

煤炭企业的招投标阶段工程造价控制管理分析

Analysis on the Cost Control and Management of Coal Enterprises in Tendering and Bidding Stage

蔡用

Yong Cai

中煤科工集团武汉设计研究院有限公司
中国·湖北 武汉 430061
Wuhan Design & Research Institute Co. Ltd. of
China Coal Technology & Engineering Group,
Wuhan, Hubei, 430061, China

【摘要】由于社会经济的进步,招投标已成了资源稀缺时代工程建设的有效手段。这不只是由于项目成本控制管理能够减少投标人的成本,还可以给双方带来许多的经济以及社会效益。所以,需要采取一定措施,严格有效地控制与管理投标进程中煤炭企业的项目成本。

【Abstract】Due to the progress of social economy, bidding has become an effective means of engineering construction in the era of scarce resources. This is not only because project cost control and management can reduce the cost of bidders, but also can bring a lot of economic and social benefits to both sides. Therefore, some measures should be taken to strictly and effectively control and manage the project cost of coal enterprises in the bidding process.

【关键词】煤炭企业;招投标阶段;工程造价;控制管理

【Keywords】coal enterprises; bidding stage; project cost; control management

【DOI】10.36012/etr.v1i2.298

1 引言

招投标是商品经济时代非常关键的产物,在项目建设里起着举足轻重的作用。而项目建设过程中,成本管控是成功完成项目的关键所在。在招投标阶段,强化对项目成本的控制与管理,有利于减少企业成本,提高企业的经济效益以及社会效益。目前,煤炭企业招投标进程的工程造价管理存在部分的问题和相关矛盾,妨碍了煤炭企业的健康发展。随着中国社会主义市场经济体制的完善,建设项目招投标工作必然日趋规范,因而,在煤炭企业进行招投标的过程中,增强以及完善项目成本管理和控制是势在必行^[1]。

2 招投标阶段对工程造价所造成的影响

因为煤炭市场竞争白热化,环境残酷,工程造价的控制与管理在工程招投标过程一般会遭到多种原因的影响。施工任务的分配加入了竞争制度,使招标单位能够比较项目的时限、品质,尤其是项目成本水平,这样他们就能知道哪些承包商做得很好,并且在选择时会按照部分列出的数据做出合理的决策。就当下的情形而言,项目招投标是十分重要的。每个项目在启动前都会举行统一的投标大会,逐渐达成自己的规模。煤炭项目的有形交易市场在中国各地基本创建起来,使项目价格在市场竞争的条件下达成。利用投标单位的竞争确定项目

价格,使项目价格趋于合理或较低。在确保工程品质与工期的条件下,有效地减少工程成本,给招标单位带来了巨大的效益。同时,因为投标制度的执行,投标单位十分重视投资效益发挥最大程度。因此,在招投标阶段强化项目成本的管理有助于招标人节省投资,提升投资效益,选择最佳承包商,有效减少相关的项目成本^[2]。

3 招投标阶段工程造价管控的重要性

招投标是市场上的一项关键交易。在此阶段里,招标人通过招标活动选择非常适合的项目建设承担人,投标人在项目建设里能够得到对应的收益。所以,招投标是一种互相选择共同创益的商业活动。煤炭企业工程项目招投标进程中,运用了科学的竞争制度与完备的市场体系。在公平竞争的阶段里,完善招标环境,使工程建设相关的物料、设备与人力资源的安排更加科学,并持续完善项目组织设计。此外,在投标进程主动运用市场体系,最大化地完成了适者生存,公平、公正、公开竞争,有效控制施工周期,在节省项目投资的时候,最大程度地要确保项目品质在这一活动进程里面,能够选择自己所期望的合作伙伴,以防止合同以及订约阶段里的腐败出现。投标进程与项目建设里面的许多定价因素都有关联,即投标进程能够以最有利的方式来掌控整个项目的成本,而且投标已成了项目成本控制的重要因素。

4 煤炭企业招投标阶段工程造价的控制管理措施

4.1 落实招投标环节的规范化

招投标进程是煤炭企业项目建设执行里面非常重要的进程。可以利用加强招投标进程里面的标准化管理,有助于完成项目成本的合理掌控。所以,在招投标进程里面,施工单位和建设单位都必须严格地遵循公开、公平、公正的基础原则,加强对招标工作的严格监督,全方位提升招标方案的编制品质,加强评标人员的工作效率以及整体素养,使他们能够以严谨的工作作风来执行评标工作。施工单位要充分掌握招标项目的地质条件与周围的环境,而且分析影响对工程造价投入的最根本因素,想方设法地掌控,有效编制施工组织方案,并且采用最先进的工程技术与措施,来确保投标方案的经济有效性以及技术操作性。

4.2 强化培训,提升工程造价职员的专业素养和职业道德

第一,煤炭企业要定期对内部工程成本人员实施专业技能培训,提升他们专业知识与技能,提升随机应变的能力以及水平。第二,煤炭企业要培养企业职业道德层面的相关工作,努力增强人们对企业的幸福感以及责任感,要加强企业的专业性和敬业精神。企业必须拟定一系列的奖励政策,对非常认真的职工实施物质激励和精神激励2种方式相结合的模式,提高职工对工作的积极性和主动性。对懒惰、粗心的职员,企业的高级管理人员应当采取对应的惩处措施,必须规范职员的工作行为。

4.3 采集相关项目成本的数据,进行解析和概括

投标任务完成以后,大部分的单位对投标的结果都表示很关注,不过忽视了对投标数据的管理。项目成本数据对企业来说是非常宝贵的数据,可是部分单位已经发生丢失数据的情况。投标活动的时限是短暂的,在非常有限的的时间里面不可能了解全部项目成本的技术以及管理方法。假如对工程造价数据进行有序的采集、整理、分析和概括,将成为提升工程技术职员的专业能力、累计工程造价经验的基础。因此,投标数据必须要进行妥善的保存,并且成为项目数据的组成部分。

4.4 为投标和报价选择合适的定价模式

工程量清单定价是以中国强制性标准“工程量清单定价标准”为基础的。通过非常严格的明确规定,要求并引导双方根据市场上建筑产品供求的变化,按照自己的需要和水平进行独立定价。项目价格拥有竞争达成、自发波动与自发调整的特征。因为配额估价和工程量清单估价有不一样的估价基础

和价格形成制度,所以,在工程建设的早期阶段,项目规模和工程量还不能明确的界定,因此,能够采用配额估值模式对建设投资进行估计以及预算,用作投资人的早期项目决策、后期配额设计以及投资掌控。在项目建设招标进程里面,工程量清单定价模式可以更好地反映出招标单位在建设实体消耗中的竞争,衡量其消耗以及管理水准,重点用作合同价格的达成和后期的合同价格管理进程中。

4.5 优化评标制度

第一,建设项目招投标过程中要充分考虑各类的因素。招标投标的单位必须遵守有关的法律法规以及地方性的政策文件,并且符合有关的标准。第二,要全面考虑以及满足施工企业在施工职员、机械设备、施工期限和施工技术方面的需求;并且综合现场的具体状况以及自身的施工水准,对招标工作进行有效的评价与实施。另外,不只是一要注意项目费用的总额,还必须要注意每一个分支项目的综合单价,以保证投标进程里面不会发生遗漏或不合理的水平^[1]。

4.6 建立完善的监管机制

为了推动煤炭企业建设项目招投标工作的顺利进行和进展,有必要建立和完善招投标监管机制与制度。创建和完善招投标监管制度,可以合理地掌控煤炭企业建设项目的成本,推动招标工作的顺利进行。招投标监管制度要反映出招标阶段中的综合特征,并且对整个招标进程做出非常充分的考虑与详细解析。此外,投标监管制度可以防止恶意手段赢得投标。为了赢得投标,一些施工单位会假装的降低成本,同时还使用品质很低的物料进行施工。因此,有必要建立健全煤炭企业建设项目监管制度,以确保煤炭企业建设项目招投标工作可以持续健康地进行。

5 结语

总的来说,招投标进程里面的成本掌控是一个经济、技术与管理相结合的整体性掌控阶段。合理掌控工程造价将使建设资金的投资效益最大化。所以,必须结合煤炭企业建设项目招投标的相关特征,持续完善招投标工作,让招投标工作更加科学、有效。本课题重点分析了煤炭企业招投标过程中工程造价管理出现的相关问题,而且提出了一些优化的方案,以期望为煤炭企业建设项目的招投标提供参考。

参考文献

- [1]刘丽莉.煤炭企业的招投标阶段工程造价控制管理分析[J].现代经济信息,2014(13):93.
- [2]夏涛.建设项目招投标阶段和施工阶段工程造价控制研究[D].济南:山东大学,2014.
- [3]董贤敏.工程招投标阶段造价管理与控制要素分析[J].浙江水利水电专科学校学报,2013(1):56-58.