

# 建筑工程管理的现状分析及控制措施

## Analysis of Current Situation and Control Measures of Construction Engineering Management

高玉宁

Yuning Gao

冠鲁建设股份有限公司  
中国·山东 济宁 272000  
Guanlu Construction Co.,Ltd.,  
Jining, Shandong, 272000, China

**【摘要】**随着社会经济的稳定发展,建筑工程行业的管理工作更加完善。虽然取得了一定的进步,但仍需要不断加强和改进。因此,深入研究中国建筑工程的管理现状和管理控制措施,都具有强烈的现实意义。论文分析建筑行业工程管理过程中存在的问题,并提出相应的应对措施,给相关工程提供参考。

**【Abstract】** With the steady development of social economy, the management of construction engineering industry is more perfect. Although some progress has been made, it still needs to be strengthened and improved. Therefore, it is of great practical significance to study the management status and management control measures of Chinese construction projects. This paper analyzes the problems existing in the process of project management in the construction industry, and puts forward corresponding countermeasures to provide references for related projects.

**【关键词】**建筑;工程管理;控制措施

**【Keywords】** construction; engineering management; control measures

**【DOI】** 10.36012/etr.v1i2.289

## 1 引言

建筑工程施工管理的质量是整个工程项目的质量核心,是建筑公司获得经济效益的保障。要想充分了解一项工程的质量,我们需要了解该工程的管理措施等,由于各种因素的相互作用,中国建设项目工程管理中仍存在许多缺点,严重阻碍了工程管理职能的发挥,影响土木建筑公司的发展。

## 2 建筑行业工程管理分析

### 2.1 当前工程管理过程中存在的问题

随着中国城市化进程不断加快,城市建设对建筑市场产生了巨大的拉动作用,建筑市场的不断扩大发展,市场上的建筑结构越来越多,繁荣市场的同时也大幅度提升了建筑设计和施工的难度,再加上许多设计师长期从事图纸设计,经常使用图纸构造建筑的结构,缺乏对现场工程施工的关注,导致结构设计和施工方案不匹配的现象时有发生。建筑工程的质量与人们的生活和健康息息相关,建筑工程的内部结构和联系复杂,建筑师盲目地追求建筑结构的新颖独特,施工图纸缺乏对建筑物受力情况的准确分析,甚至可能导致整体建筑受力不均匀,影响建筑物的整体稳定性和质量。另一方面,中国的

建筑市场体系还有待完善,一些开发商倾向于缩短建设过程,降低建设成本,以增加经济效益,缺乏对建筑质量的严格控制,对于一些不符合标准的建筑材料未能采取有效控制措施。由于缺乏严格的工程管理,往往施工过程中存在物料滥用、建筑设计图纸不够科学合理等问题,这些都增加了施工和管理的难度,削减了项目的质量,加重了建筑物的安全风险,缩短了建筑物的使用寿命。

### 2.2 管理过程缺乏科学性

建筑行业的发展,已经逐渐形成了一套成型的建设体系。一般情况下,中标企业会聘请具有一定实力的承包公司,以建筑劳务公司为主要施工群体,依靠劳务服务开展建筑工程的施工,这就是目前中国建筑业的施工作业模式,但这种模式行为的效果并不理想。除了一些专业和相对特殊的施工连接外,目前施工中的大部分任务都是由劳务团队自己搞定,所使用的物料都是用自备材料和自己的设备完成的。但是,在中国的劳动力中,绝大多数建筑工人的科学文化素质和专业化程度不能满足要求,这意味着人力、物力和财力等在日常建设中不可避免地增加。满足劳动力管理需求的资源往往会大于真正需求,这种管理的效果往往更为无效,大部分资源在建设项目管理中被转移或浪费,自然管理水平无法提高。

### 2.3 建筑工程管理制度不完善

在中国的法律体系中,缺少成文的法律指导建筑行业工程管理的发展方向,还没有出台建筑工程中相关的技术进行管理的相关法规。因此,这将对建筑公司管理措施的制定缺乏指导,导致管理制度缺乏先进性,对实际工作中的管理产生很大的限制。多样化的管理模式与当今世界的发展趋势之间缺少共同性,进而影响建筑公司的发展。除了这些的限制和局限,建筑技术管理体系缺乏科学性和合理性,公司的管理也存在很多问题。

## 3 提高管理控制措施的几点建议

### 3.1 完善建筑工程管理的有关制度

加强工程建设项目管理,可以从建立良好的建设项目管理责任制度开始,始终把工程质量安全管理放在首位,提高建设项目工程管理的效率。在项目管理制度建设过程中,可以制订相应的责任制,针对具体的施工环节、施工工艺和施工项目,确定施工主要负责人,确定施工项目质量目标,严格按照施工项目制度开展具体的管理工作,加强工程项目管理对施工的指导和监督作用,确保施工中具体的问题都有相关负责人制定相应的解决方案,如果出现问题,要对相关责任人追责,避免项目损失。另一方面,管理制度中也应该对促进项目管理质量提高及工作效率更高的人员予以奖励,以提高项目负责人的积极性。管理责任制的建设能够有效提高员工的自我激励和责任感,同时也要求高层管理人员强化安全和质量意识;其次,具体的职能部门还要加强对施工人员的安全教育和技能培训,确保施工人员能够掌握控制施工技术,具备足够的安全意识,从而完善整个项目的管理体系,保证工程建设的质量。

### 3.2 强化管理人员的大局意识

许多管理者受制于自身所处的层次,缺乏大局意识,对整个项目工作的考虑不足,没有意识到项目管理的重要性,常以经济利益为中心,只顾及眼前的利益以及相关问题,不注重公司长期规划发展,这些问题导致许多企业在发展中受到限制。因此,建筑公司要加强管理者的大局意识,使他们意识到个体工作对整个工程项目的重要性,管理层必须建立专门的职能部门,建立基于市场化经济体制的管理体系,实现建设管理的先进性。此外,还需要增加管理的人力投入,通过合理配置管理部门的人力资源需要,使各个职能部门能够及时有效的开展工作,使传统的管理模式充分发挥其作用。同时注意建立新的管理方法,以适应当前的工程管理工作,将业务发展目标与管理效果联系起来,寻找适合工程管理的工

作方法,积极鼓励员工创新,对管理过程中一些不合理的方法提出意见,改善一些旧的、低效的工作方法。除了管理方法会对工程管理工作造成影响之外,管理过程中所涉及的一些技术,也会过多限制管理工作的开展,因此可以将现代信息技术引入管理工作中,从而提高建筑管理的工作水平。利用信息技术作为辅助工具,能够在一定程度上提高办公自动化水平,而且通过使用现代化的管理手段,能够实现管理信息化的目的。除了引进信息技术,还有必要更新管理模式,这些都有利于让管理者及时了解施工现场的具体情况,一旦发现问题,管理者要立即准备解决方案,降低施工风险的发生率,促进工程质量的提高。

### 3.3 加强员工的管理培训

施工过程中,对技术人员的管理也很重要,关乎施工企业的成本控制。只有合理配置人才资源,避免人才资源的浪费,才能保证工程施工工作的高效开展,促进施工企业的健康发展。管理部门在普通人员工作安排中,需要预先掌握各部门的人员数量和大致的能力情况,可以通过相关的统计和预测掌握各部门的基本情况,再根据工作需要安排合理的人在合理的位置上,从而实现人员的高效科学管理,达到人力资源的高效利用。管理部门也需要组织员工积极开展技能培训工作,使不同岗位的员工能够得到相应的培训帮助,满足不同岗位的技能要求,使施工人员能够尽快适应工作需要,在培训管理工作中,管理人员必须严格要求员工准时参加培训工作,让员工认识到技能提升对于提高施工质量的重要性,也使管理人员工作过程中提高施工管理水平,同时提高大家的安全和全局意识,避免施工期间发生事故,使建设项目可以按照原计划的时间和质量完成交工。

## 4 结语

建筑工程管理是建筑工程施工中的重要组织结构,各管理部门必须高度重视自身的管理组织作用,体现出工程管理组织的专业性和科学性,合理安排施工中的人员配置,为工程施工质量提供保障。时代在进步,中国建筑行业的工程管理工作也会随着相关法律法规不断完善,逐步改善公司员工的思想观念,员工的技术也将大大提高,建筑工程管理将逐步发展成熟,在企业发展和员工素质提高中发挥巨大作用。

### 参考文献

- [1]李巧常.建筑工程造价动态管理及有效控制措施的分析[J].建材与装饰,2018,529(20):197.
- [2]潘苍立.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].绿色环保建材,2018,135(5):198.