

加强路桥施工项目成本管理对策研究

Study on the Countermeasures of strengthening the cost management of road and bridge construction project

姚席猛 张林海 谢敏

Ximeng Yao Linhai Zhang Min Xie

长沙中核工程监理咨询有限公司 中国·湖南 长沙 410000

Changsha China Nuclear Engineering Supervision Consulting Co., Ltd., Changsha, Hunan, 410000, China

摘要:当前,在路桥工程项目建设活动的开展,必然会涉及到相应的投资,而在整个工程的具体实施过程中,施工成本管理与控制工作的科学开展,能够使整个路桥工程项目的成本投入得到有效控制,进而提升路桥工程项目的投资效益。由此可见,施工成本管理与控制有着重要的意义,基于此,本文则针对路桥工程项目成本管理与控制的相关内容展开讨论。

Abstract: At present, the development of road and bridge engineering project construction activities will inevitably involve the corresponding investment. In the specific implementation process of the whole project, the scientific development of construction cost management and control can effectively control the cost investment of the whole road and bridge engineering project, so as to improve the investment benefit of road and bridge engineering project. Therefore, construction cost management and control is of great significance. Based on this, this paper discusses the related content of cost management and control of road and bridge engineering project.

关键词: 路桥施工;项目成本;管理对策

Keywords: Road and bridge construction; project cost; management countermeasures

DOI: 10.36012/etr.v2i11.2904

人们对交通的需求随着经济的发展而不断增长,近年来,我国路桥工程的数量逐年增加,施工质量也得到了提高。施工项目成本管理是路桥建设的首要工作,持续优化项目成本管理模式,提高路桥项目成本管理效率,是加强路桥项目成本管理能力和水平的关键。高速路桥建设中,只有不断做好投资、设计、施工、预算等各方面的工作,才能提高工程造价控制与管理水平,促进企业持续发展。项目成本包括人工、机械设备、建筑材料、管理费用等无形资产的统称。高速公路建设项目的成本管理贯穿于工程建设的全过程,成本管理应引起企业和管理者的高度重视。

1 路桥施工开展成本管理的意义

路桥成本管理不仅是估算整个施工成本的过程,更是对

整个项目建设进行规划的过程,这直接关系到路桥施工是否能够顺利进行。在建设初期进行成本管理控制,可以实现更加合理的资源配置,减少施工过程中的资源浪费,降低项目成本,为企业的可持续发展提供动力。相关研究表明,造价成本管理对整个工程的影响程度可以达到75%以上。

2 加强路桥施工项目成本管理对策

2.1 做好施工技术合理应用

加强路桥施工项目成本管理对策之一是做好施工技术合理应用。在路桥施工中,则可以从以下几方面入手做好施工技术的合理应用。为了有效防范路面不平整问题,在施工实践中,需要充分利用压路机等设施,对路面进行压平处理,在此基础上,为了减少大风、降水等对路面平整度的影响,则

【作者简介】姚席猛(1965~),男,湖南常德人,本科,高级工程师,从事路桥研究。

谢敏(1992~),男,湖南宁乡人,本科,工程师,从事路桥研究。

张林海(1980~),男,湖南永州人,本科,高工,从事路桥研究。

可以在路基两侧设立排水沟,还可以设立挡土墙,进而发挥相应的保护作用。在路基夯实问题的处理中,施工人员需要对施工路段进行深入了解,如果路段软土条件不合格,则采取特定的软土处理方法,如换填技术,首先对该路段软土进行清理,然后选择质地坚硬的物质进行替换,还可以通过设立桩基进行浇筑,然后再进行夯实。但是施工人员所选择的替换材料不仅要质地坚硬,还要具有良好的排水性,这样才能充分发挥其支撑效果,谨防路桥投入使用后出现不均沉降的情况。针对施工裂缝的防范中,则要求施工人员对原有的混凝土配料进行调整,比如在混凝土搅拌时添加引气剂、塑化剂、冰块等。而且,在不同的季节也要对路面采取不同的处理方式,比如在温度较高的夏季,在路面施工完成后,需要及时洒水,在温度较低的冬季,在路面施工完成后需要及时保暖,这样能够有效降低施工裂缝出现的几率。为了有效防范钢筋锈蚀、混凝土碳化问题,则可以在混凝土表面刷砂浆,为了防范桥头破损,则可以在施工中采用桥头加固的方式,以此不断提升路桥的整体施工质量。

2.2 科学进行工程设计,合理比选方案

加强路桥施工项目成本管理对策之二是科学进行工程设计,合理比选方案。路桥施工方案直接影响造价成本预算,并且和其他影响因素相比,设计阶段对工程造价成本预算的影响占比较大,因此在设计过程中要以成本控制为核心,同时保证路桥工程的质量。

2.3 预算定额在路桥施工管理有效应用

加强路桥施工项目成本管理对策之三是预算定额在路桥施工管理有效应用。首先是科学制定预算定额标准。要科学地开展预算定额工作,相关工作人员必须明确制定预算定额标准的原则,从可行性出发,结合合理性和可变性来制定预算金额的标准。首先,可行性是指在路桥施工管理中,预算定额标准必须具有可操作性,符合路桥施工行业的操作标准。其次,合理性是指预算定额标准必须符合路桥施工行业的需求,不能脱离现实情况,在路桥施工行业内具有一定的普遍适用性。最后,可变性是指路桥施工单位可以根据现实情况的变化来进行预算定额标准的调整,从而提升预算定额的适应力。科学地制定好预算定额标准后,预算定额的编制工作也会更加科学合理。其次是完善监督管理环境。路桥施工单位应该在内部建立健全的监督管理机制。比如说,在预算管理职能部门中设置独立的监管岗位和监管专员,并由监管部门开展监督活动,实时性地了解预算定额管理的执行情况。在设置监管部门的同时要注意确保其独立性和监督的权威性,因此可以采用内部审计等方式加强内部成员之间的制约力度,从而约束监督人员的行为,避免出现监督人员不作为的现象。除了施工现场的监督,还可以在施工企业

建设一套监督考核机制。比如,将预算定额管理的执行内容纳入到绩效考核中,以此来引起相关人员的重视。如果发现预算定额管理执行不当的相关问题,应该及时责令相关部门和人员进行整改。

2.4 路桥实施阶段的有效成本管控

加强路桥施工项目成本管理对策之四是路桥实施阶段的有效成本管控。在路桥工程的开展中,项目实施阶段主要包含了招投标阶段、施工阶段与竣工结算阶段,为提升工程造价管理的整体水平,工程人员需从这3个环节来开展严格的造价控制。首先,在招投标阶段,最为关键的就是要保障工程量清单的编制质量,发挥工程量清单在招投标阶段工程造价管理方面的参考价值。招标方需根据文件中工程量的具体要求与工程现场的实际情况,确定最终的施工组织设计,结合工程企业的定额以及消耗量定额、市场价格信息等,确定最优的投标方案,对投标报价加以科学控制,赢得更高的中标可能性,在此阶段,工程量清单编制需结合相应的标准与规范来编制。在工程的施工阶段,施工企业需严格按照前期所确定的设计方案来组织施工,将施工过程中的材料、设备与人员消耗等加以科学控制,发挥各种工程资源的最大价值。此外,在工程施工的过程中,尤其要注重工程变更的控制,否则,频繁的工程变更可能会造成造价失控,如果存在必需的工程变更,建设单位需结合工程的具体情况,选择对原有造价影响最小的变更方案,并严格根据相应的变更规范与要求开展工程变更,加强施工的全过程管理,避免不必要的消耗。在竣工结算阶段,工程人员需对工程建设过程中的各种文件资料、数据等加以综合分析,保障文件资料的完整性与准确性,利用科学的计算方法来进行造价计算与控制,保障工程造价的精确性。

3 结语

路桥的建设对推动我国经济建设具有重要意义。因此,强化公路工程成本管理,明确成本管理在公路工程中的重要作用,建立完善的公路工程成本管理体系,严格规范招投标,以提高公路工程成本控制的有效性;重视公路工程施工阶段的质量管理,建立健全监督机制,确保工程质量,降低工程成本。做好路桥工程项目的成本控制,有利于提高路桥路桥工程项目管理水平,确保路桥工程建设质量。

参考文献

- [1] 贺文平.论施工企业建筑路桥工程项目成本控制的具体措施[J].四川水泥,2019,(04).
- [2] 王婵.价值工程在建筑路桥工程项目施工成本控制中的应用研究[J].四川建材,2016,(08).