工民建工程施工管理中存在的问题与对策分析

The Problems in Construction Management of Industrial and Civil Engineering and the Countermeasures

全飞

Fei Tong

合肥海亮置业有限公司
中国·安徽 合肥 230000
Hefei Hailiang Real Estate Co., Ltd.,
Hefei, Anhui, 230000, China

【摘要】论文阐述了工民建工程施工管理的重要性,分析了工民建工程施工管理中存在的问题,总结了相应的优化措施,以供参考。

【Abstract】This paper expounds the importance of civil engineering construction management, analyzes the existing problems in civil engineering construction management, and summarizes the corresponding optimization measures, for reference.

【关键词】工民建工程;施工管理;问题;对策

【Keywords】civil and industrial construction; construction management; problems; countermeasures

【DOI】10.36012/etr.v1i2.294

1 引言

工民建施工过程具有一定的复杂性和细致性,在新时期的快速发展中,中国工民建企业中仍存在一系列问题,尤其是工民建工程施工管理问题,这就使得工民建在社会的发展中面临着很大挑战。为了有效地改善这一现状,相关部门需要深入分析工民建施工中的问题,并加强对施工全过程中各项细节的管理,引进先进的施工技术和施工材料,这样才能够提升工民建施工管理的整体水平,为建筑企业创造更多的效益,进而推动建筑行业的进一步发展^[1]。

2 工民建工程施工管理的重要性

工民建施工工程具有一定的复杂性,涉及的专业和施工人员比较多,施工管理指的是将管理方案和管理对象进行有效融合,这样才能够提升工民建工程质量的基础上,实现如期完成工程建设的预期目标。在工民建工程施工管理过程中,建设企业需要制订合理的施工管理组织方案,合理地分配人力、物力,在降低资源投入的基础上提升工民建施工的整体质量,为企业创造更多的经济效益。建筑行业作为国民经济的支

柱产业之一,在社会发展中发挥着十分重要的作用,在工民建工程建设过程中,相关部门需要积极开展工民建工程施工管理工作,提升企业的综合竞争实力,为建筑企业的长远发展提供支持。

在工民建工程施工管理过程中,相关部门不仅需要为企业节省更多的建设成本,提升企业的综合效益,还应该提高工民建工程的建设效率,树立良好的公众形象^[2]。除此之外,施工现场管理工作有助于降低事故的发生率,在建筑施工现场普遍是多工种联合作业,且露天高空作业的情况比较多,人员流动性强,极易引发安全事故。因此,在建筑施工现场管理过程中,相关人员需要大力开展现场管理工作,消除施工现场的安全隐患,为工程建设的有效实施提供支持。

3 工民建工程施工管理中存在的问题

3.1 施工管理制度不完善

在新时期的发展中,中国建筑施工管理制度还不够完善,这就使得建筑工程的施工成本有所增加,对施工质量和施工进度带来了不利影响。在新时期的发展中,社会各界对建筑工程施工质量提出了更加严格的要求,但在实际管理工作中,仍

存在一系列安全管理问题,其主要原因是施工企业不注重施工管理工作,且施工资金投入不到位,使得施工安全管理工作受到很大影响,无法满足实际的施工需求。除此之外,在实际的工民建施工过程中,普遍存在转包问题,这也对施工管理带来了一定的影响,转包后的施工企业只注重经济效益,阻碍了建筑工程的正常运行。

3.2 质量管理不到位

工民建施工工程量比较大,施工过程比较复杂,涉及人员、施工工艺和施工工种比较多,这就为工民建施工质量管理带来了一定的难度。因此,工民建施工人员需要提高自身的质量意识和责任意识,提高工程建设的质量。但是,在实际的工程建设过程中,施工人员的综合素质有所不同,存在大量违规操作问题,且追求施工进度,使得施工材料的储存、管理工作受到了一定的影响,严重影响着工程质量,且在后期质量检测过程中,也无法明确其中的质量隐患,阻碍了后期工程建设工作的有效实施。

3.3 施工管理安全意识淡薄

在工民建施工现场,施工管理人员不重视安全问题,未将安全事故管理工作作为管理的重点内容,且施工管理力度相对较弱,使得施工人员的安全管理意识比较薄弱,在施工现场存在很多安全保护措施不到位的问题,如施工人员在炎热天气未佩戴安全帽就进入施工现场,在检查时会佩戴安全防护措施应付检查,在检查人员离开后不使用防护措施,这就使得施工现场出现了很多施工安全问题。因此,在施工准备阶段,施工企业应该加强对施工人员的安全培训,为工程建设的安全性提供保障^[1]。

3.4 管理人员综合素质有待提高

在实际的施工管理过程中,管理人员的综合素质和专业技能参差不齐,缺乏专业的管理人员。并且,在建筑行业的快速发展中,工民建工程施工人员数量在不断增加,很多都是农民工,极少数施工人员参加过专业教育和培训活动,而施工队伍的综合素质直接决定着施工现场管理工程的有效实施,由于缺乏专业的管理人员,使得工民建工程管理工作受到了很大的影响。

4 工民建工程施工管理中的优化措施

4.1 引进信息化管理手段

在工民建工程施工管理过程中,施工企业需要引进先进的信息化管理方式,提升施工管理的整体质量和效率。信息化管理方式在施工现场中的有效应用,能够实现各项数据和信息的共享,这样施工管理人员无须深入施工现场进行管理,只

需应用信息技术就能够加深对工作人员工作情况的了解,实现工民建工程的有效开展。除此之外,在施工管理过程中,信息技术的应用能够有效地分配各项施工项目,将施工风险降至最低,减少安全事故的发生。

4.2 引进高质量的施工材料

施工材料是决定工民建工程质量的重要因素之一,相关部门需要重视施工材料管理工作。施工企业需要引进责任心强、专业知识丰富的人员,在采购原材料的过程中,采购人员需要掌握原材料的各项信息,挑选出高质量、价格合理的原材料。在施工材料采购过程中,相关人员需要做好以下工作:首先,选择信誉好的供应商,确保采购的进购材料满足相关质量要求;其次,采购设备和材料需要配备合格证、说明书等材料;再次,在检查和验收进场材料的过程中,需要保证材料质量满足要求后才能够投入仓库,并定期检查和各项材料;最后,采购人员需要定期审核供应商,保证进购的材料满足相关要求,提升工民建工程质量。

4.3 树立施工管理意识

在新时期的发展中,施工企业需要树立施工管理意识,认识到施工管理的重要性,将其作为企业管理的重点工作,并引进先进的管理方式和管理模式,根据实际施工情况制订相应的管理流程,优化施工管理人员结构,为施工管理工作的有效实施提供支持。

4.4 提高施工管理队伍的综合素质

施工企业需要针对各个岗位的工作人员制订相应的标准,确保各个工作人员满足基本素质要求。施工管理人员不仅需要掌握更多专业知识,还应该提升自身的管理能力、决策能力。在选择管理人员的过程中,需要遵循择优录取、竞争上岗的原则。因此,在市场竞争日益激烈的大背景下,施工企业需要建立一支有道德、有技术、纪律严明、管理规范队伍^[2]。

5 结语

综上所述,在建筑行业市场竞争不断加剧的大背景下,建设企业需要加强对工民建工程建设全过程的管理,确保工民建工程施工的顺利实施,还应该注重施工安全管理,为施工人员的生命安全和企业财产安全提供保障,减少施工安全风险问题,为建筑行业的快速发展提供保障。

参考文献

- [1]付昌彪.工民建施工安全管理特点及其存在的问题和解决措施[J].工程建设与设计,2018(11):23-24.
- [2]洪金兰.分析工民建工程施工管理的弊端及应对措施[J].绿色环保建材,2016(11):181.