项目尝试组织了船驳及机械设备的国际调遣,如:瓦努阿图码头项目中,为了将大型船舶及施工物资设备调遣至瓦努阿图,采用了半潜驳进行远距离调遣,该调遣方案的实施使工程总工期提前3个月完成,取得了较好的社会经济效益。为了推动海外区域性公司、船舶基地建设,中交四航局采用拖带的方式调遣了桩5船组,共计15艘各类船舶永久入籍印度尼西亚,为其长期在印度尼西亚水工市场占有一席之地发挥了重要作用。

2. 船机国际调遣的常用方式及选择

目前,海外项目船机调遣主要采用以下几种方式:集装

箱装运、甲板船或重吊船装运、半潜驳装运、拖轮拖带等。而采用哪种方式,主要由承运当批货物的数量、形状;最大单件货物重量、形状;装卸港码头条件、项目工期、国际及国内市场价格等决定。

2.1 集装箱装运

受限于货物尺寸和重量的限制,常用于小型船机设备及各类型船机设备备品备件的调遣,其优点是港口众多,不受货物数量和装卸货地点的限制,运输灵活,缺点是无法装运大件货物,不适宜调遣大中型船机设备。

2.2 甲板船或重吊船装运

常用于大中型船机设备调遣,其优点是载量较大,相关船驳数量较多,便于安排运输档期,缺点是需存在基础运量,费用相对较高,对于大型船机设备,仍存在一定的局限性。

2.3 半潜驳装运

常用于大中型船机设备调遣,其优点是可一次性承

常用于大中型船机设备调遣,其优点是可一次性承载数艘船驳和大量设备,装船较为便捷,缺点是船只数量有限,运输档期较难安排,费用较高,装卸需要锚地。

2.4 拖轮拖带

常用于大中型船驳的直接调遣,其优点是费用较低,可

【作者简介】巫飞(1988~),男,江苏句容人,硕士研究生,汉族,工程师,研究方向:项目管理。

大幅减少调遣前期准备时间,单艘船只调遣较为便捷,缺点是安全系数较低,易发生安全事故,较适用于较近航程。

3.调遣费用的组成及影响因素

3.1 调遣费用的组成

除去被调遣船机自身采购或租赁费用外,调遣费用主要由运费、保险费、税费、其他费用组成。

1)运费由调遣方式决定,集装箱装运仍以计费吨计算;甲板船或重吊船装运、半潜驳装运、拖轮拖带则需按船次计算,受运距、运输档期等影响;

2)其他费用包含港杂费、理货费、报关费、拖轮费、检验费、港建费等,需结合具体调遣方式、装卸港要求、法律法规确定。

3.2 影响因素

船机国际调遣是一项非常复杂的活动,受施工方案、船机市场状况、运输市场状况、法律法规等多重因素影响,主要可分为以下几类:

1)施工方案,包括船机选型、项目工期要求、施工环境等,需考虑是否存在可替代方案;船机调遣周期可否满足项目工期要求;船机调遣的运输方式、集港地和目的地周边码头或锚地情况;船机使用周期可否最大优化;项目施工环境可否满足调遣用船机使用要求等。

2)船机市场状况,包括所需船机使用状况、市场价格状况等,需考虑国内国际市场该类型船机是否富裕或者闲置,所处不同时间段内采购或租赁价格等。

3)运输市场状况,包括海运市场状况、海上运输大型船驳状况等,需考虑是否契合运输船驳的档期,大型运输船驳,如大型半潜驳是否存在档期,是否承运该航线、近期海运市场行情等。

4)法律法规,包括进出口政策、当地政府相关法律法规、国际公约等,需考虑是否允许出口、需采用何种进出口方式等。

4.船机调遣需注意的其他事项

鉴于海外项目施工船机,往往所处环境较为恶劣,工期紧张,船机调遣及管理还需注意以下事项:

1)需重视安全管理:其一由于海外项目人手多数较为紧张,国际调遣的船机设备原配属人员一般非常精简,存在身兼多职的情况,在施工期间进行船舶安全检查难度更大;其二因为法律规定,一般需配备当地劳工,其多数刚刚接触调遣船机设备,较为陌生,发生安全风险的概率更高,因此,海外船机设备的使用更需重视安全管理,发现问题及时处理,对存在安全风险的施工方案坚决反对,以确保船机设备

安全使用,保障船机设备及其人员安全。

2)需加强日常管理:海外项目中,调遣的船机设备往往使用强度大,容易发生故障,日常使用中需加强管理,加强对船机设备状况的监控,注重船机设备的维修保养,以维持船机设备始终处于较好的状态。对于较难取得或价格昂贵的备品备件,应做好计划,做好预见性的采购和保管。对于当地员工,则必须做好岗前培训和教育,以确保能够安全操作,避免不必要的损失;

3)需遵守国际公约及当地政府的相关法律法规:境外施工船机在进入他国施工之前,必须了解当地国家的法律法规、劳工政策、劳工效率、市场的整体情况、市场化程度等,以便合理安排作业内容、作业区域、作业时间、本地化劳工比例等,确保船机合法合规使用。

5.实例分析

某印尼项目海上施工急需800吨起重船驳一艘、1000吨级驳船一艘、2000吨级驳船一艘、拖轮一艘。现计划从中国境内调遣,调遣方式及费用管理如下:

1)运输方案:拟从广州出运到印尼项目周边,广州沙角锚地装船,印尼工程现场某一安全锚地卸船,航程约2250海里;

2)调遣方案:经过重量及长度计算,计划用一艘非自航半潜驳装载上述工程船舶,用拖轮实施干拖。

3)进出口方案:广州出运以对外承包方式临时出口;印尼进口以工程承包方式临时进口;

4)调遣涉及费用(不含被调遣船机的租用或采购费用):1)广州装货港出运费用:①港杂费;②理货费;③报关费;④装船拖轮费;⑤装船检验费;⑥港建费;2)保险费:约为投保金额千分之二点五;3)海运费:①运费;②装货港绑扎加固及垫木;③卸货港解绑费;④油费;⑤滞期费(分港内港外,免费时间:装货1天,卸货1天);4)印尼锚地卸货费用:①港杂费;②进口报关代理费;③报关费;④锚地卸货拖轮费;⑤其他相关费用。

6.总结

本文主要对海外项目船机调遣方式及费用进行了分析,着重对海外项目船机调遣的常用方式和选择、费用组成、影响因素、及注意事项等进行了阐述,通过某印尼海上项目实例简要分析了船机调遣的过程和费用组成,旨在为其他项目提供参考。

参考文献

- [1] 刘家国.加强风险管理,提高“一带一路”交通基础设施投资质量[J].中国水运,2012,02:63-64.